



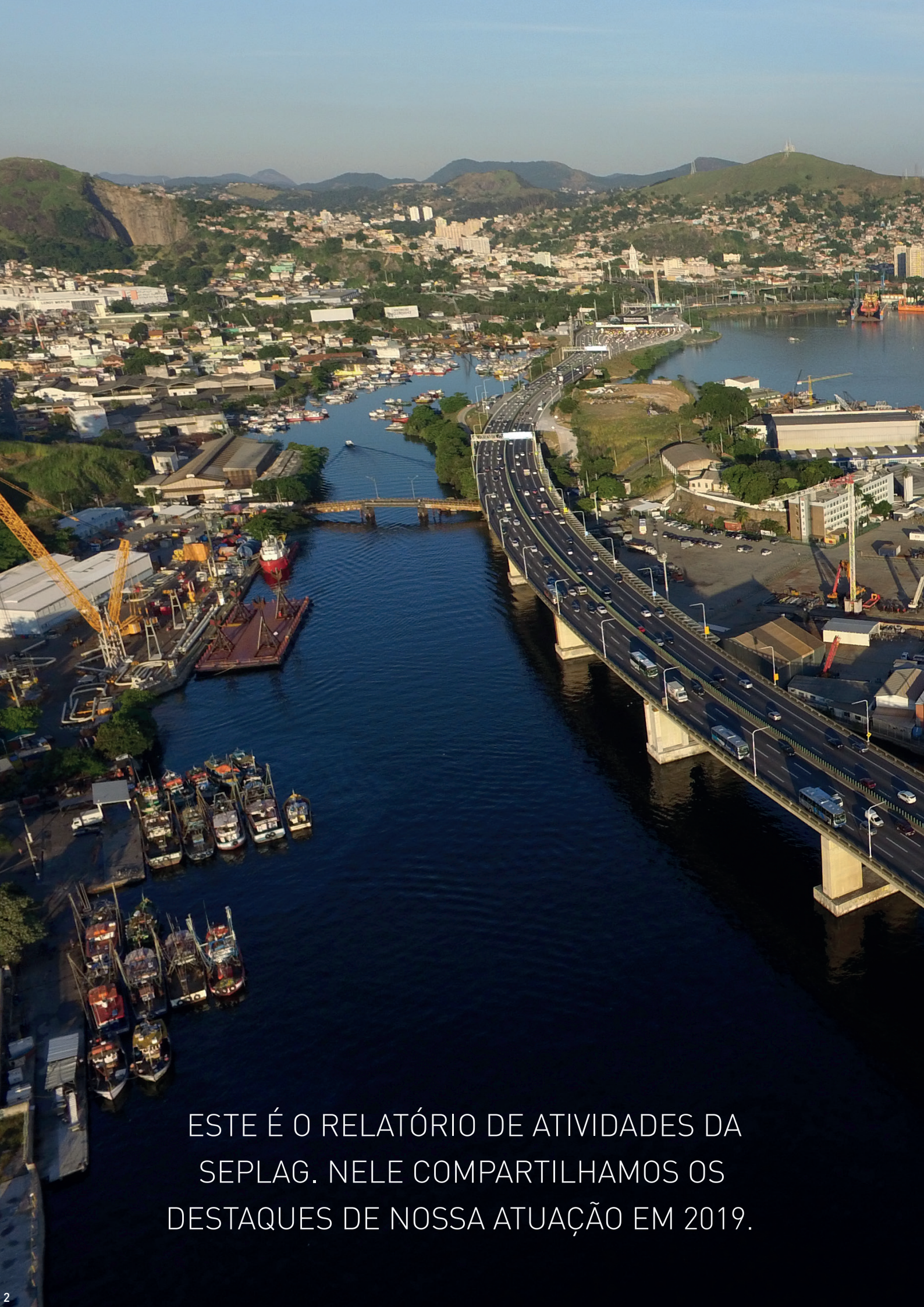
RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2019



PREFEITURA
NITERÓI
TRABALHANDO SÉRIO,
SUPERANDO DESAFIOS.

PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E
MODERNIZAÇÃO
DA GESTÃO



ESTE É O RELATÓRIO DE ATIVIDADES DA
SEPLAG. NELE COMPARTILHAMOS OS
DESTAQUES DE NOSSA ATUAÇÃO EM 2019.

An aerial photograph of a coastal city. In the foreground, a multi-lane highway bridge spans across a body of water, with several cars and buses visible. To the right, a large red and white ship is docked. The middle ground shows a dense urban area with numerous buildings, some taller than others. In the background, there are rolling hills under a clear blue sky.

ÍNDICE

Carta do Secretário	4
Mapa Estratégico	5
Conquistas	6
Planejamento	8
Orçamento	18
Modernização da Gestão	24
Projetos	29
Participação em eventos externos e reconhecimentos	39
Execução Orçamentária	40
Equipe	42

CARTA DO SECRETÁRIO

Em abril de 2019, foi iniciada uma nova gestão na SEPLAG, a partir da minha nomeação para assumir a pasta, marcada por novos desafios e a reestruturação da Secretaria. Com a unificação das equipes Seplag e parte da Secretaria Executiva, que me acompanha desde a Vice-Prefeitura (2013-2016), ampliaram-se os projetos e a responsabilidade de seguir avançando nas políticas públicas da cidade. Para isso, foi realizado um encontro com a equipe para organizar a nova estrutura da SEPLAG, definir as metas e reformular a estratégia da nova gestão. Foram definidas cinco metas principais, além das submetas de cada setor.

Um passo importante na reestruturação foi a criação da Subsecretaria de Projetos Especiais (SSPE), somando às três subsecretarias já existentes: Subsecretaria de Orçamento, Subsecretaria de Planejamento e Subsecretaria de Modernização. A SSPE é responsável pelos projetos desenvolvidos pelo Escritório de Gestão de Projetos – EGP-Nit, além do planejamento, coordenação e execução de projetos e ações estratégicas do município voltados ao desenvolvimento sustentável. Também estão incluídos programas como o Enseada Limpa, PRO-Sustentável, PRODUIS e Niterói de Bicicleta, ações que idealizei e coordeno desde 2013.

Buscando melhores resultados, lançamos, em maio, o Plano de Metas para 2019 e 2020, planejado pela SEPLAG e apontando importantes entregas previstas para os dois últimos anos da atual gestão. Para acompanhar cada passo dessas metas, foram realizados quatro Encontros de Gestores, reunião onde reúnem-se todos os Secretários, Presidentes, Dirigentes de órgãos e gerentes de projetos da Prefeitura de Niterói. Em 2019, o cumprimento geral das metas do governo foi de 76,88%.

Como estratégia de contribuição para políticas públicas mais efetivas firmamos uma parceria com a Universidade Federal Fluminense para dar início ao Programa de Desenvolvimento de Projetos Aplicados em consonância com o Plano Estratégico Niterói Que Queremos (NQQ) – 2033, e com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 das Nações Unidas. O Programa prevê investimento de R\$ 25 milhões, pela Prefeitura de Niterói, em pesquisas em áreas como Segurança Pública, Mobilidade, Saúde, Educação,

Cultura, Meio Ambiente, entre outras.

A parceria com a UFF se estendeu, através da Escola de Governo e Gestão de Niterói, na criação da 1ª turma de MBA em Gestão Pública Municipal. Iniciada em novembro 2019, a previsão de encerramento é novembro 2020, capacitando 50 servidores públicos. Além disso, nos próximos 2 anos, a UFF oferecerá 44 turmas de cursos presenciais, que totalizam 788 horas-aula, e cerca de 2.500 servidores capacitados.

Na área ambiental, 2019 foi marcado por muitos avanços no Programa Região Oceânica Sustentável, que tem como objetivo promover a sustentabilidade ambiental da Região Oceânica visando oferecer melhor conforto urbano, com a melhoria da infraestrutura urbana e ambiental, assim como a implantação de infraestrutura esportiva e cultural. Neste ano, os bairros do Cafubá, Fazendinha e Boa Vista, tiveram suas obras de pavimentação e drenagem concluídas. Estão em execução obras de Jacaré e Santo Antônio, e os projetos de Serra Grande e Maravista, Maralegre e Jardim Imbuí. Na área de inovação e tecnologia, o foco da SEPLAG foi a continuidade e o aprimoramento de políticas públicas voltadas para o tema, tal como a segunda edição do HackNit e a publicação do Marco de Inovação Municipal. Com mudanças em relação à primeira edição, a maratona tecnológica de Niterói se baseou nas ODS da ONU para compor os desafios, e ampliou seu escopo por meio das Warm-Ups, palestras de inovação voltadas ao público em geral, e pelo HackNit Itinerante, que levou o “espírito hacker” à Plataforma Urbana Digital da Engenhoca. Como resultado destas iniciativas, tivemos o lançamento do D. Zélia em 2020, solução do HackNit 2018 que visa responder dúvidas sobre vacinas em Niterói.

Essas e muitas outras ações desenvolvidas pela SEPLAG são resultado de um trabalho de equipe, a qual aproveito este relatório para agradecer o empenho e dedicação. É muito importante contar com esta parceria, que faz com que minha atividade como Secretário seja ainda mais satisfatória e eficiente. Sem dúvida, os novos desafios que vieram junto a esta gestão foram positivos para Niterói. E ainda contamos com mais avanços para 2020!

BOA LEITURA!

AXEL GRAEL

MAPA ESTRATÉGICO



CONQUISTAS



Realização da 2ª edição do HackNit com novo formato, que contou com 58 participantes e 10 soluções desenvolvidas ao longo de 1 mês



Criação do MBA em Gestão Pública Municipal, curso já iniciado e desenvolvido pela Escola de Governo e Gestão para 50 servidores



76,88% das metas anuais dos órgãos da Prefeitura foram cumpridas



Inauguração do complexo esportivo do Caramujo, que ofertará 1213 vagas por mês para atividades físicas e 4 competições esportivas por ano, a moradores da região em 2020



Parceria com a UFF, no valor de R\$ 25 milhões, para selecionar projetos aplicados voltados à solução de problemas concretos de Niterói



Lançamento do Programa Niterói Jovem Ecosocial: 400 jovens de 11 comunidades serão profissionalizados e promoverão melhorias ambientais em seus locais de moradia

PLANEJAMENTO

A estratégia de planejamento da Prefeitura é composta por planos de curto, médio e longo prazos. O Niterói que Queremos-2033 (NQQ) é o plano de longo prazo do município e possui as prioridades estratégicas para o período de 20 anos e a visão de futuro de tornar Niterói “a melhor cidade para se viver e ser feliz”. Construído a partir de um amplo processo de participação social que incluiu a escuta de mais de cinco mil niteroienses, o Plano prevê indicadores e metas organizados em sete áreas de resultado que orientam a coordenação da atuação governamental. A cada quatro anos o Plano Niterói que Queremos é revisado e são definidos projetos estruturadores que refletem as prioridades de investimentos da Prefeitura para atingir as metas pactuadas.

O PPA 2018-2021 reflete a estratégia de médio prazo e foi construído em 2017 com a prerrogativa de promover a aderência às diretrizes e aos indicadores do Plano Estratégico Niterói que Queremos. Os programas e respectivas ações, contidas no Plano Plurianual, possuem vinculação direta com as Áreas de Resultado, bem como com Projetos Estruturadores previstos no planejamento estratégico, estabelecendo assim, uma conexão entre o planejamento de longo, médio e curto prazos, o que reflete uma elaboração mais coordenada e direcionada das ações a serem realizadas e entregues aos cidadãos niteroienses.

As diretrizes de cada ano, que representam a estratégia de curto prazo, são estabelecidas pelos Planos de Metas Anuais, pactuados com cada um dos órgãos e entidades, e a alocação de recursos pelos Planos de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e Planos Orçamentários Anuais (LOA), possibilitando o alinhamento entre os diferentes panoramas temporais que compõem a estratégia de planejamento municipal.

Em consonância com os parâmetros do Plano Estratégico Niterói Que Queremos 2013-2033 e com o Planejamento Plurianual 2018-2021, foi lançada, em 2019, a plataforma ObservaNit,

importante instrumento de controle social e de suporte à tomada de decisão, que permite o acompanhamento dos indicadores de resultado do município. Boletins técnicos de análises de indicadores críticos sobre diversas áreas temáticas, como smart cities, segurança, audiovisual e educação também foram produzidos e está sendo elaborado um Boletim de Balanço Geral da Gestão, referente ao período de 2013 até 2020, contemplando todas as entregas da gestão com seus respectivos dados e informações

Novas parcerias foram celebradas e antigas parcerias renovadas com organizações da sociedade civil e organizações internacionais que resultaram em projetos de grande repercussão. Em parceria com a ONU-HABITAT, o Colab.re e o WeGov, foi realizada, em Niterói, a ODS Week, semana de aceleração de ideias inovadoras voltada para os servidores municipais. Os projetos inscritos buscaram responder a desafios concretos do município identificados por indicadores críticos e vinculados às metas globais da Agenda 2030. Também como resultado da renovação da parceria com a ONU-HABITAT, destaca-se a contratação de consultoria para elaboração do Relatório de Cumprimento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) em Niterói em sintonia com o NQQ, o qual dará projeção mundial a Niterói e irá habilitar a cidade a pleitear recursos em novos fundos internacionais das agências da ONU.

Em 2019, a Escola de Governo e Gestão firmou parceria com a Universidade Federal Fluminense (UFF), que passou a ser a principal organização responsável pelo oferecimento de cursos de capacitação aos servidores da Prefeitura e da 1ª turma do MBA (Master in Business Administration) em Gestão Pública Municipal. Também em parceria com a UFF, a SEPLAG liderou a formalização do Programa de Desenvolvimento de Projetos Aplicados com o objetivo de ampliar a participação da Universidade no desenho de estratégias que possam contribuir para políticas públicas mais efetivas, em consonância com o NQQ e com os ODS da Agenda 2030.

PLANEJAMENTO

MONITORAMENTO E PRESTAÇÃO DE CONTAS DO PPA 2018 – 2021

A avaliação do PPA é um processo contínuo e participativo de aperfeiçoamento da gestão governamental. Os gestores e a SEPLAG executam, com periodicidade anual, a tarefa de avaliar e consolidar o desempenho dos programas e das metas das ações contidas no PPA.

Tendo como base a deliberação 271 do Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro, considera-se que a efetividade da gestão pública depende da implantação de indicadores e índices para a verificação da qualidade dos gastos públicos. A avaliação do Plano Plurianual integra a aferição

do índice de efetividade da gestão pública do TCE, uma vez que proporciona o acompanhamento dos resultados da gestão.

A Avaliação Anual das Metas Físicas e dos Indicadores do PPA, referentes ao ano de 2019, encontra-se em fase de consolidação e será enviada juntamente à prestação de contas da Prefeitura. A avaliação também será disseminada aos gestores municipais a fim de alinhar as prioridades e expectativas dos principais resultados a serem alcançados no ano de 2020.

PLANO DE METAS

O Plano de Metas é uma estratégia de planejamento de curto prazo implementada desde o início de 2013 que estabelece anualmente as entregas prioritárias de cada órgão e entidade da Prefeitura. Durante o ano de 2019, a Subsecretaria de Planejamento buscou aproximar o monitoramento das metas anuais aos Projetos Estruturadores do Niterói que Queremos, junto ao Núcleo de Gestão Estratégica, com reuniões periódicas de acompanhamento das políticas comuns.

No Plano de Metas de 2019, foram estabelecidas 5 metas para cada Secretaria, divididas em submetas e produtos que devem ser entregues pelos órgãos. A evolução do cumprimento das metas é apresentada pelos próprios dirigentes dos órgãos/entidades ao Prefeito nos Encontros de

Gestores. Neste ano, foram realizados 4 Encontros de Gestores e o percentual geral de cumprimento das metas foi de 76,88%.

No Plano de Metas 2020, na qual cada órgão da Prefeitura elaborou 4 metas de acordo com os seguintes critérios: uma meta de institucionalização de práticas, políticas, procedimentos ou fluxos (Gestão do Conhecimento) e três metas finalísticas alinhadas aos Projetos Estruturadores e às competências específicas de cada um dos órgãos. Com a nova metodologia, vislumbra-se o fortalecimento institucional no último ano de gestão, formalizando-se políticas e práticas importantes, bem como potencializando a realização de entrega de serviços e produtos à sociedade.



PLANO ESTRATÉGICO DA GUARDA MUNICIPAL

O Plano Estratégico da Guarda Municipal tem como objetivo definir o papel da Guarda Municipal como instituição, bem como atualizar seus princípios, metas e valores, aumentando, por consequência, a eficiência e a efetividade da sua atuação. Além disso, o Plano visa estabelecer os principais projetos da GM para os próximos anos. Trata-se de uma importante ferramenta para garantia da eficiência na alocação de seus recursos humanos e visa à prestação de serviços de excelência à toda população de Niterói e à geração de valor público ao campo do ordenamento público.

O Plano está sendo elaborado por consultor do Fórum Brasileiro de Segurança Pública, em parceria com a Secretaria Municipal de Ordem Pública, e estima-se o seu lançamento para março de 2020.

INDICADORES

LANÇAMENTO DO OBSERVANIT – OBSERVATÓRIO DE INDICADORES DE NITERÓI

A plataforma ObservaNit (<http://observa.niteroi.rj.gov.br/>) é um importante instrumento de controle social e de suporte à tomada de decisão pela gestão pública, que auxilia a formulação, implementação e avaliação de políticas públicas e confere à gestão maior transparência. A Plataforma reúne os indicadores das principais políticas públicas municipais.

O ObservaNit foi formulado em consonância com os parâmetros do Plano Estratégico Niterói Que Queremos 2013-2033 e com o Planejamento Plurianual 2018-2021. Também foram incluídos aspectos estratégicos de monitoramento de políticas públicas para o desenvolvimento sustentável, como a Agenda 2030, através dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável propostos pela Organização das Nações Unidas e refletidos no Programa Cidades Sustentáveis, ambas agendas com indicadores e metas assumidos pelo município para que se desenvolva de maneira social, econômica e ambientalmente sustentável.

O ObservaNit é fruto da implementação do Programa Compromisso para Resultados que promove, por meio de indicadores, uma aderência organizacional dos instrumentos de curto, médio e longo prazo, fortalecendo a capacidade do município em monitorar, avaliar e aprimorar suas políticas públicas.

A plataforma foi lançada para o público em 12 de outubro de 2019 na abertura da 2ª Conferência de Transparência e Controle Social.



BOLETINS ELABORADOS NO ANO

A fim de disseminar informações e dados sobre os indicadores de Niterói, a Subsecretaria de Planejamento é responsável pela elaboração de boletins temáticos trimestrais baseados em indicadores sobre áreas diversas do município. Os boletins possuem caráter informativo e fomentam a cultura da gestão pública baseada em evidências.

Os boletins representam uma importante ferramenta para manter todos envolvidos na gestão municipal atualizados sobre o panorama da cidade em determinado tema, além de auxiliarem no processo de tomada de decisão para implementação de novas políticas. Em 2019, foram elaborados os seguintes boletins:

- Boletim Smart Cities CSC
- Boletim Segurança
- Boletim Audiovisual
- Boletim Educação

Além disso, a Subsecretaria de Planejamento está elaborando, em conjunto com o Núcleo de Gestão Estratégica, um Boletim de Balanço Geral da Gestão, referente ao período de 2013 até 2020, contemplando todas as entregas da gestão com seus respectivos dados e informações. A finalização deste boletim está prevista para fevereiro de 2020.

CRIAÇÃO DA REDE DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Em 2019, foi estruturada a Rede de Monitoramento e Avaliação, com o propósito de fortalecer a cultura de políticas públicas baseadas em evidências na Prefeitura de Niterói. Para atingir tal objetivo, foi oferecido uma capacitação para os técnicos e gestores das Secretarias envolvidos em atividades de acompanhamento de indicadores, dividida em três módulos e ministrada por profissionais com ampla experiência no tema para o aperfeiçoamento técnico em instrumentos de monitoramento e avaliação de políticas públicas.

Os servidores participantes da rede têm como diretrizes: a) estabelecer as diretrizes referentes ao monitoramento e avaliação de resultados das políticas municipais; b) informar e atualizar periodicamente os dados e indicadores do Observatório Municipal de Indicadores de competência do órgão/entidade; c) disseminar no órgão/entidade informes e diretrizes referentes ao monitoramento e à avaliação de políticas municipais; d) contribuir para a capacitação dos servidores da Rede em temas relativos ao aperfeiçoamento técnico; e) monitorar e executar as metas referentes à melhoria de indicadores críticos do Plano de Metas Anual.



PARCERIAS E NOVOS PROJETOS

PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS APLICADOS EM PARCERIA COM A UFF

Com o objetivo de ampliar a participação da Universidade Federal Fluminense no desenho de estratégias que possam contribuir para políticas públicas municipais mais efetivas, a Prefeitura de Niterói, por meio da SEPLAG, firmou parceria com a UFF para dar início ao Programa de Desenvolvimento de Projetos Aplicados em consonância com o Plano Estratégico Niterói que Queremos (NQQ) – 2033 e com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 das Nações Unidas.

O Programa prevê o lançamento de Edital de Seleção que irá apresentar linhas de projetos aplicados voltadas à solução de problemas públicos concretos da cidade de Niterói. Os professores e estudantes da UFF formarão grupos para apresentar projetos que

tenham como objetivo solucionar esses problemas. A parceria contará com 3 anos de duração e prevê investimento de R\$ 25 milhões de reais pela Prefeitura de Niterói.

A SEPLAG, por intermédio da Subsecretaria de Planejamento, liderou a articulação para o desenho deste projeto em parceria com representantes da UFF, da Fundação Euclides da Cunha (FEC), do Núcleo de Gestão Estratégica (NGE) e Secretaria Municipal de Fazenda (SMF).

No dia 28 de novembro de 2019, na sala Nelson Pereira dos Santos, foi lançada a parceria e foram apresentadas as diretrizes do Programa de Projetos Aplicados à comunidade acadêmica da UFF. O lançamento do Edital está previsto para o início de fevereiro de 2020.

RENOVAÇÃO DA PARCERIA COM A ONU-HABITAT

Considerando a avaliação positiva por parte da ONU Habitat acerca das atividades realizadas pela SEPLAG no âmbito da parceria do projeto “Sistemas de Responsabilidade Pública para medir, monitorar e informar sobre políticas urbanas sustentáveis na América Latina” foi sugerida a sua continuidade com mais um aporte de 10 mil dólares.

Entre as ações pactuadas destacam-se como as mais estratégicas: a) a contratação de consultoria para elaboração de um Relatório de Cumprimento dos ODS em Niterói em sintonia com o NQQ; b) a integração dos indicadores de resultado com as metas dos ODS; c) a promoção da participação social e transparência por meio da realização de

ODSWEEK

Desde 2017, Niterói integra o projeto “Sistemas de Responsabilidade Pública”, junto a outras cidades latino-americanas que assumiram o compromisso de promover ações de sensibilização, disseminação e implementação alinhadas aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Como produto da parceria, em 2019, a SEPLAG recebeu o valor de 10 mil dólares para realizar um “laboratório de inovação” em caráter piloto que refletisse a conexão das políticas locais com os ODS e fomentasse a inovação na administração municipal. A partir disso a SEPLAG concebeu o projeto ODS Week, em parceria com a ONU Habitat,

conferência com a sociedade civil; e d) mentoria realizada por consultoria para 03 grupos com projetos da ODS Week mais promissores para implementação.

As ações encontram-se transcorrendo conforme o cronograma previsto para execução e deverão ser encerradas até julho de 2020. No que tange ao Relatório Voluntário de Cumprimento dos ODS convém ressaltar que este será apresentado no Fórum Urbano Mundial (WUF10), a ser realizado em Abu Dhabi, de 08 a 13 de fevereiro de 2020. O relatório dará projeção mundial a Niterói e irá habilitar a cidade a pleitear recursos em novos fundos internacionais das agências da ONU.

Colab.re e WeGov, para, ao longo de uma semana, promover a aceleração de ideias.

Entre 02 e 09 de maio, cerca de 300 servidores receberam conteúdos formativos sobre inovação no setor público; 130 servidores participaram de um workshop presencial que apresentou experiências inovadoras com foco prioritário em governos locais; e 19 projetos foram inscritos no Prêmio de Gestão Pública. Os projetos inscritos no Prêmio buscaram responder a desafios concretos do município identificados por indicadores críticos e vinculados às metas globais da Agenda 2030.



NUDGEBOTS NA SAÚDE

Em 2019, a SEPLAG identificou a oportunidade de desenvolver junto a Secretaria Municipal de Saúde, a startup MOVVA e a Associação Samaritano o projeto “Nudgebots em doenças crônicas na atenção básica de Niterói”. O projeto tem como objetivo que pessoas com diabetes e hipertensão adotem novos hábitos e práticas mais saudáveis.

Em caráter piloto, o experimento irá envolver o desenvolvimento de uma plataforma por meio de inteligência artificial, responsável pelo envio de

mensagens a grupos de hipertensos e diabéticos. Ao final, será realizada uma avaliação da efetividade do envio das mensagens na mudança de comportamentos e melhoria nas taxas de glicose e hipertensão dos pacientes.

O ano de 2019 foi de prospecção e de celebração da parceria e atualmente o projeto encontra-se em avaliação na Plataforma Brasil. A expectativa é que os participantes comecem a receber as mensagens de SMS até abril de 2020 e a avaliação dos resultados ocorra no início de 2021.



DECRETO DO MARCO REGULATÓRIO DAS ORGANIZAÇÕES DA SOCIEDADE CIVIL (MROSC)

O Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil (MROSC) instituído pela Lei Federal nº13.019/2014 foi criado para aperfeiçoar a relação entre entes governamentais e sociedade civil por meio de um novo regime jurídico para a celebração de parcerias. A Lei entrou em vigor para a União, Estados e Distrito Federal em janeiro de 2016 e para os municípios em janeiro de 2017.

Com o desafio de regulamentar a Lei em âmbito municipal, a SEPLAG abriu o processo 190000010/2017 com este fim. Ao longo de 2019 a Controladoria Geral do Município estabeleceu como prioridade entregar esta regulamentação publicada por meio de Decreto à sociedade e, para tanto, constituiu um grupo de trabalho envolvendo a SEPLAG, PGM e SMF para colher contribuições, estruturar o texto conjuntamente e estabelecer diretrizes.

A SEPLAG participou ativamente da elaboração do texto e conduziu uma formação junto à Escola de Governo e Gestão na qual foi possível colher contribuições de servidores que já estão implementando as diretrizes do MROSC por meio do lançamento dos chamamentos públicos e celebração de parcerias na prática. Atualmente a minuta do texto encontra-se em revisão pela PGM e SMF que estão consolidando uma versão final a ser encaminhada e publicada pela CGM no primeiro semestre de 2020.

GESTÃO DO CONHECIMENTO

SISTEMATIZAÇÃO DA METODOLOGIA DO PLANO DE METAS EM NITERÓI

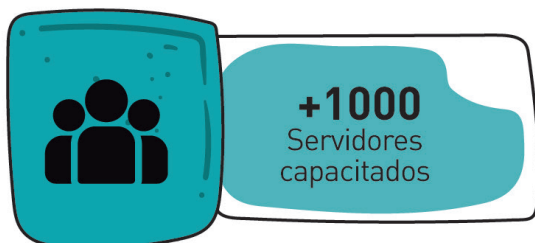
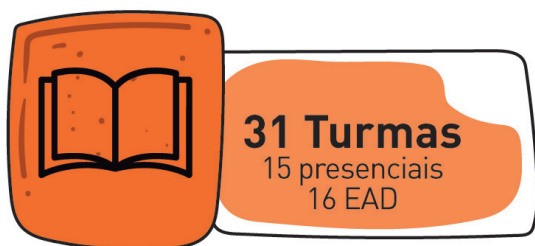
O Plano de Metas da Prefeitura de Niterói é a estratégia de planejamento de curto prazo da Prefeitura de Niterói. O Plano confere ritmo ao andamento das ações do Governo e acelera as entregas bens e serviços à população do município. Por meio dele, é possível priorizar objetivos, transformando-os em metas mensuráveis e monitoráveis ao longo do ano.

A elaboração de um manual referente à metodologia deste Plano tem o objetivo de registrar essa prática de desenvolvimento dos Planos de Metas Anuais da Prefeitura de Niterói. Trata-se de um projeto da área de Gestão do Conhecimento da Prefeitura, a qual visa a produzir e resguardar a memória institucional de Niterói. No manual, são apresentados o histórico, as etapas, os processos e as rotinas, de maneira a documentar a metodologia de elaboração dos Planos de Metas.

ARTIGO PUBLICADO NA REVISTA DE ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL (RAM)

Foi publicado na Revista de Administração Municipal (RAM), editada pelo Instituto Brasileiro de Administração Municipal (IBAM), o artigo “Gestão por Competências num contexto de reforma gerencial municipal: a Institucionalização da Escola de Governo e Gestão (EGG) no município de Niterói (RJ)” elaborado pela SEPLAG. O artigo busca consolidar a experiência da Gestão por Competências em Niterói (RJ), por meio da institucionalização da Escola de Governo e Gestão (EGG), num contexto de reforma gerencial no município e considera tal experiência como referência para outros entes federados, sobretudo os municípios, nos quais o movimento gerencial encontra-se ainda pulverizado.

ESCOLA DE GOVERNO E GESTÃO



PARCERIAS DA EGG

A EGG continuou, ao longo do ano, desenvolvendo parcerias com órgãos e servidores da Prefeitura, que detivessem expertise reconhecida sobre noções e ferramentas das políticas públicas municipais, bem como organizações da sociedade civil, para promover ações educacionais voltadas ao desenvolvimento de competências dos demais servidores.

Nesse sentido, a EGG firmou parceria com a Procuradoria Geral do Município para que todos os cursos jurídicos passassem a ser oferecidos por Procuradores Municipais. Foram realizados, no segundo semestre de 2019, os cursos “Noções Básicas de Direito Administrativo” e “Servidores públicos: direitos e deveres”. Outro curso ministrado por servidores da Prefeitura foi o “Sigeo: Plataforma Civitas”. O curso, desenvolvido pela Coordenação do Sistema de Gestão da Geoinformação (SIGeo/SEPLAG), foi voltado para a disseminação do aprendizado no SIG-Web utilizado na Prefeitura, facilitando a produção de informação de cunho geográfico para uma melhor gestão e planejamento do território.

A EGG também realizou, em parceria com a ONU-Habitat e o Instituto de Governo Aberto, a oficina “Governo Aberto na prática”, que buscou disseminar a cultura da transparência e dos dados abertos entre servidores municipais de diversos órgãos.

PLANO DE CAPACITAÇÃO 2019/2020

Em 2019, a equipe da Escola de Governo e Gestão elaborou o Plano de Capacitação 2019/2021, a fim de traçar as ações educacionais que serão implementadas nos próximos 2 anos. O Plano identificou o gap existente entre as competências necessárias para o atingimento dos objetivos estratégicos da Prefeitura e as competências já existentes em seu corpo de servidores. Nesse sentido, a equipe da EGG enviou questionários on-line para os servidores da Prefeitura e realizou entrevistas com dirigentes de órgãos e entidades estratégicas da administração municipal. Essa divisão permitiu a coleta de dados a partir de duas visões distintas: um nível mais técnico-operacional e um nível mais tático-estratégico.

Ao fim, cerca de 350 servidores municipais responderam aos questionários e mais de 30 dirigentes foram entrevistados e os resultados foram apresentados em um workshop, realizado em maio de 2019. A elaboração do Plano representa a consolidação da EGG como um centro de excelência no planejamento, execução e avaliação de atividades relacionadas à formação, ao aperfeiçoamento, à atualização e ao desenvolvimento dos agentes públicos de Niterói.



NOVA PARCERIA COM A UFF PARA CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES



O Plano de Capacitação 2019/2021 serviu como fundamento para contratação da Universidade Federal Fluminense, que passou a ser a principal organização responsável pelo oferecimento de cursos de capacitação aos servidores da Prefeitura.

A unidade responsável pela parceria é a Faculdade de Administração e Ciências Contábeis, que dispõe, atualmente, de um curso de Especialização em Administração Pública, pós-graduação voltada aos servidores das três esferas de governo. Nos próximos 2 anos, a UFF oferecerá 44 turmas de cursos presenciais, que totalizam 788 horas-aula, e a 1ª turma do MBA em Gestão Pública Municipal. Ressalte-se que todos os cursos presenciais serão transformados em cursos on-line ao longo da parceria. Ao fim, estima-se que cerca de 2.500 servidores terão sido capacitados.

MBA EM GESTÃO PÚBLICA MUNICIPAL

A parceria com a Universidade Federal Fluminense (UFF) prevê a realização da 1ª turma do MBA (Master in Business Administration) em Gestão Pública Municipal para 50 servidores municipais. O conceito e estrutura curricular do MBA foram formulados pela própria equipe da EGG e o público-alvo do curso é de gestores que buscam qualificação para ocupar funções estratégicas de direção, gerenciamento e assessoramento nos órgãos e entidades do município.

A estrutura curricular do MBA é dividida em 3 etapas (geral, específica e final). A etapa geral consiste no desenvolvimento de competências gerenciais transversais, tendo como premissa a entrega de valor público; o foco no cidadão; e a valorização da eficiência, eficácia e efetividade nas políticas públicas municipais. Por sua vez, a etapa específica é composta por duas ênfases: Gestão Pública e Políticas Sociais; e Gestão Pública e Desenvolvimento Urbano. Na etapa final, os servidores produzirão artigos acadêmicos sobre temas da gestão pública.

As aulas começaram em novembro de 2019 e o curso tem previsão de encerramento em novembro de 2020. A partir dessa experiência inovadora de formação e aprimoramento de dirigentes, esperamos fortalecer o quadro administrativo da Prefeitura e entregar bens e serviços com mais eficiência e gerando mais valor público para a sociedade.



TRANSPARÊNCIA



2ª CONFERÊNCIA MUNICIPAL DE TRANSPARÊNCIA E CONTROLE SOCIAL

A 2ª Conferência de Transparência e Controle Social, realizada em 12 de outubro de 2019, foi organizada pela Prefeitura de Niterói, em conjunto com a sociedade civil, e teve por objetivo discutir os avanços e desafios da política de transparência e participação social no município. A Conferência foi antecedida por uma Pré-Conferência, voltada a discussão de temas relacionados aos Conselhos de Políticas Públicas.

A 2ª CONSOCIAL contou com mais de 200 participantes, entre representantes da sociedade civil, servidores públicos, membros do Poder Legislativo, acadêmicos e interessados na temática de transparência como um todo. A conferência contou com apoio da ONU-Habitat e do Instituto Governo Aberto, organizações que coordenaram metodologia dinâmica para realização das discussões e priorização das propostas. Ao todo, foram aprovadas 81 propostas para aprimorar a política de transparência do município.

TRANSPARÊNCIA PASSIVA

O Sistema Eletrônico do Serviço de Informação ao Cidadão, o e-SIC, é a ferramenta utilizada pela Prefeitura Municipal de Niterói para receber e para responder às solicitações de acesso à informação encaminhadas ao Poder Executivo Municipal.

Por determinação da Lei Municipal 3.084 de 22 de maio de 2014, que regulamenta as normas de acesso à informação em Niterói, cabe à SEPLAG a tarefa de monitorar os pedidos de acesso à informação e servir de intermediária entre os órgãos e as entidades da Prefeitura e os solicitantes. Dessa forma, o fluxo de acesso à informação funciona com a SEPLAG fazendo uma triagem inicial dos pedidos, encaminhando-os aos respectivos órgãos e/ou entidades e cobrando esses quando o pedido não é respondido dentro do prazo legalmente definido.

Os órgãos/entidades têm o prazo de até 20 dias para o envio da resposta ao solicitante, que pode ser prorrogado, mediante justificativa, por mais 10 dias. Até dezembro de 2019, o Serviço de Acesso à Informação (SIC) havia recebido um total de 479 pedidos. Destes, 419 foram respondidos e 60 estão em tramitação. A Prefeitura possui hoje o tempo médio de resposta de 20,94 dias.

TRANSPARÊNCIA ATIVA

O Portal da Transparência (www.transparencia.niteroi.rj.gov.br) é o site da Prefeitura Municipal de Niterói que concentra a divulgação sistemática das informações públicas exigidas pelo arcabouço normativo que dispõe sobre a obrigatoriedade de cumprir requisitos legais referentes à transparência.

Em 2019, a gestão do Portal da Transparência teve como objetivo a automatização de parte das informações divulgadas -- como a folha de pagamento dos servidores - e a divulgação de uma nova gama de informações motivada por demandas legais e/ou por exigência dos órgãos de controle. Foi também incorporado ao Portal da Transparência a seção de Dados Abertos e a seção do Observatório de Indicadores do município.

ORÇAMENTO

A SEPLAG é o órgão responsável por realizar o planejamento e o monitoramento da execução orçamentária de toda a Prefeitura. O planejamento orçamentário envolve a elaboração das peças orçamentárias da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e a Lei Orçamentária Anual (LOA). Por sua vez, o monitoramento da execução orçamentária trata da análise e autorização dos empenhos no Sistema Informatizado de Gestão e-Cidade, bem como dos valores aprovados no Pacto de Gestão Fiscal.

Além de conduzir a execução orçamentária de toda a Prefeitura, é papel da SEPLAG zelar pela promoção de uma gestão fiscal responsável com observância aos requisitos legais e realizar projeções e estudos fiscais com a finalidade de subsidiar a tomada de decisões estratégicas que garantam a alocação eficiente dos recursos públicos.

O aumento da arrecadação de royalties nos últimos anos em Niterói tem colocado para a administração municipal a responsabilidade de aprimorar a qualidade dos bens e serviços entregues à população de modo a garantir a ampliação dos investimentos e a cobertura dos serviços públicos ofertados à sociedade. Nesse sentido, os instrumentos de planejamento orçamentário têm sido aprimorados a fim de garantir o seu alinhamento com as diretrizes estratégicas dos planos de médio e longo prazos com observância à eficiência alocativa dos recursos públicos. Em 2019, esse trabalho de aderência às peças de planejamento e planos governamentais com o orçamento municipal foi fortalecido com o objetivo de garantir a sustentabilidade financeira e os projetos e atividades prioritários da Prefeitura.

Para viabilizar a melhoria da destinação dos recursos públicos gerenciáveis, estruturou-se o Projeto Pratas da Casa, justificado pela

necessidade de identificar e gerenciar a evolução das competências dos servidores públicos no que diz respeito à gestão orçamentária. O projeto se baseia no recepcionamento de técnicos de diversas Unidades Orçamentárias no âmbito da SEPLAG e sua inclusão nas rotinas diárias, visando sanar as carências de entendimento do trabalho desempenhado pelos técnicos da ponta e aumentar, por consequência, a eficiência e efetividade dos procedimentos e da execução orçamentária/financeira do município.

Outra ação promovida pela SEPLAG nesse ano foi a manualização de Procedimentos do Orçamento com o objetivo de fomentar a gestão do conhecimento, que permite otimizar o desempenho da gestão a partir da identificação e documentação das boas práticas que beneficiam a gestão orçamentária e, consequentemente, os serviços ofertados à sociedade. Entre as ações desempenhadas, destacam-se a realização de cursos e palestras para os servidores e responsáveis pelo planejamento e execução orçamentária nas suas unidades e o aumento na confecção de um conjunto de manuais de caráter interno e externo.

As medidas de responsabilidade com a gestão fiscal têm permitido à Niterói o reconhecimento de uma gestão eficiente, com investimentos em modernização e otimização da administração pública, realizando a eliminação de gastos desnecessários e aprimorando a transparência na utilização dos recursos públicos, mesmo diante do cenário de insustentabilidade fiscal dos Municípios da Região Metropolitana e do próprio Estado do Rio de Janeiro.

ELABORAÇÃO DA LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL (LOA)

No que diz respeito à elaboração da LOA, os tetos disponibilizados para cada um dos órgãos da administração municipal foram determinados tomando como ponto de partida a análise das despesas de custeio da Prefeitura a partir do Compromisso do Pacto de Gestão Fiscal, além dos investimentos previstos no Plano de Obras Prioritárias e o Pacto Niterói Contra Violência – ambos lançados em 2018.

No processo de elaboração da LOA 2020, aprimoramos as metodologias de levantamento das informações e de projeções de valores. Antes das informações da LOA 2020, foi solicitado que os órgãos preparassem uma “pré-LOA”, que serviu de base para os referenciais monetários.

Aspectos relevantes na LOA 2020:

I. Despesas com investimentos receberam um aumento na ordem de 74 milhões de reais, um valor de aproximadamente 20% superior ao da LOA anterior;

II. As despesas com segurança pública receberam dotação de aproximadamente R\$ 50 milhões para 2020, um aumento de 50% em relação à LOA 2019; e

III. Educação e Saúde obtiveram aumento em seus orçamentos, ficando acima dos mínimos constitucionais.

PACTO DE COMPROMISSO COM A GESTÃO FISCAL

O Pacto de Compromisso com a Gestão Fiscal tem como finalidade assegurar a melhoria na alocação dos recursos e a diminuição dos dispêndios públicos por meio de estudos e projeções das despesas gerenciáveis (exclusive os gastos com a folha de pagamento); e realizar o monitoramento mensal de sua execução, possibilitando o aperfeiçoamento no fluxo da execução orçamentária e financeira de forma a promover o aumento da eficiência do gasto público.

O Pacto contemplou as doze maiores secretarias e entidades da administração pública, e, a

partir da identificação no sistema E-Cidade de todas as despesas de custeio destes órgãos, foi firmado um pacto de compromisso de manutenção e/ou redução dos custos anuais de reserva orçamentária que foram sendo liberados mensalmente.

O Pacto foi celebrado no início de 2018, entre o Prefeito, os Secretários de Fazenda e de Planejamento, além dos titulares destes órgãos que possuem os orçamentos de maior destaque no âmbito do Poder Executivo Municipal. O valor total das despesas gerenciadas no Pacto Fiscal até 2019 foi de R\$ 1,167 bilhão.

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E GESTÃO FISCAL

MONITORAMENTO

No exercício de 2019, o monitoramento da execução orçamentária ocorreu por meio de procedimentos gerenciais contínuos em todos os órgãos e entidades da Prefeitura.

Como parte desse acompanhamento, realizou-se o prognóstico dos possíveis déficits nos órgãos e entidades por fontes de recursos através da verificação dos valores orçados, empenhados, liquidados e pagos durante o exercício, assim como as necessidades orçamentárias, cronogramas de desembolso mensais, adequação aos acordos firmados no Pacto de Compromisso com a Gestão Fiscal, o equilíbrio entre as despesas e receitas, como também o progresso das despesas nos três últimos exercícios em suas diversas características, como: Grupo de Natureza de Despesas; Unidades Orçamentárias; Fonte de Recursos; Despesas de Exercícios Anteriores; Despesas obrigatórias (Pessoal, Benefícios, Dívidas, Precatórios,

Sentenças Judiciais e Indenizações Trabalhistas); Despesas discricionárias (limpeza, manutenção e conservação das vias públicas; manutenção e conservação de bens imóveis; locação de veículos, manutenção de veículos, combustíveis, etc.); Despesas por Concessionárias, etc.

Foram também aprimorados os instrumentos de acompanhamento da evolução de créditos adicionais e aplicação de recursos com Educação e Saúde com vista a garantir, respectivamente, o respeito ao teto e aos mínimos constitucionais legais, assim como prover base documental para possíveis requisições por parte dos instrumentos de controle externo e social.

Essa contínua supervisão propicia o fornecimento de informações mais fidedignas e com maior respaldo técnico; automatização dos principais relatórios, diminuindo assim o tempo gasto na produção; elaboração de relatórios reativos e preditivos, alertando assim resultados fora das expectativas; garantia do histórico e criação de uma base de dados; melhoria na qualidade e no volume de dados e informações.

EMISSÃO DE EMPENHOS

O Departamento de Execução Orçamentária da SEPLAG acompanha o processo de execução de todas as despesas, sendo este responsável pela liberação de todas as solicitações de compras (pré-empenho) do Poder Executivo. Importante destacar que, apesar da autorização para contratar as despesas acima de R\$ 300 mil por ano ser de competência da CPFGE, é realizada uma inspeção das solicitações já liberadas, considerado o saldo aprovado pela Comissão para o exercício. Compete ao departamento a expedição dos empenhos de grande parte das unidades orçamentárias da Administração Direta. Até o final do ano foram emitidos, no âmbito do Poder Executivo, 13.371 empenhos totalizando um montante líquido de R\$ 3.353.907.253,62.

RELATÓRIOS DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Os relatórios de execução orçamentária são fundamentais para garantir a boa execução do orçamento, possuindo três pilares primordiais: acompanhar a execução orçamentária; direcionar os responsáveis pelo sistema de planejamento e orçamento; e prover informações técnicas para a tomada de decisões.

São cinco os tipos de relatórios designados como formas de instrumento para o monitoramento da execução orçamentária da CPFGE (1), demonstra dados orçamentários aprovados na LOA, o orçamento atualizado com as alterações publicadas, os valores empenhados, liquidados e pagos, o percentual

executado (empenhado em relação ao orçamento atualizado), além da utilização dos superávits financeiros e excessos de arrecadação; de encerramento do exercício (2), os mesmos dados dos relatórios da CPFGE são utilizados com a inclusão de uma coluna para demonstrar os saldos de dotações de Acompanhamento de Saldo de Remanejamento e Suplementação (3), cuja função é monitorar e apresentar o percentual utilizado em relação ao limite, aprovado pelo art. 4º da LOA 2019, de 30% do total da despesa fixada na LOA para abertura de créditos suplementares; de Detalhamento da Execução (4), aplicado para orientar os sistemas de planejamento e orçamento, contém informações detalhadas sobre a execução orçamentária de cada unidade orçamentária do Poder Executivo; de Acompanhamento do Pacto Fiscal (5), cuja finalidade é monitorar as despesas do exercício, em especial as decorrentes de contratos que estão em vigência.

MÓDULO “ACORDO”

Com o objetivo de proporcionar o acompanhamento da execução dos contratos pactuados pela Prefeitura e seus órgãos e entidades para execução dos serviços públicos, manteve-se o módulo “Acordo”. Até a abertura do exercício financeiro em cada ano, as unidades orçamentárias devem atualizar os dados cadastrais dos contratos vigentes no sistema e-Cidade, definir o cronograma de desembolso mensal e proceder à reserva orçamentária no valor integral relativo ao exercício (por meio da emissão de solicitação de compras no valor do saldo do contrato e por meio de reserva no módulo, não vinculada ao contrato, no caso de despesa continuada). De forma a realizar a liberação das solicitações de compras, as unidades orçamentárias foram orientadas a registrar os contratos no módulo “acordo”, reservar o valor anual e gerar as solicitações nesse mesmo módulo. Além disso, antes da liberação é avaliado se o contrato está vigente.

ALTERAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

Compete ao Departamento de Execução Orçamentária realizar as alterações orçamentárias necessárias durante o exercício, observados os limites e normas vigentes. No exercício de 2019, foram elaborados 139 atos de alterações orçamentárias, no montante de R\$ 1.761.763.428,34, a conta de superávit financeiro (R\$ 471.362.428,68), excesso de arrecadação (R\$ 49.775.928,60) e anulação de dotações orçamentárias (R\$ 1.240.625.071,06).

AJUDA DE CUSTO

A Ajuda de Custo é destinada a servidores para cobrir as despesas com hospedagem, alimentação e locomoção urbana, regulamentado, pelo Decreto Municipal nº 12.525/2017. No prazo de 5 dias úteis após a viagem, o servidor deve realizar a prestação de contas dos recursos recebidos e utilizados. Mensalmente é publicado relatório no Portal da Transparência do Município.

Durante o exercício 2019, foram realizados 653 empenhos para diárias e passagens, totalizando um valor empenhado de R\$ 1.253.107,29.

ESTÁGIOS INTER-SECRETARIAS (PROJETO PRATAS DA CASA)

Justificado pela necessidade de identificar e gerenciar a evolução das competências dos servidores públicos no que diz respeito à gestão orçamentária, sanando carências de entendimento do trabalho desempenhado pelos técnicos da ponta e aumentando a eficiência e efetividade dos procedimentos e da execução orçamentária/financeira do município, o projeto se baseia no recepcionamento de técnicos de diversas Unidades Orçamentárias no âmbito da SEPLAG e inclusão dos mesmos nas rotinas diárias.

Com base no método “aprender fazendo”, o estágio (de duração média de 3 meses) capacita os técnicos tanto para a execução de funções e atividades diversas, bem como os treina para adotar um pensamento crítico, com planejamento de médio/longo prazo e organização estruturada de atividades. Além disso, permite o estreitamento de laços entre o Gestor Central do Orçamento (SSO-SEPLAG) e os diferentes orçamentos setoriais dos órgãos.

Executado enquanto “piloto” no exercício 2019, o processo contou com a adesão de técnicos da SASDH e da SEOP, os quais já retornaram a suas funções originais e, atualmente, garantem o bom funcionamento de suas respectivas áreas.

MANUAIS DE PROCEDIMENTOS DO ORÇAMENTO

Em um cenário no qual as informações e o conhecimento figuram-se cada vez mais relevantes nas organizações e entidades para seu sucesso, torna-se fundamental o gerenciamento do conhecimento com intuito de otimizar o desempenho e adotar práticas que beneficiem a administração pública e os serviços ofertados à sociedade. Neste contexto, a SEPLAG vem adotando práticas a fim de fortalecer a gestão do conhecimento de forma a gerar melhores resultados nos processos e atividades orçamentárias do Município.

Ao longo de 2019 foram realizados: a) cursos e palestras para os servidores e responsáveis pelo planejamento e execução orçamentária nas suas unidades; b) o aumento na confecção de um conjunto de manuais de caráter interno e externo. Foram mais de 300 participantes em diversos eventos promovidos pela Subsecretaria de Orçamento.

Essas ações possuem o propósito imediato de formalizar o conhecimento, criar materiais para treinamentos e realizar registro dos novos métodos e instrumentos aplicados com o intuito de serem ministrados em cursos e palestras. A produção do material, e seu aprimoramento, possui caráter contínuo, sendo, assim, uma atividade à qual se dará prosseguimento em 2020.



MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO

Entre 2014 e 2016, a Subsecretaria de Modernização da Gestão teve como principal pilar a implantação do software de gestão integrada e-Cidade. O software foi implantado considerando a completa desagregação de dados na Prefeitura até 2013, o que se traduzia em informações incompletas e inconsistentes prejudicando a tomada de decisão dos gestores, além da desarticulação das funções de planejamento, monitoramento e controles das contas públicas.

Essa medida de modernização da gestão propiciou ao município aprimorar sobremaneira sua capacidade de gestão das contas públicas. Com os dados organizados e atualizados na plataforma do software em tempo real, foi possível delinear medidas para economizar recursos e ajustar as despesas de acordo com a arrecadação municipal reportada diariamente no sistema.

A partir de 2017, o foco principal das iniciativas de modernização tecnológica se voltou para a melhoria dos serviços prestados aos cidadãos. Com o objetivo de tornar Niterói uma cidade conectada, os projetos de 2018 e 2019 buscaram fortalecer políticas inspiradas pelos princípios de Governo Digital e Smart Cities, bem como envolver a sociedade na co-criação de soluções inovadoras e tecnológicas aos problemas públicos da cidade.

Em 2019, consolidaram-se como desafios prioritários da Subsecretaria de Modernização da Gestão dar continuidade a iniciativas bem-sucedidas de a) melhoria de eficiência da gestão, como a implantação do eSocial e do Módulo Fiscal da SMF; b) o incentivo à política da cocriação com a segunda edição do HackNit; c) e a promoção de novos serviços públicos com uso intensivo de tecnologia, como o chatbot Dona Zélia, a reformulação do atendimento do 153 e a Plataforma de Desenvolvimento.

COORDENAÇÃO DE GESTÃO E INTEGRAÇÃO DE SOFTWARE

IMPLANTAÇÃO DO eSOCIAL

Desde 2018, a SEPLAG vem apoiando a implementação do eSocial, o Sistema de Escrituração Digital das Obrigações Fiscais, Previdenciárias e Trabalhistas, instituído pelo Decreto nº 8.373/2014. Por meio desse sistema, os empregadores passarão a comunicar ao Governo, de forma unificada, as informações relativas aos trabalhadores, como vínculos, contribuições previdenciárias, folha de pagamento, comunicações de acidente de trabalho, aviso prévio, escriturações fiscais e informações sobre o FGTS.

A prestação das informações pelo eSocial substituirá o preenchimento e a entrega de formulários e declarações separados a cada ente. Nesse sentido, a implantação do eSocial viabilizará garantia aos diretos previdenciários e trabalhistas, racionalizará e simplificará

o cumprimento de obrigações, eliminará a redundância nas informações prestadas pelas pessoas físicas e jurídicas, e aprimorará a qualidade das informações das relações de trabalho, previdenciárias e tributárias. A obrigatoriedade de utilização desse sistema para os empregadores é estabelecida pela Secretaria Especial de Previdência e Trabalho (Portaria do Ministério da Economia nº 300, de 13/06/2019 e Portaria da Secretaria Especial de Previdência e Trabalho nº 716, de 04/07/2019), conforme cronograma de implantação e transmissão das informações por esse canal.

O eSocial está sendo implantado no Município de Niterói, inicialmente com foco nas entidades da Administração Indireta (CLIN, NITTRANS, EMUSA e NELTUR), obedecendo os faseamentos estipulados em cronograma do Governo Federal. A implantação na administração direta tem início previsto para janeiro de 2020.



IMPLANTAÇÃO DO MÓDULO FISCAL (E-CIDADE) DA SECRETARIA DE FAZENDA

O e-Cidade é o software público de gestão integrada utilizado pela Prefeitura de Niterói desde 2014. Através do e-Cidade são realizados os controles tributário, financeiro e patrimonial da gestão municipal.

Em 2019, a SEPLAG apoiou a implantação do Módulo Fiscal (e-Cidade) da Secretaria de Fazenda, que tem como objetivo otimizar os procedimentos administrativos dos setores de fiscalização da Prefeitura, possibilitando maior planejamento e controle das ações fiscais da gestão municipal.

A implantação foi realizada de modo a permitir sua utilização por mais de um setor de fiscalização da Prefeitura. Com isso, o controle de procedimentos é feito individualmente por cada departamento de órgãos e entidades do município, não podendo haver consulta e/ou alteração por parte de usuários de outros setores. Essa medida garante a segurança dos autos de fiscalização e das informações, além da atualização de dados cadastrais de empreendimentos no município.



COORDENAÇÃO DE INFRAESTRUTURA E COORDENAÇÃO DE BANCO DE DADOS

IMPLEMENTAÇÃO DA PLATAFORMA DE DESENVOLVIMENTO DE BAIXA CODIFICAÇÃO



O projeto de Plataforma de Desenvolvimento foi motivado pelas demandas de contratação de aplicativos para atender os diversos órgãos da Prefeitura, sejam essas soluções voltadas para desburocratização interna de seus processos e/ou para oferecer uma comunicação e serviços mais eficientes para os cidadãos do município. A solução tecnológica tem como objetivo possibilitar o desenvolvimento de aplicativos por servidores das Secretarias, uma vez que a Plataforma integrará os serviços da Prefeitura num único canal. Para facilitar o trabalho de criação dos apps pelos servidores, a Plataforma exigirá o mínimo de conhecimento sobre codificação de software possível.

Em 2019, foi contratada a empresa responsável pelo licenciamento do software da Plataforma de Desenvolvimento. Além disso, foi realizado pela empresa o treinamento de servidores da SEPLAG para operacionalizar as ferramentas da Plataforma. O primeiro aplicativo já foi adaptado e encontra-se, atualmente, em fase de testes.

SETOR

PROCESSOS ANALISADOS PELO CETI

Criado em 2013, o Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação (CETI) tem como atribuições coordenar e normatizar as diretrizes da política de modernização dos Sistemas e Estruturas de Tecnologia da Informação nos órgãos e nas entidades da Prefeitura. É papel do Comitê promover a governança da tecnologia da informação, bem como estabelecer diretrizes de segurança da informação no âmbito da Administração Pública municipal.

Nesse sentido, em 2019, foram realizadas reuniões mensais do Conselho Deliberativo, formado pelos secretários da SEPLAG, SMF e SMA, nas quais foram feitas as análises de 55 processos

administrativos para a aquisição de equipamentos, serviços e investimentos em Tecnologias da Informação e Comunicação (TIC) para diversos órgãos e entidades da Prefeitura de Niterói.

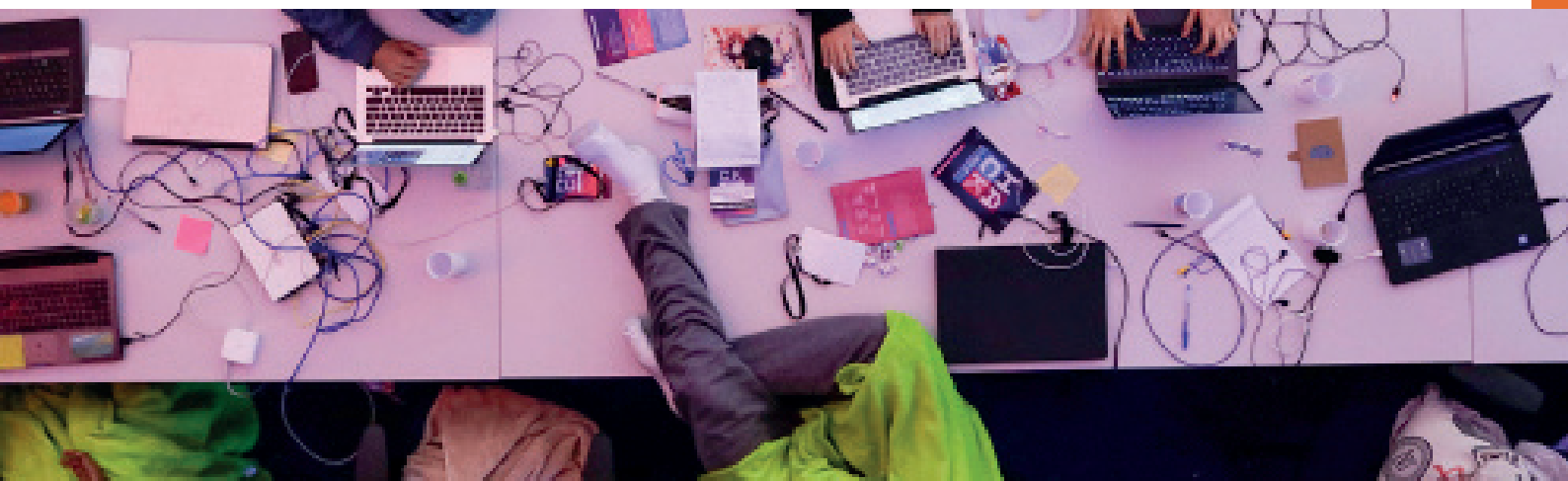
Decisões deste Comitê possibilitaram ações relevantes para a Prefeitura, como: a contratação de serviços para a manutenção do software de gestão do município, a aquisição de aplicativo para administração do corredor BHLS, a compra de equipamentos para área de Educação e dos serviços de internet dedicados para unidades administrativas e assistenciais da Saúde e a automação do controle de acesso dos usuários do Bicicletário Araribóia.

COORDENAÇÃO DE PROJETOS E SISTEMAS INOVADORES

HACKNIT 2019

O HackNit é a maratona tecnológica da cidade de Niterói em que a sociedade civil é provocada a propor soluções para os desafios da cidade a partir de ferramentas tecnológicas. Os desafios são propostos pelas Secretarias, que buscam temas estratégicos da gestão municipal, a fim de oferecer bens e serviços públicos de qualidade aos cidadãos.

com um intervalo de um mês entre elas (chamado de projetização). O objetivo dessa mudança foi aumentar a maturidade tecnológica das soluções, possibilitando que as inovações possuíssem maior viabilidade de implantação pela gestão municipal. Dessa forma, o produto apresentado pelas equipes foi um protótipo funcional (MVP - mínimo produto viável).



Os 58 competidores tiveram a sua disposição dados do município em 07 diferentes áreas: Saúde; Educação; Riscos, desastres e resiliência; Mobilidade; Conservação; Meio Ambiente; e Ordem Pública. Complementarmente, essa medida também tem como objetivo estimular a cultura de dados abertos entre os servidores da Prefeitura Municipal de Niterói.

Em 2019, realizamos a segunda edição do evento, que contou com um formato inovador. A maratona foi dividida em duas etapas: Ideação (17 e 18 de agosto) e Demonstração Técnica (28 de setembro),

O projeto vencedor foi o “BikeNit”, um sistema de sensores que utiliza a tecnologia de crowdsensing para coletar dados de ciclistas e oferecer informações relevantes à Prefeitura. A partir do tratamento desses dados, o sistema auxiliará a tomada de decisões e medidas governamentais de incentivo ao transporte cicloviário. Em segundo lugar, ficou o projeto “Fiscalização Inteligente 2.0”, que visa melhorar o controle e a fiscalização dos ambulantes da cidade através de aplicativos (App Seop, App ambulante, Mapa de calor etc.). Por fim, em terceiro lugar, o projeto “EstudAI”, teve como objetivo utilizar um algoritmo de inteligência artificial para analisar um banco de dados estruturado – fornecido pela rede municipal – para indicar os alunos com maior propensão à evasão escolar.

O HackNit 2019 foi executado como um processo contínuo de inovação, ampliando seu escopo inicial com as Warm-Ups (fase de “aquecimento”), integrando-se a eventos paralelos, como a Rio Info e a fase regional da Olimpíada Brasileira de Robótica (OBR), e dando continuidade, com eventos presenciais (entre as etapas) e a criação de spin-offs (projetos derivados), como o HackNit Itinerante, em parceria com a ONU-HABITAT.



MARCO DE INOVAÇÃO MUNICIPAL

Em 2019, foi editado o Decreto Municipal nº 13.397/2019, que regulamentou o Marco de Inovação Municipal e a Lei Municipal nº 3.087/2014, que rege o Plano Municipal de Ciência, Tecnologia e Inovação de Niterói.

O decreto estabelece medidas de incentivo à inovação e à pesquisa científica e tecnológica no ambiente produtivo, com vistas à capacitação

CHATBOT DONA ZÉLIA

Com objetivo de desenvolver uma das soluções do HackNit 2018, a SEPLAG em conjunto com a Fundação Municipal de Saúde (FMS) e a equipe Remedin, deu prosseguimento ao projeto Dona Zélia – chatbot voltado à área de vacinação. A Dona Zélia responde a perguntas e promove campanhas relacionadas à vacinação, visando ampliar a cobertura no município de Niterói e aprimorando os canais de comunicação da Secretaria de Saúde com a população.

técnica, ao alcance da autonomia tecnológica e ao desenvolvimento do sistema produtivo local. No texto legal, estão elencados mecanismos de aplicação de instrumentos jurídicos relacionados à inovação. Por exemplo, o bônus tecnológico e a encomenda tecnológica podem ser usados para remunerar microempresas e empresas de pequeno e médio porte que criem soluções para o município, que envolvam algum risco tecnológico.

Entre março e agosto de 2019, as atividades se concentraram em desenvolver e aprimorar o chatbot, que utiliza o Facebook como plataforma de comunicação. Durante a primeira fase do HackNit 2019, a Dona Zélia foi lançada de maneira experimental, o que permitiu que os participantes testassem seu funcionamento. Desde então, a equipe se concentrou em realizar ajustes, criar documentos de orientação e capacitar servidores da FMS, com o objetivo de dotá-los do conhecimento necessário para gerenciar o chatbot após o lançamento oficial, previsto para fevereiro de 2020.

COORDENAÇÃO DE GEO SOLUÇÕES

APLICAÇÃO NOVOS NEGÓCIOS

A aplicação Novos Negócios, desenvolvida pela equipe do SIGeo e servidores das Secretarias, tem por objetivo o fomento e dinamização da prospecção de novas atividades empresariais na cidade. A aplicação conta com informações atualizadas das Secretarias de Urbanismo, Fazenda, Meio Ambiente, Desenvolvimento Econômico, entre outras. Esses dados contemplam zoneamentos, legislações, localização de empresas e equipamentos públicos e privados, possibilitando ao empreendedor embrionário a noção da viabilidade inicial da abertura de uma empresa na área escolhida, através de uma consulta avançada a legislação municipal vigente.

A ferramenta conta com um site com o story map da cidade, onde há a apresentação de informações mais dinâmicas para usuários que não conheçam Niterói, fornecendo um conhecimento acerca das estatísticas da cidade, em especial dos setores motores de desenvolvimento.



REFORMULAÇÃO ATENDIMENTO 153

No segundo semestre de 2019, a equipe do Sistema de Gestão da Geoinformação (SIGeo) iniciou o projeto de reformulação do formulário de atendimento do 153 do Centro Integrado de Segurança Pública (CISP). O objetivo do projeto é a confecção de um formulário integrado, no qual seu preenchimento gere automaticamente a posição georreferenciada dos pontos das ocorrências. O desenvolvimento passará pela criação do novo formulário, respeitando as normas e nomenclaturas

já utilizadas pelo CISP, a criação de uma web-application, que servirá para edição e manipulação das informações geradas e, por fim, a criação de um Painel de Gestão (dashboard), que será utilizado pelos diretores e secretário, para análises estatísticas diversas e acompanhamento em tempo real das atividades. O desenvolvimento deste serviço para o município garantirá também mais segurança aos dados, uma vez que serão armazenados em ambiente mais seguro que o atual.

PROJETOS

Compondo a estrutura da Secretaria de Planejamento, Orçamento e Modernização da Gestão - SEPLAG desde o primeiro semestre de 2019, a Subsecretaria de Projetos Especiais - SSPE - surgiu a partir da necessidade de congregar em uma só unidade, as ações do Escritório de Gestão de Projetos - EGP e o planejamento, coordenação e execução de projetos e ações estratégicas do Município voltados ao desenvolvimento sustentável. A proposição, coordenação, execução e avaliação de políticas públicas que contemplem estratégias, planos, ações, programas e projetos de apoio e fomento ao desenvolvimento econômico e social, em bases sustentáveis, do Município são alguns dos princípios norteadores das atividades da SSPE.

Para além disso, a articulação transversal com os demais órgãos e entidades da Administração Pública Municipal, orientada à implementação integrada de ações de mitigação e adaptação às mudanças climáticas e a promoção da transferência de tecnologia e o intercâmbio com outros centros tecnológicos e de pesquisa, no país ou no exterior, no tema de desenvolvimento sustentável e mudanças do clima, conferem à SSPE um papel fundamental na política municipal. O Escritório de Gestão de Projetos, que também faz parte da estrutura da Subsecretaria de Projetos Especiais, trabalha no apoio à captação de recursos e ao desenvolvimento de novos projetos. Dentre os principais projetos executados ou em andamento estão a assinatura do Memorando de Entendimento – MoU, entre a Prefeitura Municipal de Niterói e o Instituto Coreano de Pesquisas em Assentamentos Humanos – KRIHS (sigla em inglês) e o acompanhamento da etapa de estudo de viabilidade para implantação do VLT, com apoio do governo francês.

A Subsecretaria também é responsável pela gestão do Programa Enseada Limpa; bem como do Programa Região Oceânica Sustentável - PRO Sustentável; do Programa de Desenvolvimento Urbano e Inclusão Social de Niterói – PRODUIS; pela coordenação do Grupo Executivo de Sustentabilidade e Mudanças Climáticas de Niterói – GECLIMA - Niterói; pelo desenvolvimento e

proposição do Sistema de Monitoramento de Água e Energia de equipamentos municipais, dentro do Projeto de Ecoeficiência Energética; pelo Programa Niterói de Bicicleta, além da coordenação do Programa Niterói Jovem Ecosocial.

O Programa Coreano de Compartilhamento de Conhecimento - KSP Project é uma iniciativa do Ministério da Economia e Finanças da Coreia (MOEF), para promover, através de acordos de cooperação, o compartilhamento de conhecimento com os países parceiros e desenvolver uma base sólida para a expansão da cooperação econômica e política, contribuindo para o desenvolvimento socioeconômico inclusivo. Dentre as linhas de projetos desenvolvidos e financiados via KSP, o tema de Smart Cities, foi o escolhido por Niterói, para ser submetido ao KSP Project 2021-2022. Deste modo, Niterói espera que, através deste Projeto, a cidade possa receber consultoria técnica para a construção e estabelecimento de um robusto planejamento estratégico para Smart Cities, integrando ações e programas existentes até o momento, com uma visão de longo prazo, além de traçar objetivos baseados em experiências coreanas na área. Paralelamente, formalizamos em outubro do presente ano, um Memorando de Entendimento (MoU), sem compromisso de transferência de recursos, entre a Prefeitura e o Instituto Coreano de Pesquisas em Assentamentos Humanos (KRIHS), o qual tem por objetivo promover uma estrutura não exclusiva de cooperação e facilitar a colaboração entre as partes para explorar a promoção de atividades conjuntas, em áreas relacionadas ao desenvolvimento regional e urbano.

Finalmente, a Subsecretaria de Projetos Especiais, através do GECLIMA-Niterói, apoiou o evento de diálogo Connective Cities Latin America, com o tema “Resiliência climática e desenvolvimento urbano” onde participaram representantes do Brasil, Alemanha, México, Argentina, Colômbia e Equador. A Subsecretária Valéria Braga apresentou o projeto “Encosta Verde”, vencedor do Programa Lidera Rio I, concebido pela Subsecretária em conjunto com o Secretário de Defesa Civil e Geotecnia Wallace Medeiros.

PROGRAMA ENSEADA LIMPA

Criado em 2013, o programa Enseada Limpa prevê ações e iniciativas para tornar a Enseada de Jurujuba novamente balneável, transformando-a, dessa forma, na primeira área da Baía de Guanabara considerada totalmente despoluída. O programa envolve, portanto, a melhoria da gestão de uma bacia hidrográfica urbana, que desagua em cinco das nove praias da Baía que estão em Niterói: São Francisco, Charitas, Jurujuba, Adão e Eva, a partir de uma proposta de gestão integrada e participativa que envolve diversos órgãos e entidades do Município, ONG's, universidades, empresas privadas e agentes da sociedade civil.



O programa abarca principalmente, ações de urbanização, ampliação da rede coletora de esgoto e das ligações domiciliares à esta rede, iniciativas para melhorar a gestão de resíduos sólidos e conter o seu despejo em encostas e cursos d'água, controle de vetores e educação ambiental. Além disso, por meio do Enseada Limpa, é possível monitorar possíveis vazamentos, problemas na infraestrutura de esgotamento sanitário e eventuais ocorrências que possam

afetar a qualidade socioambiental local. Em 2019, com o apoio da EMUSA e da Defesa Civil, o projeto de desenvolvimento de metodologia para o saneamento em encostas foi retomado a partir de obras de drenagem e contenção em áreas de risco. Essas medidas são necessárias para que se iniciem as ações de saneamento pela concessionária Águas de Niterói.

Também em 2019, as ações de saneamento no Cascarejo, com o apoio do Ministério Público, e envolvendo Águas de Niterói, EMUSA, SMU, SMARHS, CLIN, eHabituação, foram objeto de estudo em um grupo convocado para esse fim. Ações de urbanização e regularização fundiária serão efetuadas em 2020. Foi também articulada,

neste ano, parceria com a Vigilância Sanitária, Secretaria de Meio Ambiente e Águas de Niterói, para vistoriar, orientar e eventualmente multar empreendimentos com irregularidades relacionadas ao descarte inadequado de gordura em galeria de águas pluviais. Por fim, foi proposto à Águas de Niterói o monitoramento mais assertivo da perda de água potável em comunidades do Programa. Esse monitoramento, que envolve a instalação de macromedidores, permitirá identificar a localização da perda para que ações educativas ou reparadoras possam ser efetuadas mais rapidamente.

GECLIMA

No ano de 2016, após convite para participação em uma coalizão de lideranças locais pelo desenvolvimento de cidades resilientes frente às mudanças do clima, foi instituído, pelo Decreto Municipal 12.433, o Grupo Executivo de Sustentabilidade e Mudanças Climáticas de Niterói – GECLIMA.

A iniciativa, coordenada atualmente pela SEPLAG, consiste em um grupo de trabalho com técnicos de diferentes Secretarias municipais, que tem como objetivo executar estudos, propor ações, conscientizar e mobilizar sociedade e governo para o debate acerca dos problemas decorrentes das alterações climáticas, além de promover o desenvolvimento sustentável ao apoiar projetos que sejam responsáveis por trazer mitigação e

adaptação diante dos efeitos causados pelas altas emissões de carbono na atmosfera. O seu primeiro projeto foi a elaboração do inventário de gases de efeito estufa do município, que teve base o ano de 2015.

Dessa forma, as atividades geradoras de emissões de gases prejudiciais no referido ano – os quais causam efeitos adversos na atmosfera, contribuindo para a aceleração das alterações climáticas - nos setores de gestão de resíduos sólidos, dinâmica de transportes e fornecimento de energia, tiveram seus impactos mapeados e quantificados. Esse mapeamento fornecerá informações importantes ao planejamento e à tomada de decisões dos gestores rumo a uma cidade cada vez mais resiliente.

Além disso, o GECLIMA tem como principais resultados atingidos no ano, o reporte das atividades do município na plataforma CDP (Carbon Disclosure Project) e a oferta de 100 vagas para capacitação sobre o tema de mudanças do clima disponibilizado pelo CDP Education para servidores do Município; a renovação da associação à Rede de Governos Locais pela Sustentabilidade – ICLEI; a participação em workshop sobre desenvolvimento urbano climático organizado pelo Engagement Global em Dortmund,

na Alemanha; a participação na Conferência Brasileira de Mudança do Clima, ocorrida em Recife; a realização do evento de diálogo entre cidades da América Latina e Alemanha (Connective Cities), em Niterói, em parceria com a organização alemã GIZ; e o início do novo inventário de emissão de gases (período 2016-2018).



PRO SUSTENTÁVEL

O PRO Sustentável tem como finalidade recuperar os ecossistemas da Região Oceânica de Niterói e melhorar as condições de conforto urbano e ambiental para os habitantes locais e usuários de seus atrativos paisagísticos, através de projetos de Infraestrutura, Urbanização e Drenagem, realizados com recursos oriundos do contrato de empréstimo junto à Corporação Andina de Fomento - CAF.

No eixo de infraestrutura, os bairros do Cafubá, Fazendinha e Boa Vista, tiveram suas obras de pavimentação e drenagem concluídas. Estão em execução as obras de Jacaré e Santo Antônio, e os projetos de Serra Grande e Maravista, Maralegre e Jardim Imbuí. Todas as obras são realizadas pela EMUSA, com controle financeiro da UGP – Unidade Gestora de Projetos, do Pró-Sustentável.

No que se refere à urbanização: (a) o Sistema Cicloviário encontra-se com o projeto executivo em fase conclusiva; (b) o Parque Orla Piratininga – POP – está com o projeto executivo finalizado, tendo sido incluídas as reivindicações da população local em reuniões. As obras serão licitadas em 2020; e (c) a Requalificação das áreas de Influência da Transoceânica que contempla: (i) a regularização fundiária da favela da Ciclovía está com 20% das atividades realizadas; (ii) o projeto de saneamento ambiental da favela da Ciclovía foi licitado; (iii) as obras de saneamento ambiental da Comunidade Vale Verde, no Jacaré, teve a licitação concluída; (iv) o projeto básico/avançado do saneamento ambiental da Comunidade do Cabrito, no Jacaré, foi concluído; (v) cadastro socioeconômico dos

moradores da Faixa Marginal de Proteção - FMP do Rio Jacaré e Lagoa de Piratininga foi licitado.

No eixo Sustentabilidade Ambiental: (a) Renaturalização da Bacia do Rio Jacaré: (i) o levantamento fundiário das edificações da FMP do Rio Jacaré foi concluído; (ii) o projeto de renaturalização do Rio Jacaré foi licitado; (iii) documentário da dinâmica ambiental da Bacia do Rio Jacaré foi concluído; (iv) a mobilização dos moradores para envolvimento no projeto foi continuada; (b) Centro de Referência de Sustentabilidade Ambiental Urbana – CERSU: (i) prédio utilizando tecnologia verde na construção civil, destinado ao Programa Médico de Família, com projeto executivo foi , obras foram iniciadas e serão tem previsão de conclusão em junho de 2020; (ii) estrutura de pesquisa e extensão a ser utilizada por especialistas da UFF, com projeto executivo concluído, licitação em andamento e obras a serem concluídas em junho de 2020; (c) Plano de Gestão Ambiental da Região Oceânica: (i) estudo da dinâmica hídrica do Sistema Lagunar Itaipu-Piratininga, tendo como produto final a identificação das soluções possíveis para a recuperação das Lagoas, com conclusão prevista para janeiro de 2020; (ii) Desobstrução do túnel subaquático da Lagoa de Piratininga, diagnóstico da situação do túnel realizado com dispensa de licitação, o edital para licitação de empresa para a desobstrução está

em fase de licitação; (d) Ecoturismo: (i) adquiridos para o PARNIT carro destinado à fiscalização e maquete para educação ambiental; (ii) projeto executivo para a trilha do Cafubá, no Parque da Cidade, foi concluído, com processo licitatório em andamento para contratação da obra de requalificação da trilha de pedestre; (iii) projetos de edificação do prédio para a administração e para a reforma de sede de visitantes concluídos, com licitação prevista para primeiro trimestre de 2020; (e) Gestão de Praias: (i) postos guarda-vidas: realização do projeto executivo, com obras concluídas na Praia de Piratininga (2 postos) e de Itaipu, com obras em andamento a serem concluídas em janeiro de 2020 nos postos de Camboinhas e Itacoatiara; (ii) requalificação do Canto de Itaipu: projeto executivo elaborado e licitada a obra já em andamento, privilegiando a acessibilidade para cadeirantes utilizarem a praia, com conclusão prevista para fevereiro de 2020; (iii) estudos para estabilização da Praia de Piratininga, concluídas as propostas técnicas e após duas reuniões públicas definida a solução de reposição do estoque de areia e recomposição do calçadão; (iv) Projeto básico/avançado da reconstrução do calçadão de Piratininga concluído e edital de licitação em andamento.

PRODUIS

A SEPLAG está implantando o Programa de Desenvolvimento Urbano e Inclusão Social de Niterói (PRODUIS), em parceria com o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e a Unidade de Gestão do Programa (UGP) é responsável, entre outros, por realizar a administração geral, técnica e financeira do PRODUIS, a partir do Contrato de Empréstimo nº 2941/OC-BR, firmado entre o BID e a PMN, em 28 de fevereiro de 2014.

O PRODUIS é compatível com o planejamento de melhoria de Niterói previsto no Plano Diretor da cidade, na medida em que apoia a provisão de infraestrutura e serviços públicos aos assentamentos informais do município, além de buscar reverter a deterioração dos espaços do centro da cidade e investir na estruturação de um sistema de planejamento e gestão, como instrumento de planejamento urbano, promovendo ainda a capacitação de pessoal.

O projeto divide-se em quatro componentes principais:

- **Componente 1**- Urbanização de Comunidades e Inclusão Social (Capim Melado, Igrejinha do Caramujo e São José);
- **Componente 2** - Mobilidade Urbana;
- **Componente 3**- Requalificação de Áreas do Centro (Praça Leoni Ramos; o Jardim São João e o Parque Municipal Eduardo Travassos, também denominado de Parque das Águas;
- **Componente 4**- Fortalecimento Institucional.

O valor total é do projeto é de R\$ 44.130.000,00, sendo que R\$ 26.470.000,00 de empréstimo e R\$17.660.000,00 de contrapartida. O contrato começou em 28 de fevereiro de 2014 e terá seu encerramento em outubro de 2020.

Dentre os principais resultados alcançados em 2019 estão:

Componente 1 - Urbanização de Comunidades e Inclusão Social:



Capim Melado: Construção de uma UMEI



São José: A obra em São José tem prazo de finalização previsto para agosto de 2020, a rede de macrodrenagem, que é a maior parte da obra foi iniciada em outubro de 2019 e está em andamento;



Execução da Macrodrenagem: O projeto prevê 19 contenções, das quais 14 já estão finalizadas, 2 estão em execução e as 3 contenções restantes terão a execução iniciada no primeiro semestre de 2020.

- Além disso, foram concluídos um total de aproximadamente 9.000 m² de pavimentação e 1.600 ml de redes de microdrenagem.



Igrejinha do Caramujo:

- O projeto prevê 10 contenções, das quais 07 já estão finalizadas e 3 em execução com previsão de finalização em março de 2020;
- A urbanização de Igrejinha conta ainda com pavimentação das ruas existentes, construção de novas escadarias, quadra poliesportiva coberta com edifício de apoio e centro.
- Foi realizada em 22 de novembro de 2019 inauguração do centro esportivo que conta com Campo de Futebol de grama sintética, vestiários, arquibancada, pista de corrida e skate;
- A previsão de finalização da obra é março de 2020.

TRABALHO TÉCNICO SOCIAL E REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA EM IGREJINHA E SÃO JOSÉ

- Em complemento às obras de urbanização tem-se ainda o apoio do Trabalho Técnico Social e Regularização Fundiária. Foram realizadas ações socioeducativas, além do acompanhamento das demandas, reclamações e queixas dos moradores derivadas das atividades da obra. Durante o ano de 2019 foram realizados cerca de 150 atendimentos no Escritório Social. No aspecto da Regularização, foram realizados os cadastros físicos e sociais de ambas as comunidades e atualmente estão sendo elaborados os projetos preliminares de regularização para apresentação aos moradores.



Componente 2 - Mobilidade Urbana:

- Foram implantados 10 CTA'S, 190 controladores semafóricos com laço virtual, 12 Painéis de Mensagens Variáveis (PMV's), 22 câmeras de observação do trânsito, além de rede de fibra ótica em torno de 120 km;
- Com a implantação dos sinais inteligentes, hoje em média o tempo de percurso foi reduzido em 25%.



Componente 3 - Requalificação de Áreas do Centro

3.1 - Revitalização da Praça Leoni Ramos: Concluída, foi realizada substituição dos mobiliários, e revitalização dos canteiros e pisos.

3.2 - Revitalização da Praça Jardim São João: Concluída, foi realizada substituição dos mobiliários, troca da pavimentação e revitalização dos canteiros.



3.3 - Revitalização do Parque das Águas: Concluída, foram implantados elevador panorâmico, Centro de Atendimento ao Turista (CAT), espaço para exposições, academia para terceira idade, lanchonete, parque infantil, jardim sensorial e auditório para realização de palestras e eventos. Foram realizadas ainda obras de estabilização de taludes e encostas.

Componente 4 - Fortalecimento Institucional:

4.1 - Implantação do Sistema de georreferenciamento do Município:

- Foi finalizada a implantação de um Sistema de Gestão de Geoinformação (SIGEO) da PMN, englobando o Cadastro Técnico Multifinalitário (CTM) de Niterói, acessível pela Internet (SIG-WEB), visando estabelecer na gestão municipal uma plataforma de integração de processos e de pessoas através da dimensão geográfica.

4.2 - Compras de Equipamentos para estruturar as Secretarias envolvidas no Programa:

- Aquisição de informática e comunicação visual, compreendido em hardwares e softwares, para atender os núcleos de geoprocessamento da PMN, os equipamentos foram entregues no mês de dezembro de 2019.

ACESSO A RECURSOS DO GOVERNO FRANCÊS PARA ESTUDO DE VIABILIDADE PARA A IMPLANTAÇÃO DO VLT

Considerando os aspectos socioeconômicos da cidade e princípios e diretrizes relacionados ao planejamento sustentável dos transportes, a Agência Francesa de Desenvolvimento - AFD, em 2018, através de uma cooperação técnica com a Prefeitura Municipal de Niterói, contratou consultorias que efetuaram um estudo de pré-viabilidade com o objetivo de avaliar planos e projetos da Região Metropolitana do Rio de Janeiro e de Niterói e analisar a demanda por novos serviços de transporte no trecho Charitas/Centro.

O estudo, acompanhado pela AFD, pela CODATU, organização internacional que promove políticas de mobilidade sustentáveis, e pela Prefeitura, após comparar diversas alternativas de transporte sustentável, elegeu o VLT como modal a ter sua implantação no município estudada.

O estudo também avaliou os impactos potenciais da redução de linhas de ônibus e de capacidade para tráfego geral na cidade, assim como eventuais benefícios da redução do número de ônibus ao longo do corredor.

A fase final do estudo de pré-viabilidade, teve como objetivos: consolidar a linha analisada em termos de demanda e operação e avaliar suas alternativas de implantação parcial; fornecer valores referenciais de CAPEX e OPEX; identificar os principais desafios para as fases seguintes, vinculados a diferentes alternativas de estruturação de projeto; analisar a estruturação do projeto considerando diferentes graus de participação pública e privada; apresentar modelos financeiros agregando CAPEX, OPEX e receitas estimadas, identificar os principais desafios de governança e indicar recomendações para os próximos passos.

Em 2019, seguindo recomendações do estudo de pré-viabilidade, obtivemos resposta positiva do Ministério da Economia francês para o financiamento, através de seu fundo FASEP, do estudo de factibilidade técnica e econômica para implantação do VLT. Já foi iniciado o planejamento para contratação da consultoria que realizará o estudo, pela CAF, gestora do fundo.

ECOEFIÊNCIA

Boa gestão do gasto público pressupõe a minimização de desperdícios, possibilitando o aumento dos recursos disponíveis para o Estado prover melhores serviços e mais direitos à população. Nesse sentido, o projeto Ecoeficiência abrange, por um lado, investimentos de pequeno porte nos prédios municipais, como por exemplo, troca de lâmpadas e vedação de janelas; e o monitoramento e a mudança de cultura em relação ao consumo de recursos pelos servidores públicos.

O objetivo geral do projeto é promover a sustentabilidade nas edificações públicas. Para tanto, foram selecionados alguns imóveis públicos para execução de um piloto para avaliação de

resultados. Foi recomendada, prioritariamente, a implantação de sistema mais eficiente e econômico, que diminua gastos de energia e água e que possam posteriormente serem replicados nos demais equipamentos públicos. A metodologia proposta consistiu em analisar o padrão de consumo no prédio, identificar irregularidades, aplicar medidas leves e monitorar o consumo.

Como resultado, foi produzido um relatório com o diagnóstico e recomendações das unidades visitadas e a proposta de criação de um Sistema de Monitoramento de Contas de Água e Energia, que está em fase de desenvolvimento e será interligado à Plataforma de Serviços Inteligentes para a Cidadania.

PROGRAMA NITERÓI DE BICICLETA

O Programa Niterói de Bicicleta tem por objetivo o fomento à mobilidade por bicicleta no município. O programa atua no planejamento e desenvolvimento do projeto da infraestrutura cicloviária, em ações de promoção da bicicleta, de educação para o trânsito, bem como no monitoramento e articulação com os atores envolvidos. No ano de 2019, realizamos: (I) o Projeto do Sistema Cicloviário da Região Oceânica ; (II) o Sistema de bicicletas compartilhadas; (III) o Projeto de expansão do Bicicletário Arariboia; (IV) o Ciclo de palestras com operadores.



(I) O projeto Sistema Cicloviário da Região Oceânica é parte do Programa Região Oceânica Sustentável e teve seu Projeto Executivo elaborado ao longo do ano de 2019 por meio de contrato com consultoria especializada. O projeto prevê a implantação de 42,96 km de rotas cicloviárias (ciclovias, ciclofaixas, ciclorrotas e calçadas compartilhadas), com previsão de requalificação Urbana nas Av. Ewerton Xavier e Almirante Tamandaré, bicicletários fechados, 500 paraciclos com 2 vagas cada, sinalização direcional para ciclistas e monitoramento automático de bicicletas.

A Região Oceânica de Niterói possui um uso tradicionalmente alto da bicicleta em suas vias. São inúmeros moradores e visitantes que pedalam em seus deslocamentos entre as localidades desta região. Ao

mesmo tempo que este cenário se coloca, há um ciclo de investimentos e de reestruturação urbana em diversas fases de implantação, como o túnel Charitas-Cafubá, o BHLS da Transoceânica, o Parque Orla Piratininga. O projeto do Sistema Cicloviário tem como objetivo, portanto, a qualificação do transporte por bicicleta nestes bairros através da construção de infraestrutura de circulação e parada e a garantia da inserção e interlocução deste modal neste panorama de intervenções.

(II)- Implantar o Sistema de Bicicletas Compartilhadas é uma das ações previstas para o Programa Niterói de Bicicleta, no Programa Estratégico Niterói Que Queremos. Os principais objetivos são promover a bicicleta como meio de transporte e aumentar o número de usuários. A Unidade de Parceria Público Privada da Seplag conduziu, em 2019, a PMI para a implantação do Sistema, segundo as premissas apontadas pelo



Niterói de Bicicleta. A licitação foi realizada, sem interessados e estão sendo realizados ajustes no edital para implantação do projeto piloto completo, com previsão de ampliação para atendimento das demais fases.

(III)O projeto básico da expansão do Bicicletário Arariboia foi desenvolvido ao longo do terceiro trimestre de 2019. O aumento do número de vagas de bicicleta neste equipamento é uma demanda frequentemente recebida pelo programa, visto que este atinge sua lotação máxima regularmente. Conforme indicado em pesquisas realizadas com usuários, o Bicicletário possui um efeito direto

na escolha modal dos usuários e em conjunto com a infraestrutura cicloviária que se encontra em fase de projeto e execução, possui desejável impacto na circulação de bicicletas nos bairros vizinhos.

Este projeto está inserido nos planos de requalificação da praça Arariboia e visa duplicar o número de vagas, somando 514 novas vagas e resultando num total de 950 vagas de estacionamento. A expansão prevê também a separação dos fluxos de entrada e saída e, portanto, o aumento da capacidade de processamento de usuários pelos atendentes, bem como a construção de sanitários e de um sistema fotovoltaico para atender o consumo de todos os bicicletários com implantação prevista.

(IV) No âmbito das campanhas realizadas pelo Programa Niterói de Bicicleta, foi realizado um ciclo de palestras e atividades com os agentes e operadores de trânsito da NITTRANS e da Guarda Municipal. O evento foi realizado com vistas à sensibilização, conscientização e educação com relação ao uso da bicicleta enquanto modal de transporte na cidade, e incentivo à convivência respeitosa entre os diferentes modais.

Nele foram propostas dinâmicas de conversas e debates, palestras informativas sobre educação no trânsito e respeito ao ciclista, além de outras práticas participativas e corporais. Buscou-se envolver os participantes e trabalhar ferramentas de enfrentamento para os conflitos que vivenciam em sua atuação diária. Foram realizados dois turnos de atividades, de maneira a conseguir abranger o maior número de funcionários e mantendo a operação diária em número adequado.

O encerramento das atividades foi celebrado com um passeio ciclístico envolvendo todos os participantes do ciclo de palestras. Durante este, puderam ter a experiência de andar de bicicleta na cidade e as situações enfrentadas pelos ciclistas sob uma nova ótica.

ECOSOCIAL

O projeto Niterói Jovem Ecosocial, iniciado em 2019, é um projeto estruturante e integra o Pacto Niterói contra Violência no eixo Prevenção, e tem como objetivo promover a educação regular, profissional e promover práticas ambientais para 400 jovens em situação de vulnerabilidade social de 11 (onze) territórios da cidade. Os jovens selecionados recebem uma bolsa auxílio, para apoiar a sobrevivência da família, aumentar sua autoestima e fomentar sua participação e permanência na escola. Neste sentido, a exigência de matrícula e frequência regular na escola, para a participação no projeto, procura ainda resolver o problema de evasão ou abandono escolar.

O projeto foca sua atuação em áreas com vulnerabilidade socioambiental, onde práticas ambientais podem melhorar a qualidade de vida e reduzir acidentes em áreas de risco.

O ensino profissionalizante é focado no futuro do jovem. Após concluída a capacitação profissional e os cursos transversais, com a continuidade da educação regular e o consequente recebimento da bolsa, o jovem estará capacitado profissionalmente, tendo ampliadas suas possibilidades de geração de renda.



PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS EXTERNOS E RECONHECIMENTOS

20 a 24
Maio



Academia de Desenvolvimento Urbano do KRIHS-BID (KIUDA)

O Secretário de Planejamento, Orçamento e Modernização da Gestão, Axel Graef, e a Subsecretária de Projetos Especiais, Valéria Braga, participaram do evento, que aconteceu na Coreia, organizado conjuntamente pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e o Instituto Coreano de Investigação sobre Assentamentos Urbanos (KRIHS). No encontro o Secretário apresentou o desenvolvimento urbano em Niterói, com objetivo de realizar uma troca de experiências entre a Coreia do Sul e os países da América Latina e do Caribe, discutindo como promover melhores políticas para a região.

08
Junho



Seminário Cidades Verdes - Resiliência das Cidades frente às Mudanças Climáticas

Participação do Secretário Axel Graef no Seminário Cidades Verdes, do Partido Verde RJ, onde apresentou a experiência de Niterói em Sustentabilidade, Resiliência e Clima. O objetivo do evento foi a realização de debates sobre a importância das cidades no combate a Crise Climática, e as propostas e políticas públicas que auxiliam nesse enfrentamento.

11 a 15
Junho



XVIII Simpósio Brasileiro de Geografia Física Aplicada

O diretor técnico do SIGEO, Vitor Vale, e a assessora técnica do Enseada Limpa, Luize Ferraro, representaram a SEPLAG no evento, em Fortaleza - CE, e apresentaram dois trabalhos: Projeto Piloto De Saneamento como ação mitigadora ao risco de deslizamentos em Jurujuba, Niterói - RJ e Geotecnologias Aplicadas no desenvolvimento de políticas públicas ambientais: Estudo de caso do Sistema de Gestão da Geoinformação (Sigeo), Niterói-Rj.

13
Junho



Homenagem: Personalidade do Ano

O Secretário Municipal de Planejamento, Modernização da Gestão e Orçamento, Axel Graef, foi homenageado como personalidade do ano, pela FIRJAN, em reconhecimento às ações de gestão pública de projetos para o desenvolvimento socioeconômico de Niterói.

25 a 28
Junho



Conferência Velo-City 2019

Participação da SEPLAG no Velo-City 2019, através do assessor do Niterói de Bicicleta, Filipe Simões, apresentando o trabalho "Bike Parade in Niteroi - 34 years inspiring men, women, the elderly and young people towards a new vision". A conferência, que é o maior evento de ciclismo no mundo, é organizada pela Federação de ciclistas Europeia (ECF) e aconteceu em Dublin, na Irlanda.

20 a 24
Maio



Fórum Desenvolve Londrina

A Subsecretária de Planejamento, Marília Ortiz, foi palestrante no Fórum Desenvolve Londrina, na sede da AML (Associação Médica de Londrina) falando sobre Masterplan, ou plano abrangente para o desenvolvimento de uma comunidade.

11
Julho



Seminário "Resíduos Sólidos e Economia Circular: ciclo de conversas para repensar a transformação do tratamento do lixo"

Participação do Secretário de Planejamento, Axel Graef, no Seminário "Resíduos Sólidos e Economia Circular: ciclo de conversas para repensar a transformação do tratamento do lixo", realizado no Museu do Amanhã, no Centro do Rio de Janeiro. O secretário representou os municípios, com o tema: "O desafio das Prefeituras", e falou sobre a experiência de Niterói na gestão de Resíduos Sólidos Urbanos.

26
Agosto



Seminário "Cities of Tomorrow"

O Secretário Axel Graef realizou uma apresentação sobre a "Experiência de Niterói em cidades inteligentes" no seminário "Cities of Tomorrow", organizado pela Associação das Empresas Brasileiras de Tecnologia da Informação, Software e Internet (Assepro-RJ), com objetivo de trazer tecnologias do futuro para melhoria da qualidade de vida nas cidades

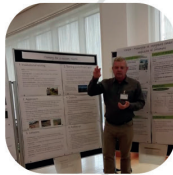
27
Agosto



IBM Think Summit

A Seplag, representada pelo Analista de Políticas Públicas Gabriel Soares, e pela Subsecretária de Projetos Especiais Valéria Augusta Braga, foi convidada a participar do IBM Think Summit, conferência anual da empresa, que tem como objetivo apresentar e discutir as últimas tendências tecnológicas. O evento ocorreu em agosto de 2019, e possibilitou que os servidores tivessem acesso a diversas palestras sobre diferentes temas como Internet das Coisas, Inteligência Artificial, Indústria 4.0 entre outros.

05 a 09
Setembro



Connective Cities Dialogue Event: Climate Proofing Urban Development

O Secretário Axel Graef esteve na Alemanha, representando Niterói, para o encontro realizado pelo Connective Cities e pelo governo alemão, através do Federal Ministry for Economic Cooperation and Development - BMZ. Niterói foi a única representação do Brasil convidada ao evento, que reuniu diversas instituições e cidades do mundo para discutir sobre desenvolvimento climático urbano. A apresentação do Secretário envolveu ações da Prefeitura de Niterói em sustentabilidade e mudanças climáticas.

16
Setembro



Rio Info 2019

O Secretário Axel Graef participou do Rio Info 2019, realizando uma palestra no "Seminário Governo 4.0: Desafios e Soluções", apresentando Niterói como cidade tecnológica através de ações da Prefeitura, abordando como tema principal o "Georreferenciamento em Projetos de Cidades Inteligentes: SIGEO".

19
Setembro



III Encontro Fluminense de Arborização Urbana

Participação do Secretário Axel Graef no III Encontro Fluminense de Arborização Urbana, organizado pela Sociedade Brasileira de Arborização Urbana (SBAU), com apoio da Prefeitura de Niterói (Através da Secretaria de Meio Ambiente). O Secretário realizou uma apresentação sobre experiências de Niterói e as ações da Prefeitura para conservação de áreas verdes.

26
Setembro



Niterói Cidade Campeã Da Vela

A cidade de Niterói foi reconhecida legalmente como a "Cidade Campeã da Vela" através da Lei Estadual 8.534, de 26 de setembro de 2019, de autoria do deputado Waldeck Carneiro e que foi sancionada pelo governador Wilson Witzel.

1
Outubro



Seminário Niterói Resiliente

O "Seminário Niterói Resiliente: Por uma gestão participativa e mais sustentável", organizado pela Secretaria de Planejamento, Orçamento e Modernização da Gestão, abriu a participação do município no Circuito Urbano, iniciativa do Programa das Nações Unidas para os Assentamentos Humanos (ONU-Habitat), que englobou diversos eventos durante o mês de outubro organizados por diversos atores e com apoio institucional da Onu-Habitat.

4 a 11
Novembro



5ª Semana de Inovação

A SEPLAG esteve presente na 5ª Semana de Inovação, realizada pela Escola Nacional de Administração Pública (Enap), Tribunal de Contas da União (TCU) e a Faculdade Latinoamericana de Ciências Sociais (Flacso), em Brasília. Com dois artigos aprovados pela organização, o Diretor da Escola de Governo e Gestão, Daniel Gaspar e o Analista de Políticas Públicas e Gestão Governamental, Gabriel Soares, foram os representantes no evento com uma palestra conjunta sobre "Projetos de Inovação a Nível Municipal em Niterói", apresentando os resultados do Hacknit e da ODS Week.

5 a 8
Novembro



Conferência Brasileira de Mudança do Clima

Presença da Secretaria de Planejamento, Orçamento e Modernização da Gestão, na Conferência Brasileira de Mudança do Clima, em Recife. A Subsecretária de Projetos Especiais, Valéria Braga, e a Assessora Técnica, Luíze Ferraro, foram as representantes da SEPLAG no evento, que reuniu organizações não governamentais, movimentos sociais, governos, comunidade científica e o setor privado e público brasileiro para um encontro de diálogo, apresentações e diversas outras atividades.

12 a 14
Novembro



13º CONGESP - Congresso de Gestão Pública

Participação da SEPLAG no 13º CONGESP - Congresso de Gestão Pública, em Natal, RN. Representando a SEPLAG, a Subsecretária de Planejamento, Marília Ortiz, apresentou o artigo "ODS Week - Uma experiência para acelerar o ambiente de inovação e promover desenvolvimento sustentável na Prefeitura de Niterói (RJ)", na mesa sobre Inovação na Gestão Pública. A Analista de Políticas Públicas, Rachel Barquette, e a Gestora da Escola de Governo, Iana Costa, apresentaram o trabalho sobre "Gestão de Pessoas por Competências na Administração Pública Municipal: análise da elaboração do Plano de Capacitação 2019/2020 para os servidores do município de Niterói (RJ)", na mesa sobre Gestão de Pessoas.

26 a 27
Novembro



4º Encontro Brasileiro de Governo Aberto

A Secretaria de Planejamento, Orçamento e Modernização da Gestão esteve presente no 4º Encontro Brasileiro de Governo Aberto, organizado pela Controladoria-Geral da União (CGU), pelo Open Knowledge Brasil, pela Controladoria Geral do Município de São Paulo, com o apoio e participação de diversas instituições governamentais, organismos internacionais e organizações da sociedade civil. A SEPLAG foi representada no evento pelo Gerente da Política de Transparência, Luiz Monteiro.

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - SEPLAG 2019



PESSOAL

R\$ 6.171.141,00



OPERACIONALIZAÇÃO DA SECRETARIA

R\$ 1.926.327,00

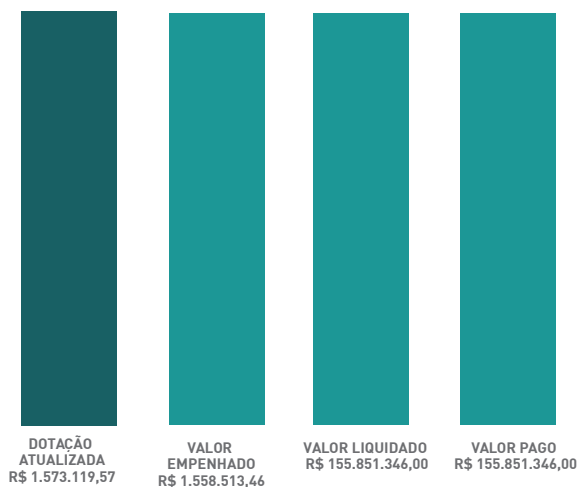


PROJETOS

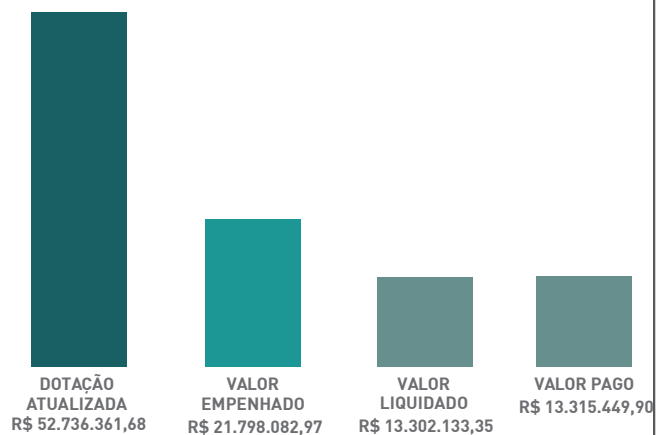
R\$ 35.546.960,00



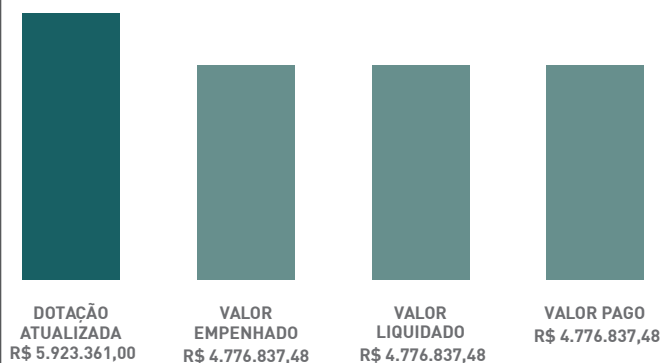
100- IMPOSTOS PRÓPRIOS



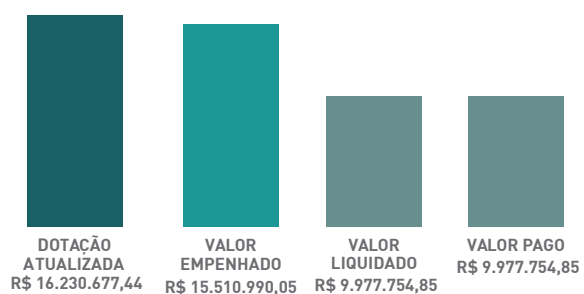
101 - OPERAÇÕES DE CRÉDITO



114- TRANSFERÊNCIAS CONSTITUCIONAIS



138-ROYALTIES



EQUIPE

SECRETÁRIO

Axel Grael

GABINETE

Chefe de Gabinete

Mariane Thamstem

Gerente

Alice Nohl Vianna

Diretora

Isabella Faria Rímole da Silva

Assessores

Angela Cristina da Silva Assumpção

Cinthia Martins

Claudete Moraes

Nathalia Terleski

Paula Stelet

Paolla Ramos da Silva

Renata Desmarais

Designer

Fernanda Paiva Fraga

Protocolo

Cristiane de Oliveira Saraiva Vieira

Renata dos Santos Cardoso

Copeira

Tereza Cristina Correa

Contínuos

Adilson dos Santos Silva

Fabiano da Silva Lima

Marcos Martins da Silva

Armando Vieira

SUBSECRETARIA DE ORÇAMENTO

Subsecretário

Francisco Marcelo Bandeira Batista

Diretor

José Leandro Rangel de Carvalho

Gerentes

Salette Maria Lopes

Analistas de Políticas Públicas

Marcelo Zander Vaiano

Thiago Marino Leão Cardoso

Nágia Bruna Martins Pinto Drumond

Lucas Neves da Costa

Assessores

Felipe da Cunha Freitas

Fernanda Cristina Frotté Viana

Fernanda Souza dos Anjos

Luana Vale Nunes Coelho

Marcelo de Azevedo Costa

Marcus Vinicius da Silva Brito

Maria Helena Alves da Cunha

Michelle Ramos Guimarães

Wagner Henrique Guimarães

Yago Avila

SUBSECRETARIA DE PLANEJAMENTO

Subsecretária

Marília Sorrini Peres Ortiz

Gerente

André Henrique Carrara Alves

Diretora

Priscila Borges

Analistas de Políticas Públicas

Luiz Otavio Ribeiro Monteiro Junior

Rachel Gomes Barquette

Assessora

Edmara Mendonça

Estagiárias

Nicole Pinto Siglioli

Julia Furtado Reis

SUBSECRETARIA DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO

Subsecretária

Elenice Gonçalves da Cunha

Diretor de Infraestrutura de rede

David da Silva Figueiredo

Gerentes

Anderson Pereira Leal

Fabricio Alves de Matos

Gizella Brum Baptista Maia

Victor Carneiro Torrão

Diretor

Vitor Hugo Vale

Analistas de Políticas Públicas

Bruno Teixeira Gondim

Eduardo de Alencar Imbassahy

Gabriel Soares da Costa

Renato Gonçalves Gerck

Assessores

Carlos Alberto de Araújo Silva

Cassia Rodrigues

Lucas Passos

Marcelle Rodrigues

Mariana Motta

Ricardo Braz

Estagiária

Gabriela da Cruz

ESCOLA DE GOVERNO E GESTÃO (EGG)

Diretor

Daniel Caldas Gaspar

Coordenadora

Iana Maria Oliveira da Costa

Analista de Políticas Públicas

Ana Caroline Gomes Vargas

Estagiária

Beatriz Gabrielli Guimarães

SUBSECRETARIA DE PROJETOS ESPECIAIS

Subsecretária

Valeria Braga

Gerente

Gustavo Affonso Marinho

Assessores

Luize Ferraro

Mateus Quintão

Analista de Políticas Públicas

Victor Costa

NITERÓI DE BICICLETA

Coordenador

Claudia Moraes

Diretor

Filipe Simões

Assessores

Helena Porto

João Pedro Boechat

Estagiária

Juliana Nascimento Martins

CAF

Coordenadores

Dione Maria M. Castro

Saint Clair Zugno Giacobbo

Assessores

Juliana Baptista Silva

BID

Coordenadores

Giselle Borge Brand

Guilherme Freitas

Assessores

Ruane Tais Ferreira da Silva

Caetana da Luz Conceição

Daniela Ambrósio

Mariah da Silva Bessa da Costa



PREFEITURA
NITERÓI
TRABALHANDO SÉRIO,
SUPERANDO DESAFIOS.

PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E
MODERNIZAÇÃO
DA GESTÃO