

BALANÇO DE GESTÃO

SEPLAG | 2024



**PREFEITURA
DE NITERÓI**

Secretaria de Planejamento,
Orçamento e Modernização
da Gestão - SEPLAG

EXPEDIENTE

Prefeito Municipal de Niterói

Axel Grael

Vice-Prefeito Municipal de Niterói

Paulo Roberto Bagueira

Secretária de Planejamento, Orçamento e Modernização da Gestão

Isadora de Souza Modesto Pereira

Chefe de Gabinete

Julia Ferreira Barreto

Subsecretária Executiva

Iana Maria Oliveira da Costa Bellot

Subsecretária de Planejamento

Ana Carolina Ferreira dos Santos

Subsecretário de Orçamento

Thiago Marino Leão Cardoso

Subsecretário de Governo Digital

Marcelo Zander Vaiano

Subsecretária de Avaliação e Gestão da Informação de Políticas Públicas

Adriana de Queiroz

Escola de Governo e Gestão

Karyak Uzukê

FICHA TÉCNICA

Coordenação

Laís Dias Jaccoud de Oliveira

Marcelle Fernandes Vieira

Redação

Laís Dias Jaccoud de Oliveira

Revisão

Iana Maria Oliveira da Costa Bellot

Isadora de Souza Modesto Pereira

Julia Ferreira Barreto

Marcelle Fernandes Vieira

Projeto Gráfico/Diagramação

Matheus Oliveira Ataliba César

SUMÁRIO

Apresentação	05
Integridade e Compliance	06
Planejamento Integrado e Gestão Eficiente	12
Gestão Baseada em Evidências	18
Gestão Orçamentária	23
Governo Digital e Inovador	33
Desenvolvimento e Gestão Estratégica de Pessoas Servidoras	39
Eventos e Premiações	49
Equipe SEPLAG	63
Guia de Siglas	70
Órgãos e Entidades da PMN	72

APRESENTAÇÃO

Em 2024, avançamos significativamente no aperfeiçoamento dos instrumentos de planejamento, de forma integrada, com muito estudo e dedicação à implementação de novas metodologias. Também investimos na entrega de políticas públicas alinhadas às reais necessidades da população, com compromisso, boa gestão fiscal e transparência.

Priorizamos ações voltadas para um governo digital e inovador, sempre preocupados com os direitos digitais dos cidadãos. Oferecemos diversas formações, pensando no desenvolvimento das pessoas servidoras da Prefeitura. E tão importante quanto entregar resultados à população foi avaliar continuamente os impactos das políticas públicas implementadas, buscando a melhoria contínua dos serviços e ações ofertados à população.

Este Balanço de Gestão de 2024 reúne todas as iniciativas e conquistas alcançadas ao longo do ano, reforçando nosso compromisso com a prestação de serviços de qualidade, transparência e eficiência na administração pública.

Agradeço o esforço e empenho de cada pessoa servidora neste ano, que foram fundamentais para conquistarmos tantos avanços. Seguiremos trabalhando com entusiasmo na construção de uma Niterói cada vez melhor para se viver e ser feliz!



Isadora Modesto

Secretária de Planejamento, Orçamento e Modernização da Gestão

INTEGRIDADE E COMPLIANCE



PREFEITURA
DE NITERÓIOBSERVANIT
CONSELHO DE
TRANSPARÊNCIAINÍCIO SOBRE PORTAL DA PREFEITURA PERGUNTAS FREQUENTES MAPA DO SITE
PROMOÇÃO DA
INTEGRIDADE DADOS
ABERTOS SIGEO PORTAL DOS
CONSELHOS SIC OUIVODORIA

Acessibilidade:

Área Administrativa

BEM VINDO AO NITERÓI TRANSPARENTE!
UMA FERRAMENTA PARA O EXERCÍCIO DA SUA
CIDADANIA.

Busque por uma palavra chave



MELHORIAS NO PORTAL DA TRANSPARÊNCIA

Reformulação no formato de divulgação de informações sobre parcerias com Organizações da Sociedade Civil e sobre os projetos do Programa de Desenvolvimento de Projetos Aplicados (PDPA) com a UFF.

Área responsável: SSAGI

Área Envolvida: SSGD



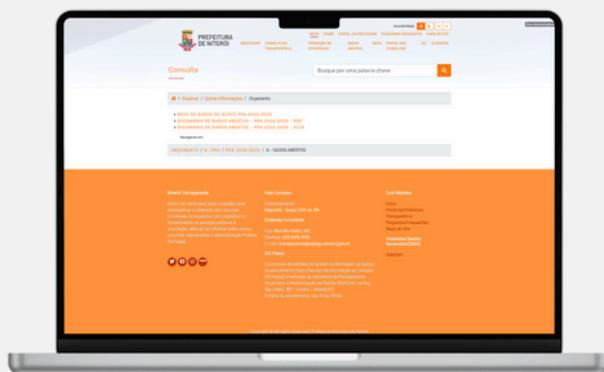
Escaneie o QR Code ou acesse o site:
<https://abrir.link/transparencia-niteroi>

INOVAÇÃO NA DISPONIBILIZAÇÃO DOS DADOS ABERTOS

Foram disponibilizados em formato de dados abertos os resultados dos instrumentos de políticas públicas do município, como os resultados do monitoramento anual do Plano Plurianual (2022-2023) e do Plano de Metas dos anos de 2023 e 2024. Os documentos foram acompanhados de dicionários para facilitar a compreensão dos usuários.

Área responsável: SSP

Áreas Envolvidas: SSAGI e SSGD



NITERÓI ELEVA ÍNDICE DE TRANSPARÊNCIA

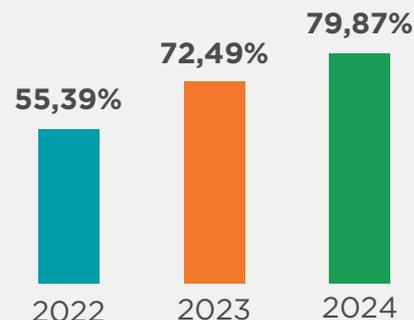
Em 2024, o índice de transparência de Niterói na disponibilização de informações públicas teve um aumento em relação ao ano anterior, segundo o Ciclo de Avaliação 2024, realizado pela ATRICON (Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil).

Área responsável: SSAGI

Áreas Envolvidas: Todas
as subsecretarias



Escaneie o QR Code ou acesse
o site: <https://abrir.link/xxbTn>



ESTRATÉGIAS PARA FORTALECER A TRANSPARÊNCIA

➤ PAINEL DE INDICADORES DE SERVIÇOS



Os usuários do Portal de Serviços agora podem acessar informações detalhadas sobre os serviços mais utilizados da Prefeitura, incluindo prazos médios de atendimento e índices de satisfação dos cidadãos.



Mais transparência ao processo de transformação digital dos serviços em Niterói

Área responsável: SSGD

➤ FLUXO MENSAL SOBRE PEDIDOS DE ACESSO À INFORMAÇÃO

A Coordenação de Transparência implementou um fluxo mensal de ofícios informativos direcionado aos órgãos e entidades integrantes da Rede de Transparência, com o objetivo de agilizar as respostas aos pedidos de acesso à informação. Essa iniciativa também contribui para o cumprimento de uma ação estipulada pela CGM no Plano Previne 2023-2024.

Área responsável: SSAGI

Área envolvida: Gabinete

➤ RELATÓRIO DE MONITORAMENTO DO PPA 2022-2025

O documento divulga o desempenho das áreas de resultado, programas finalísticos, metas físicas e indicadores previstos no Plano Plurianual para o ano de 2023.

Esta iniciativa fortalece a cultura de transparência na gestão municipal, facilita o controle social sobre as atividades governamentais e fomenta boas práticas de gestão. Além do monitoramento estar previsto em lei, faz parte da prestação de contas anual do governo.



Taxa de execução de meta física: **64,8%**

Taxa de execução de meta financeira: **67,4%**

Indicadores com as metas cumpridas: **49,2%**

Área responsável: SSP

Áreas envolvidas: SSAGI, SSO e Gabinete

Parceiro: Rede de Planejamento e Orçamento



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
<https://abrir.link/documentos-seplag>

RELATÓRIO ANUAL DA LEI DE ACESSO À INFORMAÇÃO

Foi publicado o relatório com todos os pedidos de acesso à informação recebidos, atendidos e indeferidos realizados junto aos órgãos e entidades da Prefeitura Municipal de Niterói, por meio do e-SIC (Sistema Eletrônico do Serviço de Informações ao Cidadão). O documento também apresenta um balanço com as principais iniciativas do Setor de Transparência no período de 2023.

Área responsável: SSAGI
Área Envolvida: Ascom/Gabinete



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
<https://abrir.link/documentos-seplag>



TREINAMENTO E ELABORAÇÃO DO PCA 2025



Foi realizada uma capacitação interna para a elaboração do Plano de Contratações Anual (PCA), alinhada com a metodologia desenvolvida pela SEPLAG e aplicada para a construção do planejamento de todas as aquisições e contratações da nossa secretaria para o próximo ano. O PCA é uma ferramenta fundamental para o planejamento das contratações públicas e deve ser realizado anualmente.

Área responsável: SUBEXEC
Áreas Envolvidas: Todas as subsecretarias

CRIAÇÃO DA COMISSÃO SETORIAL DE GESTÃO DE DOCUMENTOS

A SEPLAG agora conta com uma comissão setorial dedicada à gestão documental, com foco na organização e no tratamento dos arquivos físicos da Secretaria. A equipe atua para implementar práticas que garantam a preservação e a transparência nos registros municipais.

Áreas responsáveis: Gabinete, SUBEXEC e SSGD



REDE DE TRANSPARÊNCIA

A Rede de Transparência realizou dois encontros voltados à capacitação das pessoas servidoras, com o objetivo de aprimorar o atendimento aos pedidos de acesso à informação. Durante os encontros, também foram abordados procedimentos para o lançamento de informações e documentos relacionados à licitações, contratos, convênios, parcerias com organizações da sociedade civil e ao PDPA no sistema e-Cidade, garantindo sua divulgação automática no Portal da Transparência.

➤ GUIA DE TRANSPARÊNCIA PARA A REDE

O documento prepara as pessoas servidoras da rede para responder adequadamente aos pedidos de informação de seus órgãos ou entidades, além de apresentar um panorama da transparência pública, tanto em Niterói quanto no Brasil.

Área responsável: SSAGI

Área Envolvida: Ascom/Gabinete



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
<https://abrir.link/documentos-seplag>



REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO MUNICIPAL DE TRANSPARÊNCIA

A Reunião Extraordinária do Conselho Municipal de Transparência e Controle Social (CMTCS) discutiu temas relevantes, como saúde, limpeza urbana, modernização da EMUSA, devolutivas da II Conferência Nacional sobre Transparência e Controle Social, além de discussões sobre o Portal da Transparência e o Diário Oficial Aberto. Também foram debatidos os alinhamentos para a nova composição do Conselho.



Durante o encontro, foi apresentado o Guia de Direitos Digitais em Governos Locais, com o objetivo de dar transparência aos conteúdos do guia, permitindo participação social.

Área responsável: SSAGI

Áreas envolvidas: SSGD e Gabinete

Parceiro: Conselho Municipal de Transparência e Controle Social (CMTCS)

BOAS PRÁTICAS PARA GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS

➤ CRIAÇÃO DO BANCO DE CURRÍCULOS DA SEPLAG

Para otimizar os processos seletivos dentro da Secretaria, foi criado um banco de currículos para pessoas servidoras e estagiários. Além dessa ferramenta, todos os processos seletivos são amplamente divulgados nas redes oficiais da SEPLAG para assegurar a transparência e equidade.

Área responsável: SUBEXEC

Área Envolvida: Ascom/Gabinete



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
<https://abrir.link/banco-de-curriculos>



➤ MANUAL DE BOAS PRÁTICAS PARA RECRUTAMENTO E SELEÇÃO DE NOVOS SERVIDORES

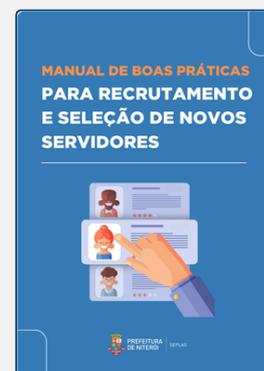
O manual apresenta orientações para todos os envolvidos no processo de seleção, fornecendo diretrizes para a escolha de candidatos que melhor atendam ao perfil profissional requerido pela organização. Além disso, contribui para o fortalecimento institucional da SEPLAG, promovendo e reforçando os princípios de integridade e transparência.

Área responsável: SUBEXEC

Área Envolvida: Ascom/Gabinete



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
<https://abrir.link/documentos-seplag>



➤ PROTOCOLO DE DESLIGAMENTO

O guia visa fornecer orientações claras e padronizadas para garantir que o processo de desligamento seja realizado de forma eficiente, ética e segura, abrangendo os aspectos legais, administrativos e operacionais.

Área responsável: SUBEXEC

Área Envolvida: Ascom/Gabinete



➤ PASSO A PASSO PARA O NOVO SERVIDOR

O manual contém os 'Primeiros Passos' e todas as orientações necessárias para as novas pessoas servidoras, incluindo os trâmites de nomeação e posse.

Área responsável: SUBEXEC

PLANEJAMENTO INTEGRADO E GESTÃO EFICIENTE





Mais de 100 pessoas servidoras da Rede de Planejamento e Orçamento capacitados para monitorar o Plano de Metas 2024

PLANO DE METAS 2024

178 metas pactuadas e monitoradas

➤ IMPLEMENTAÇÃO DO MONITORAMENTO ATIVO DO PLANO DE METAS

Foi realizado um redesenho de todo o processo de monitoramento do Plano de Metas, com a implementação dos fluxos do monitoramento ativo em cada órgão. Os órgãos foram divididos de acordo com seus níveis de complexidade de monitoramento, possibilitando uma distribuição mais equilibrada das atividades entre a equipe responsável pelo Plano de Metas.



Mais **agilidade e regularidade** nas entregas dos órgãos



11 fluxos de processo implementados



01 guia de monitoramento ativo elaborado

Área responsável: SSP

Áreas envolvidas: SSO, SSAGI, LabNit/EGG e SUBEXEC

Parceiros: Rede de Planejamento e Orçamento e Setoriais do Município

➤ RODADAS DO JOGO DO MONITORAMENTO ATIVO DE ENTREGAS PRIORITÁRIAS (IMA)

A metodologia de monitoramento ativo utilizada no Sistema de Planejamento de Niterói foi transformada em um jogo com etapas que visam assegurar a realização do planejamento, antecipar e identificar obstáculos potenciais, além de acompanhar de perto as entregas.



67 pessoas já jogaram



METODOLOGIA DO PLANO DE METAS DE 100 DIAS 2025

Para otimizar a entrega de resultados nos primeiros meses de gestão 2025, a SEPLAG desenvolveu uma nova metodologia para o Plano de Metas de 100 dias 2025, que auxiliou a equipe de transição do governo na formulação das metas. Baseada no planejamento ativo, ela identifica projetos prioritários e garante uma adaptação dinâmica às demandas da gestão, tornando o planejamento mais estratégico.

Área responsável: SSP

GESTORES DO MUNICÍPIO SE REÚNEM PARA ACOMPANHAR A EXECUÇÃO DAS METAS DE 2024



Os eventos reúnem o prefeito e os dirigentes das setoriais do município de Niterói com o objetivo de monitorar, alinhar e acelerar ainda mais a execução de projetos e políticas públicas previstas no Plano de Metas Anual de 2024, principal instrumento de planejamento de curto prazo do município. Ao todo, foram cinco encontros realizados este ano.

Área responsável: SSP

Áreas envolvidas: Gabinete, SSO e SUBEXEC

Parceiro: Cerimonial do Prefeito

ESTUDO SOBRE O PAPEL DOS INSTITUTOS DE PLANEJAMENTO NA MELHORIA DA GESTÃO DA POLÍTICA URBANA EM MUNICÍPIOS BRASILEIROS



Niterói foi selecionada para receber Apoio técnico da Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), no âmbito do projeto Cidade Presente, realizado em parceria com o Ministério das Cidades (MCID) e a Rede Brasileira de Institutos de Planejamento (inREDE).

Durante a consultoria, a equipe recebeu orientações e participou de oficinas que tiveram o objetivo de estudar a elaboração do projeto de legislação e estrutura organizacional de um Instituto de Planejamento.

Área responsável: SSP

Áreas envolvidas: SSAGI e SSO

Parceiros: SMU, SMHRF, SIGeo

Parceiros externos: InRede, GIZ e Vena Consultoria

PLANO ESTRATÉGICO NITERÓI QUE QUEREMOS

É RECONHECIDO INTERNACIONALMENTE

➤ PRÊMIO LATAM SMART CITY AWARDS

O NQQ foi o grande vencedor do prêmio Latam Smart City Awards, que reconheceu Niterói como a cidade da América Latina com mais iniciativas inovadoras e projetos que impulsionam o desenvolvimento urbano sustentável, promovem a melhoria da qualidade de vida e fortalecem a criatividade e governança.



➤ PREMIAÇÃO GESTÃO PARA RESULTADOS DE DESENVOLVIMENTO, PROMOVIDA PELO BANCO INTERAMERICANO DE DESENVOLVIMENTO (BID)

Niterói foi o único município brasileiro a ser premiado na categoria 'Planejamento Estratégico e Orçamento Orientado para Resultados' na 8ª edição da Premiação Gestão para Resultados de Desenvolvimento, promovida pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), em 2023. O projeto sobre os 10 anos do NQQ conquistou o 2º lugar e, neste ano, o prêmio chegou oficialmente à SEPLAG.



Área responsável: SSP
Área envolvida: Gabinete



ELABORAÇÃO DE NOVA METODOLOGIA PARA PPA 2026 - 2029

A equipe de planejamento já deu início aos estudos e a elaboração de uma proposta de metodologia para o PPA 2026-2029. Tendo como referência a experiência de outros municípios, estados, Governo Federal e nas vivências da gestão durante o PPA 2022-2025, a equipe está empenhada em aprimorar o trabalho realizado nos últimos anos.

Instrumento: **+** eficiente **+** integrado **+** orientado para resultados

Área responsável: SSP

Áreas envolvidas: SSO, SUBEXEC e SSAGI

PLANEJAMENTO PARA SEGURANÇA NO TRÂNSITO

Três oficinas foram realizadas com o objetivo de apoiar a criação do Plano de Segurança Viária, uma iniciativa que tem como missão tornar Niterói uma cidade mais sustentável, ativa e com o trânsito seguro. Nos encontros foram definidas as metas dos pilares de Mobilidade Sustentável e Vias Seguras; Educação e Comunicação; e Fiscalização e Operação de Trânsito.

+ de 100 participações no total



Área responsável: LabNit/EGG

Área envolvida: SSP

Parceiro: NITTRANS

PARCERIAS ESTRATÉGICAS COM A ORGANIZAÇÃO DAS NAÇÕES UNIDAS

CONSULTORIA COM A UNESCO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SETORIAL FINALIZADA

A consultoria estruturou a TRILHA, metodologia própria de Niterói para elaboração e monitoramento de Planejamento Estratégico Setorial, com setoriais piloto. O objetivo foi fortalecer a cultura de planejamento na prefeitura e consolidar um modelo que possa ser replicado para os outros órgãos.

Área responsável: SSP

Parceiros: SMC, GECON, SEEXEC, SME



CONSULTORIA COM A UNESCO PARA AVALIAÇÃO E PROPOSIÇÃO DE NOVOS INDICADORES

Para aprimorar o monitoramento e a avaliação das políticas públicas do município, iniciou-se o processo de revisão dos indicadores do planejamento estratégico Niterói Que Queremos. Além disso, estão sendo identificados métodos de mensuração e acompanhamento para os indicadores do Plano de Metas Anual e do PPA 2022/2025, com o objetivo de fortalecer o planejamento e embasar as decisões em dados e evidências.

Áreas responsáveis: SSAGI e SSP

Parceiros: SEEXEC e NGE

Parceiro externo: UNESCO



CONSULTORIA COM A UNESCO PARA APRIMORAMENTO DA GESTÃO DE REDES

A SEPLAG iniciou a contratação de uma consultoria em parceria com a UNESCO para desenvolver um modelo aprimorado de gestão, governança, controle e fiscalização das redes sob sua responsabilidade. A Rede de Planejamento e Orçamento foi escolhida como piloto para o desenvolvimento e aplicação desse modelo.

Área responsável: SSP

Parceiro: SEEXEC

Parceiro externo: UNESCO

GESTÃO BASEADA EM **EVIDÊNCIAS**





PESQUISA NITERÓI QUE SOMOS PRONTA PARA IR A CAMPO

Niterói é a primeira cidade do Brasil a realizar uma pesquisa municipal por amostra de domicílios. A pesquisa vai entrevistar cerca de 15 mil domicílios, com o objetivo de ter uma visão mais rica sobre as condições de vida dos moradores e, dessa forma, planejar políticas que atendam melhor às necessidades de cada uma das regiões da cidade.

PARA GARANTIR A QUALIDADE E EFICÁCIA DA PESQUISA, FORAM REALIZADOS OS SEGUINTE PASSOS:



Planejamento da pesquisa com diversas reuniões de alinhamento;



Elaboração do questionário a ser aplicado aos moradores;



Desenvolvimento de software específico para apoiar a coleta e análise de dados;



Organização e execução da pré-testagem;



Criação de um gabinete de mobilização e situação;



Preparação para a fase de campo.

Área responsável: SSAGI

Área envolvida: Ascom/Gabinete

Parceiro: CGCOM

Parceiro externo: SCIENCE

ENCONTROS DOS NÚCLEOS DE AVALIAÇÃO E GESTÃO DA INFORMAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Os NAGIs se reuniram para realizar o monitoramento de indicadores, a avaliação e a gestão de dados e informações relacionadas às políticas públicas do município. O núcleo também alinhou o acompanhamento dos indicadores do PPA 2022-2025, do Catálogo de Dados, do ObservaNit, da Niterói Que Somos e da Agenda ODS.

Área responsável: SSAGI

Área envolvida: SSP

Parceiros: NAGIs e Prefeitura



Explore Niterói sob uma nova perspectiva

Dados, indicadores e análises ao seu alcance

Palavra-chave...

Todas as categorias ▾

Pesquisar

CRIAÇÃO DE TRILHAS TEMÁTICAS NO OBSERVANIT

Foi lançada a primeira trilha temática no ObservaNit, alinhada ao Plano Municipal da Primeira Infância de Niterói, criado em 2023 pelo Escritório de Gestão de Projetos.

As trilhas têm como objetivo orientar o usuário por meio de infográficos e textos, explicando como as políticas públicas funcionam e como os dados afetam a vida dos cidadãos de Niterói.

Essa iniciativa busca tornar os dados mais acessíveis e compreensíveis, promovendo maior engajamento e participação da comunidade na gestão pública.

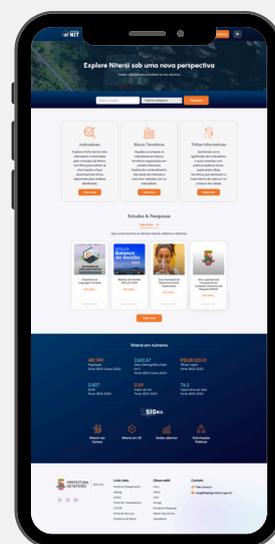
Área responsável: SSAGI

Áreas envolvidas: SSGD e LabNit/EGG

Parceiro: EGP



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
<https://observa.niteroi.rj.gov.br/>



MELHORIAS NO PORTAL



O portal do ObservaNit passou por um processo de redesenho da seção de fichas de indicadores para tornar a **linguagem mais acessível à população**



Atualização e monitoramento de **231 indicadores** cadastrados no ObservaNit

Área responsável: SSAGI

Áreas envolvidas: SSGD e LabNit/EGG

Parceiros: Todas as secretarias



FORTALECIMENTO DA CULTURA DE DADOS

Por meio da participação no programa City Data Alliance da Bloomberg Philanthropies, foi desenvolvida a Estratégia de Dados da Prefeitura. Ela é um guia de boas práticas e ações que visam organizar e utilizar dados de forma estruturada para melhorar a gestão pública e os serviços oferecidos à população. Seu objetivo é auxiliar a transformação de dados brutos em informações úteis, permitindo tomadas de decisão mais informadas e eficientes.

+ transparência + inovação + engajamento dos cidadãos + melhores resultados para a população

LANÇAMENTO DO CATÁLOGO DE BASES DE NITERÓI

De forma pioneira, foi realizada a catalogação dos dados de todos os órgãos e entidades da administração pública para a criação do Catálogo de Bases de Dados de Niterói. A iniciativa foi realizada a partir do mapeamento de dados da Prefeitura realizado em 2023, que contou com o apoio da UNESCO.

Área responsável: SSAGI

Áreas envolvidas: Todas as Subsecretarias

Parceiros: Todos os órgãos da PMN

Parceiros externos: UNESCO, Bloomberg Philanthropies



PROJETO COM O PNUD PARA FORTALECIMENTO DA CULTURA DE GESTÃO E AVALIAÇÃO

Este projeto tem como objetivo o fortalecimento da cultura de gestão e avaliação de políticas públicas no município de Niterói. Para possibilitar o alcance do resultado geral do projeto, foram estruturados eixos que correspondem aos resultados intermediários esperados para o projeto, que incluem o monitoramento dos ODS, um plano de transformação digital, fortalecimento da Rede de Observatórios, entre outros.

Área responsável: SSAGI

Área envolvida: SSP, SSGD e Gabinete

Parceiro: SIGeo

Parceiros externos: PNUD

NITERÓI PARTICIPA DE CERTIFICAÇÃO PELA BOA GESTÃO DE DADOS

A cidade participou de um programa de certificação em Gestão de Dados para tomada de decisões baseadas em evidências, da Bloomberg Philanthropies, organização que busca fomentar a utilização de dados para ampliar a eficiência da gestão pública. O programa confere a municípios selos de acordo com a maturidade da gestão no tratamento de dados e sua aplicação em políticas e gestão.

Como parte do programa, especialistas internacionais estiveram em Niterói em julho deste ano para conhecer a experiência do município com a gestão de dados em seus programas, iniciativas e nas tomadas de decisões. O resultado da certificação está previsto para sair no primeiro semestre de 2025.



Área responsável: SSAGI

Áreas envolvidas: SSP, SSGD e Gabinete

Parceiros: EGP, SMCTI, Sempas, SMU, Niterói de Bicicleta, SIGeo, SMDCG, SMF, SMASES e SEMUG

BALANÇO DO PDPA ESTÁ EM FASE DE ELABORAÇÃO

O balanço tem como objetivo divulgar os resultados dos projetos do PDPA, oferecendo uma visão mais clara sobre os impactos dessas iniciativas nas políticas públicas de Niterói, alinhadas aos ODS e aos instrumentos de planejamento da cidade. A previsão de divulgação é fevereiro de 2025.

Área responsável: SSAGI

Parceiros: Gabinete do Prefeito, SEXEC, Secretarias Municipais com projetos PDPA

Parceiros externos: FEC e UFF

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA



MAIS ASSERTIVIDADE NA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

> LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS 2025

Para elaboração da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) 2025 foi realizada uma análise abrangente a vários instrumentos de planejamento e uma comunicação constante com os órgãos setoriais da prefeitura. Ela estabelece metas e prioridades para alocação dos recursos no orçamento anual, baseada nas diretrizes e objetivos contemplados no PPA, como forma de atualizá-lo anualmente.

Áreas responsáveis: SSO e SSP

Áreas envolvidas: Gabinete e SUBEXEC

Parceiros: SEXEC, SMF e Rede de Planejamento e Orçamento

Parceiro externo: Câmara Municipal de Niterói

> ELABORAÇÃO DA LOA 2025

A Lei Orçamentária Anual estima as receitas e despesas do município para o ano subsequente. A equipe segue os objetivos e metas propostas no PPA, segundo as diretrizes estabelecidas pela LDO.

ORÇAMENTO ESTIMADO EM MAIS DE **R\$ 6 bilhões**

Área responsável: SSO

Áreas envolvidas: SUBEXEC e SSP

> MELHORIA PARA CONFEÇÃO DA PRÉ-LOA



Sistema integrado para uso das equipes orçamentárias da Prefeitura



Análise detalhada dos dados inseridos



Melhora na comunicação entre as equipes



Banco de dados para a inserção dos objetos de despesa previstos para o exercício seguinte



Substituição de planilhas e e-mails



Mais agilidade

Para capacitar as unidades orçamentárias, a equipe da SEPLAG realizou três encontros para apresentar o funcionamento do novo sistema de preenchimento. Esses encontros foram fundamentais para assegurar que todos os envolvidos compreendessem as funcionalidades e a operação da nova ferramenta, garantindo, assim, uma transição eficiente para o novo método de trabalho.



Área responsável: SSO

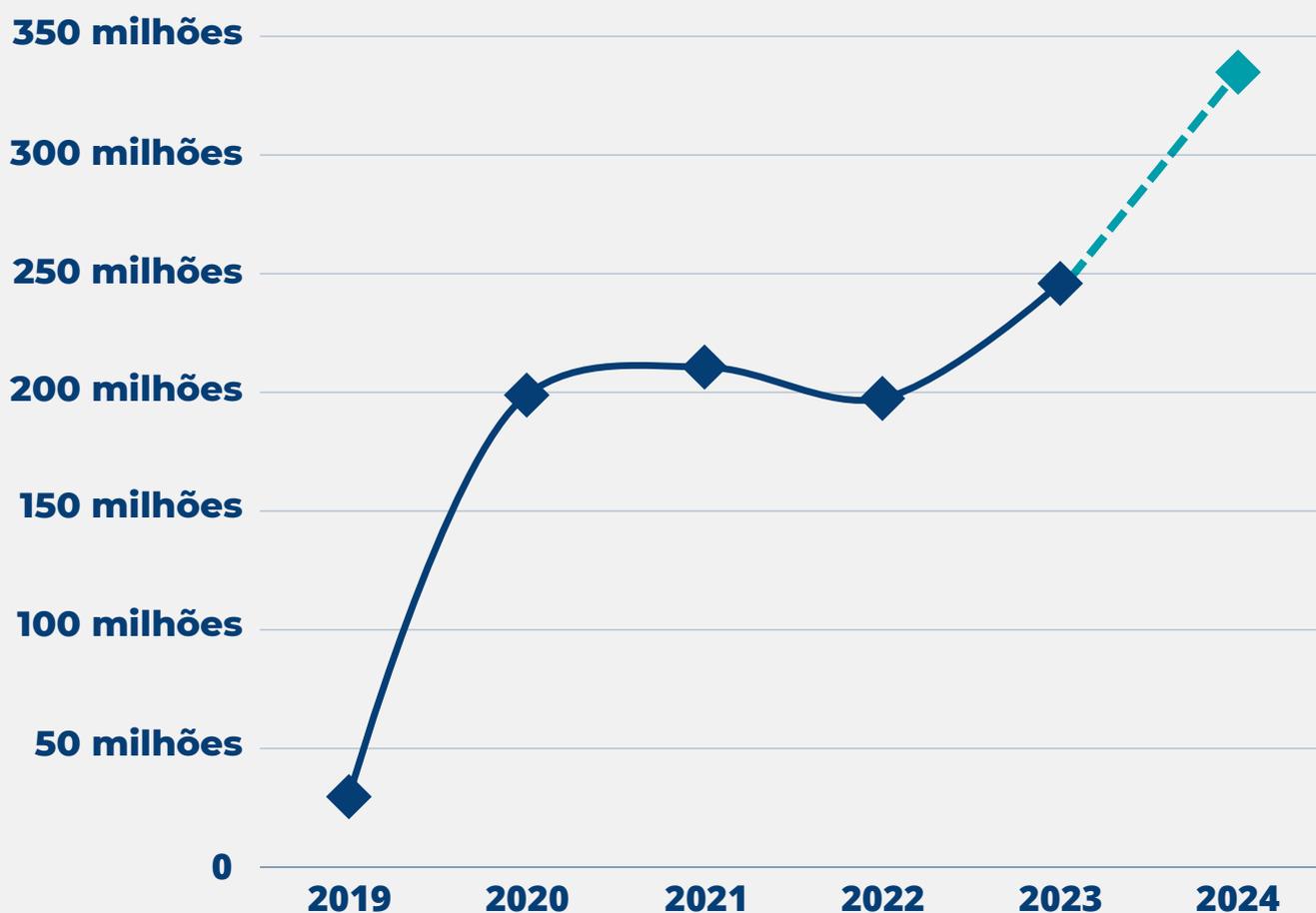
INVESTIMENTOS ESTRATÉGICOS

EM ÁREAS DE DESENVOLVIMENTO



Aumento de 36,2%

em **DESENVOLVIMENTO SOCIAL**



◆ Valor empenhado até 26/12/2024

*Aumento calculado entre os anos de 2023 e 2024

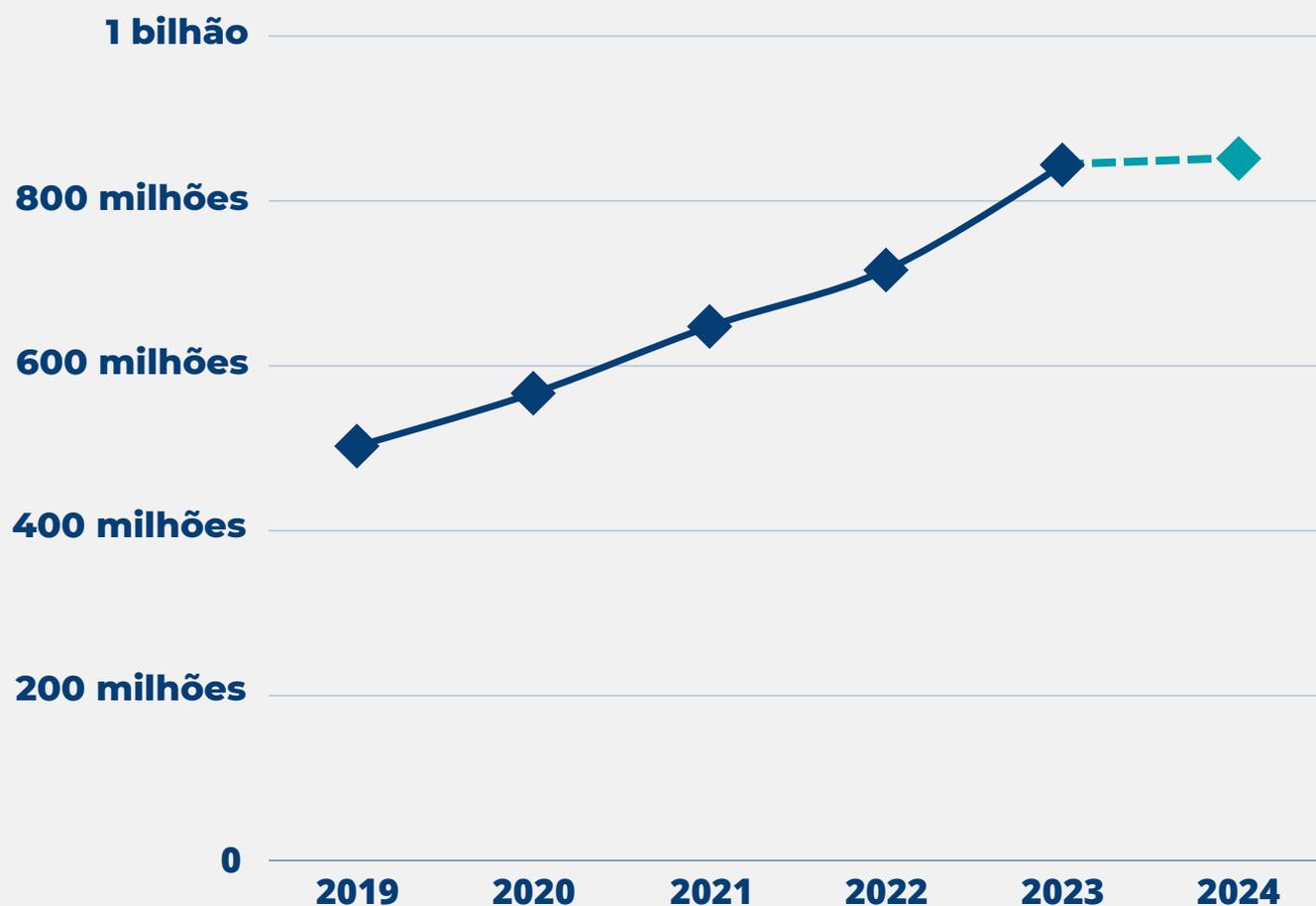
INVESTIMENTOS ESTRATÉGICOS

EM ÁREAS DE DESENVOLVIMENTO



Aumento de 1,6%

em **EDUCAÇÃO**



◆ Valor empenhado até 26/12/2024

*Aumento calculado entre os anos de 2023 e 2024

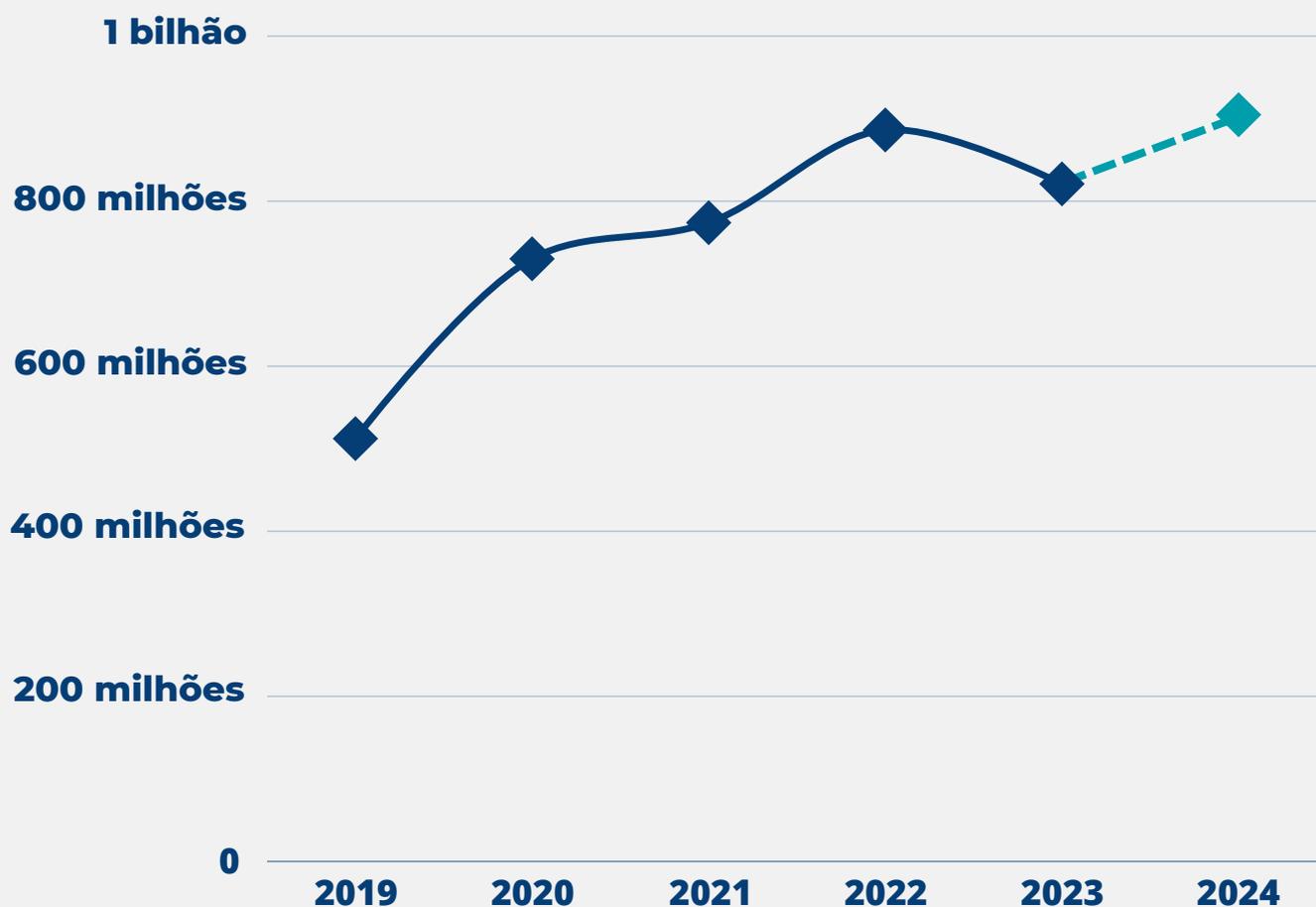
INVESTIMENTOS ESTRATÉGICOS

EM ÁREAS DE DESENVOLVIMENTO



Aumento de 11%

em **SAÚDE**



◆ Valor empenhado até 26/12/2024

*Aumento calculado entre os anos de 2023 e 2024

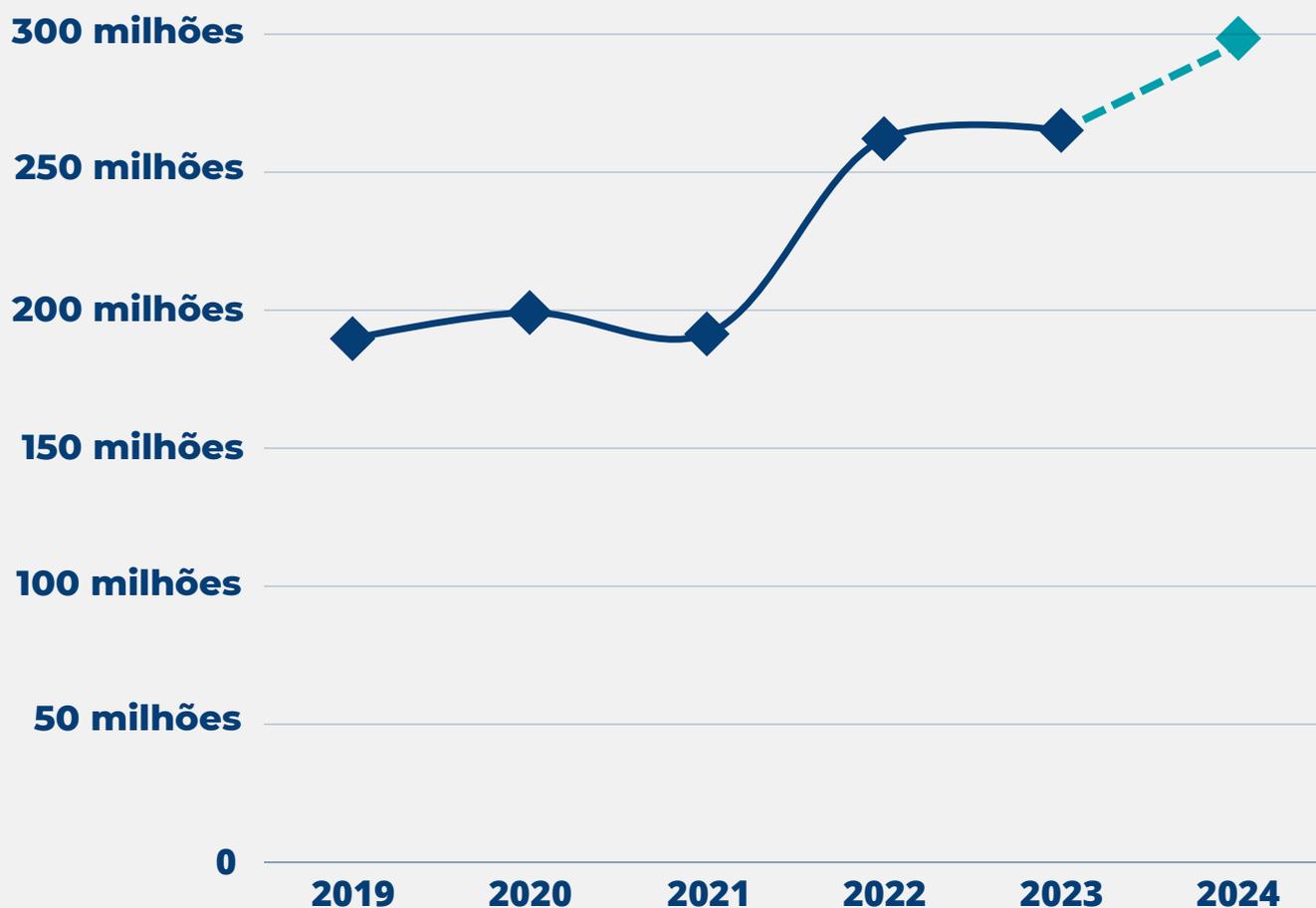
INVESTIMENTOS ESTRATÉGICOS

EM ÁREAS DE DESENVOLVIMENTO



Aumento de 12,6%

em **ORDEM PÚBLICA**



◆ Valor empenhado até 26/12/2024

*Aumento calculado entre os anos de 2023 e 2024

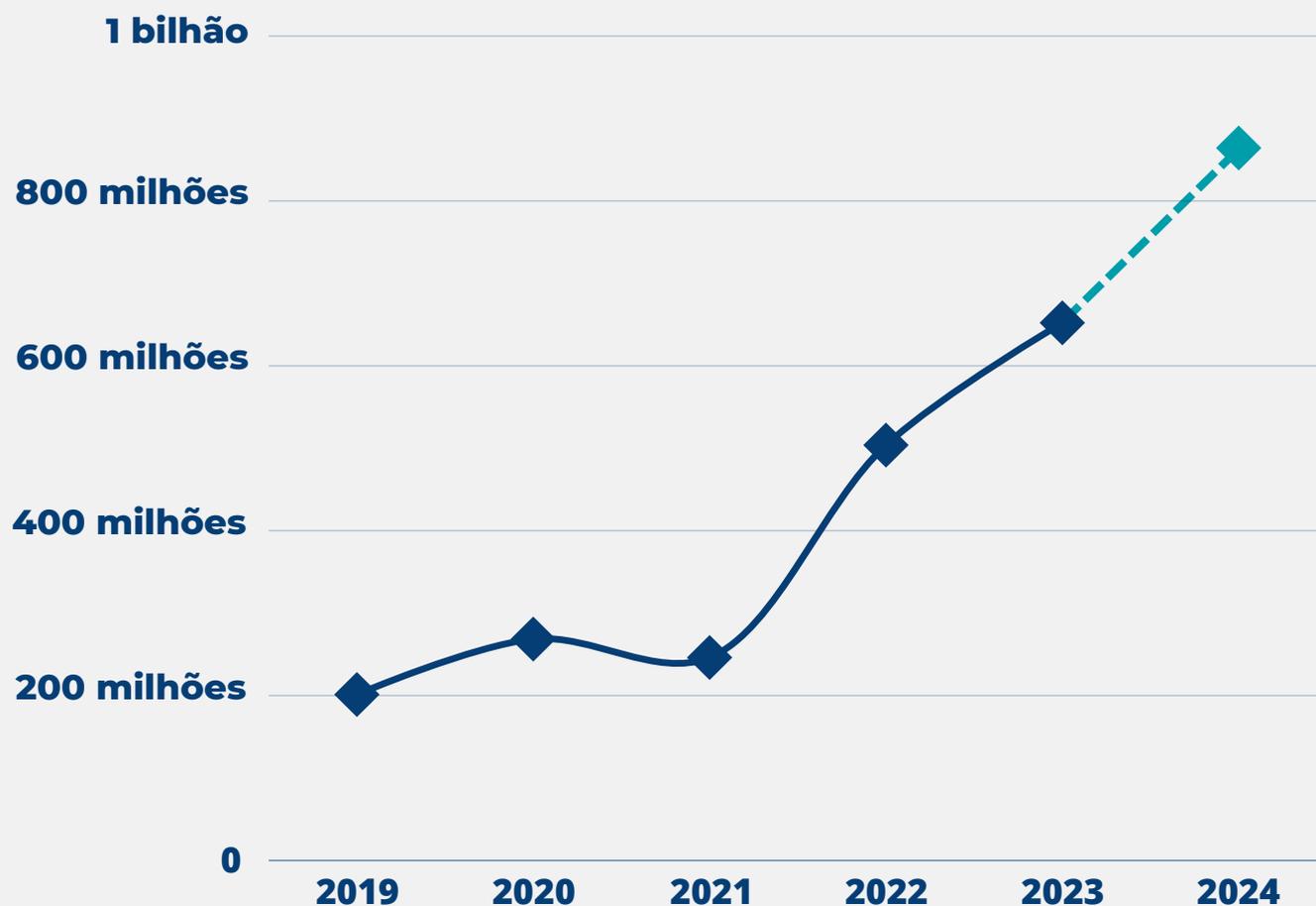
INVESTIMENTOS ESTRATÉGICOS

EM ÁREAS DE DESENVOLVIMENTO



Aumento de 34,9%

em **INFRAESTRUTURA**



◆ Valor empenhado até 26/12/2024

*Aumento calculado entre os anos de 2023 e 2024

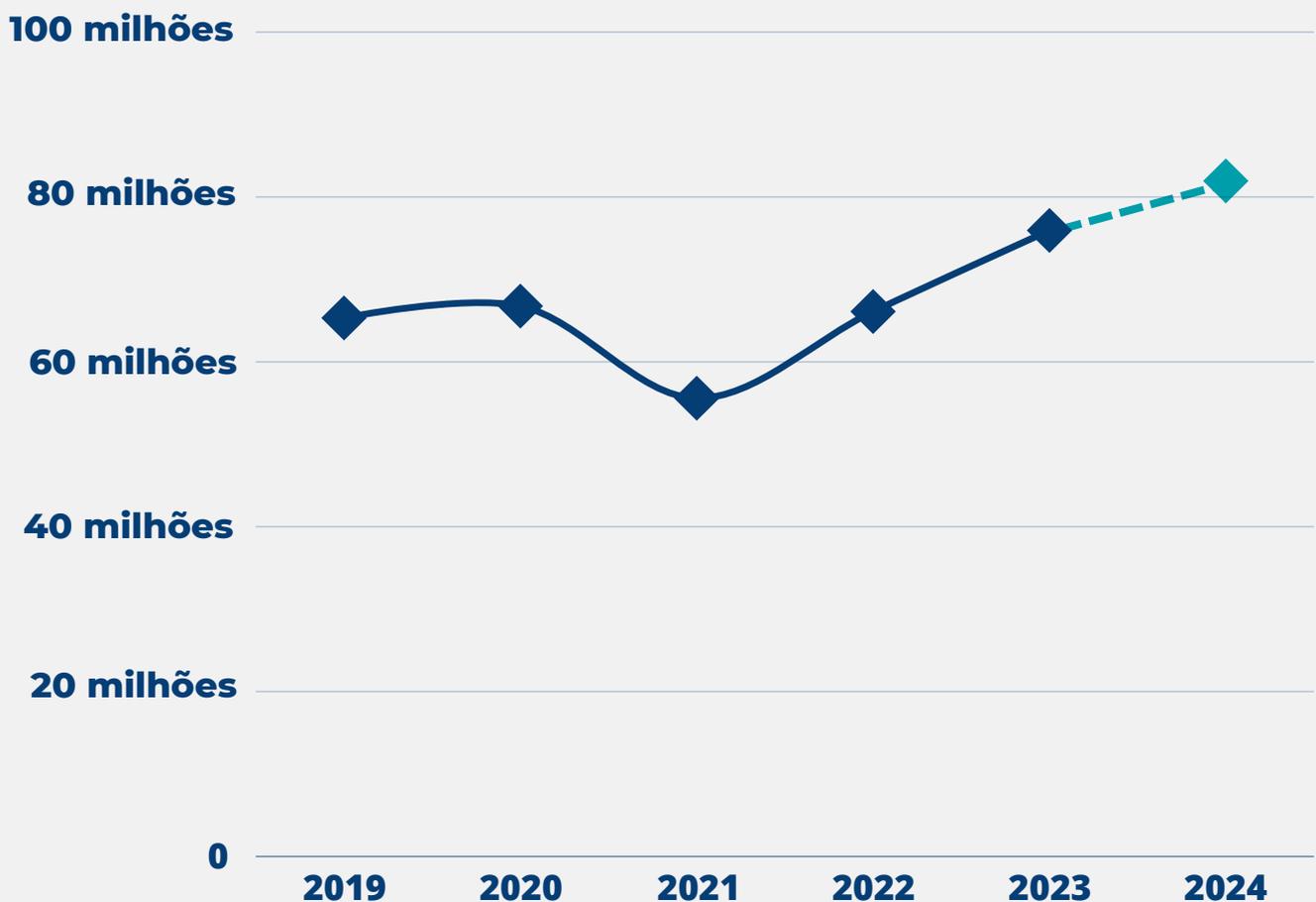
INVESTIMENTOS ESTRATÉGICOS

EM ÁREAS DE DESENVOLVIMENTO



Aumento de 7,9%

em **CULTURA**



◆ Valor empenhado até 26/12/2024

*Aumento calculado entre os anos de 2023 e 2024

INOVAÇÕES PARA TOMADAS DE DECISÃO MAIS APRIMORADAS

➤ PLANILHA DE INVESTIMENTOS

Foi desenvolvida uma planilha com o objetivo de consolidar os investimentos planejados para o exercício atual e o próximo, incluindo estimativas de valores, prioridades, status, notas de aprovação da CPFGE e outras informações relevantes.



Maior agilidade e eficiência na alocação de recursos



Monitoramento contínuo



Maior controle na execução das despesas

Área responsável: SSO

Área envolvida: SSP

Parceiros: EMUSA, SEXEC, EGP

➤ BOLETIM ORÇAMENTÁRIO MUNICIPAL

Produção e consolidação mensal de relatórios orçamentários do município para fornecer dados e informações relevantes à secretária e ao prefeito, que apoiem suas tomadas de decisões.

AÇÕES E DECISÕES FUNDAMENTADAS EM DADOS SÓLIDOS E COERENTES

Área responsável: SSO

FICHA DE IMPACTO ORÇAMENTÁRIO



O novo sistema integra planejamento e execução financeira para uso das equipes orçamentárias da Prefeitura.



Interface intuitiva e banco de dados eficiente, o sistema permite registrar objetos de despesas, estimar custos, projetar gastos de custeio e acompanhar propostas de despesas e políticas públicas.



Informações da pré-LOA e da CPFGE juntas em um só lugar para garantir maior eficiência, segurança, conformidade e agilidade na análise e comunicação.



Elimina a necessidade de ferramentas como e-mails e formulários.

Área responsável: SSO

Área envolvida: SUBEXEC

E MAIS....



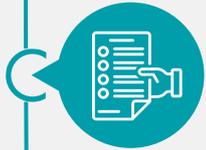
2.2 bilhões de reais destinados a despesas com pessoal e auxílios gerenciados mensalmente em 2024



3,93% de reajuste nos vencimentos, auxílios alimentação e transporte a partir de estudos das receitas e despesas do município e o dimensionamento dos cenários de despesas com pessoal para viabilizar a tomada de decisão



Análise e monitoramento de **34 processos de adiantamento**



Mais de **10.795 solicitações de compras liberadas**, totalizando uma gestão de mais de **6 bilhões de reais**



Mais de **13.152 empenhos autorizados** para todo o município



Estudo, análise e desenvolvimento de **13 Notas Técnicas** sobre assuntos específicos a fim de sanar questionamentos ou contestações e dar embasamento para tomada de decisão



Mais de **534 processos deliberados** pela Comissão de Programação Financeira e Gestão Fiscal

Áreas responsáveis: SSO e SUBEXEC

Parceiros: Administração Indireta, SMF, Unidades Orçamentárias



Emissão de mais de 180 empenhos pelo Setorial Orçamentário da SEPLAG, possibilitando a execução orçamentária da Secretaria para o exercício, auxiliando dessa maneira no andamento e implementação dos projetos de todas as subsecretarias e áreas da SEPLAG.

Área responsável: SUBEXEC

Áreas envolvidas: Gabinete, NCI e SSO

*Dados até 19/12/2024

GOVERNO DIGITAL **E INOVADOR**



Portal de Serviços

PORTAL DE SERVIÇOS SUPERA 100 SERVIÇOS DIGITAIS

Niterói alcançou a marca de mais 100 serviços digitais disponíveis no Portal de Serviços, isto é, mais de 50% dos serviços previstos inicialmente na Carta de Serviços. O portal garante aos usuários mais agilidade, economia, praticidade e transparência.



Entrega de mais da metade dos serviços digitalizáveis



+ de 1,8 milhão de acessos

Área responsável: SSGD

Parceiros: Toda a Prefeitura



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
<https://abrir.link/portal-de-servicos>

➤ ATENDIMENTO PRESENCIAL DO GOV.BR

Com a adesão ao atendimento presencial da plataforma GOV.BR, Niterói pôde auxiliar durante três meses os cidadãos a criar e recuperar seus acessos ao login dos sistemas do Governo Federal e Serviços de Niterói, com atendimento na Plataforma Digital da Engenhoca.

A cidade se tornou referência para elaboração de um modelo de atendimento humanizado para ser replicado por outros municípios do Brasil.



Serviços digitais mais acessíveis



Letramento digital

Área responsável: SSGD

Parceiro: SMCTI

Parceiro externo: Governo Federal

➤ FÓRUM DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL COMPLETA 1 ANO

O fórum foi criado para promover a troca de ideias e informações, além de sugerir melhorias nos serviços digitais e acelerar a transformação digital em prol do desenvolvimento da cidade.



Área responsável: SSGD

Áreas envolvidas: Gabinete e SUBEXEC

AÇÕES PARA PROTEGER OS DIREITOS HUMANOS NOS SERVIÇOS DIGITAIS

LANÇAMENTO DO GUIA DE DIREITOS DIGITAIS EM GOVERNOS LOCAIS

O guia contribui para a garantia do acesso aos serviços digitais e à internet, oferecendo soluções para evitar desigualdades durante a transformação digital. Ele orienta gestores públicos sobre ações para garantir os direitos digitais das pessoas e assegurar que os serviços públicos sejam inclusivos e acessíveis a todos.

 **192** participantes no lançamento

Área responsável: SSGD

Área envolvida: Labnit/EGG

Parceiros externos: InternetLab e ONU-Habitat



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
<https://abrir.link/documentos-seplag>



4 OFICINAS REALIZADAS COM OS CIDADÃOS E PESSOAS SERVIDORAS PARA TRATAR ASSUNTOS DO GUIA

NITERÓI PARTICIPA DO DIA INTERNACIONAL DOS DIREITOS DIGITAIS

Niterói participou do Dia Internacional dos Direitos Digitais, promovido pela Coalizão de Cidades para Direitos Digitais, uma rede internacional composta por mais de 60 cidades comprometidas com a promoção e proteção dos direitos humanos no ambiente digital.

Para marcar a data, foi promovido um webinar com o tema "Inteligência Artificial e Direitos Digitais", com uma programação sobre os princípios éticos que devem nortear o uso da inteligência artificial na administração pública, a proteção de dados pessoais e boas práticas para o uso de IA no setor público.

Área responsável: SSGD

Áreas envolvidas: Ascom/Gabinete e EGG

Parceiro: SMCTI

Parceiros Externos: CC4DR, ITS Rio e InternetLab



Escaneie o QR Code ou acesse o site: <https://abrir.link/webinario-ia>

PARCERIAS INTERNACIONAIS

EM GOVERNO DIGITAL

➤ VISITA DE ESTUDANTES DE STANFORD



Pesquisadores de mestrado da Universidade de Stanford vieram à Niterói e conversaram com pessoas servidoras da SEPLAG para conhecer mais sobre estrutura da Estratégia de Governo Digital, Fórum de Transformação Digital, desafios de contratações de TIC, PDGTIC, serviços digitais e LGPD.

Área responsável: SSGD

Parceiros externos: Universidade de Stanford e ITS Rio

➤ REUNIÃO COM REPRESENTANTE DO MÉXICO

A SEPLAG se reuniu com o Diretor de Transformação Digital, Angel Herrera Basto, do estado de Yucatán, México, para compartilhar as iniciativas de Niterói em Governo Digital e conhecer as ações do México.

Área responsável: SSGD

Parceiro externo: Governo do Estado de Yucatán



MAIS SEGURANÇA E AUTOMATIZAÇÃO NAS ROTINAS DE TRABALHO



Implantação da autenticação em dois fatores nas contas de e-mail com o objetivo de reduzir o risco de roubo de informações



Início da elaboração do Plano de Adequação à LGPD para alinhar as ações da SEPLAG em conformidade com a Lei



Oficina para automatização das rotinas de trabalho para aumentar a eficiência e eficácia nas entregas

MELHORIAS NA COMUNICAÇÃO

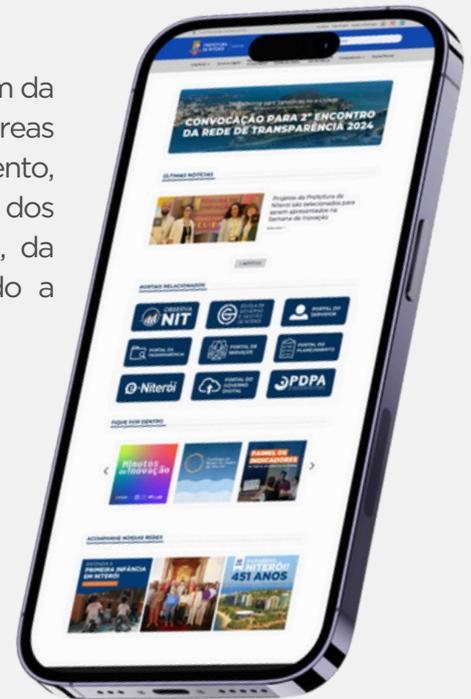
➤ NOVO SITE DA SEPLAG

A SEPLAG está com um novo site, totalmente reformulado. Agora, além da descrição da função de cada setor, o site conta com páginas sobre as áreas temáticas em que a Secretaria atua, como planejamento e orçamento, governo digital, avaliação e gestão de dados, desenvolvimento dos servidores e transparência. Foi realizada uma otimização do layout, da navegação, do conteúdo e dos mecanismos de busca, melhorando a visibilidade online da Secretaria.

 Navegação mais **intuitiva e transparente**

 Biblioteca completa com **todos os documentos** produzidos pela SEPLAG

 Tudo sobre as **outras instâncias** que são coordenadas pela Secretaria



Área responsável: Ascom/Gabinete

Áreas envolvidas: Todas as Subsecretarias

➤ MANUAL DA MARCA DA SEPLAG

O Manual da Marca da SEPLAG foi desenvolvido para oferecer orientações detalhadas sobre o uso dos elementos visuais, cores e redação institucional. O objetivo é fortalecer a coerência da imagem institucional da SEPLAG em todas as suas comunicações, garantindo que todas as peças gráficas, layouts e vídeos, voltados para divulgação interna ou externa, mantenham a identidade visual da Secretaria.

O documento inclui:

 Modelos padrão para documentos oficiais;

 Templates para apresentações;

 Exemplos práticos para formatação de todos os materiais que circulam pela Secretaria.



Área responsável: Ascom/Gabinete



Crescimento nas redes sociais - Mais de mil novos seguidores e crescimento em todos os resultados e insights



+ de 40 notícias sobre cursos, novos serviços e iniciativas realizadas pela SEPLAG em **mais de 20 portais** diferentes

Área responsável: Ascom/Gabinete



LABNIT SE FORMA NO COLABS

Após receber apoio do Gnova Lab, o laboratório de inovação do Governo Federal, para aprimorar suas práticas de comunicação pública, o LabNit concluiu sua participação no programa CoLabs 2023. Durante a iniciativa, o LabNit contou com suporte especializado para desenvolver e aplicar técnicas, ferramentas, metodologias e ações voltadas à comunicação pública mais acessível, utilizando linguagem simples e recursos visuais e dinâmicos para engajar e informar de forma mais eficiente.

O projeto acompanhado pelo programa foi a reformulação do ObservaNit. O principal objetivo foi facilitar o entendimento da população sobre esse sistema de informação, garantindo maior acessibilidade e eficiência.

Área responsável: LabNit/EGG

DICIONÁRIO DE LINGUAGEM SIMPLES CHEGA A MAIS DE 600 TERMOS

O Dicionário de Linguagem Simples foi ampliado este ano, incorporando dois novos temas e ultrapassando a marca de 600 termos simplificados. Agora, é possível compreender de forma acessível os termos utilizados na área de Avaliação de Políticas Públicas, responsável por coletar, sistematizar, monitorar e avaliar os indicadores das ações da Prefeitura, e no Código de Trânsito Brasileiro, que reúne os principais conceitos relacionados ao trânsito no Brasil.



Área responsável: LabNit/EGG

Área envolvida: SSAGI

Parceiro: NITTRANS



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
<https://abrir.link/linguagem-simples>

CRIAÇÃO DE LAYOUT DO MOBNIT

O Labnit criou o layout do módulo de usuário, que fornece informações em tempo real sobre os ônibus da cidade. O projeto foi feito por meio de testes de usuário, pesquisa e benchmarking, prototipação e criação de um mockup repassado para a Secretaria de Urbanismo e Mobilidade.

Área responsável: LabNit/EGG

Áreas envolvidas: SSAGI, SSGD e SSP

Parceiro: SMU



DESENVOLVIMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA **DE PESSOAS SERVIDORAS**



AÇÕES INTERNAS VISAM FORTALECER O AMBIENTE DE TRABALHO

CAFÉ COM BOLETIM



O projeto apresenta o 'SEPLAG em ação', um boletim interno mensal que tem como objetivo manter todas as pessoas servidoras atualizadas sobre as entregas, conquistas, avanços alcançados e o que se pode esperar para os próximos meses na Secretaria. Além disso, o encontro marca a comemoração dos aniversariantes do mês.



Construção de um ambiente de trabalho positivo e colaborativo

Áreas responsáveis: Ascom/Gabinete e SUBEXEC

Áreas envolvidas: Todas as subsecretarias

NAVEGANDO PELA SEPLAG

Foi promovida uma série de encontros virtuais para apresentar todos os setores da SEPLAG, com o objetivo de integrar as diferentes áreas de trabalho e proporcionar uma visão abrangente das atividades e das equipes envolvidas. A ação contribuiu para um ambiente colaborativo, facilitando o alinhamento estratégico e a cooperação entre as equipes da SEPLAG.

Áreas responsáveis: Ascom/Gabinete e SUBEXEC

Áreas envolvidas: Todas as subsecretarias



OFICINAS DE COMUNICAÇÃO NÃO-VIOLENTA

A oficina foi voltada para as lideranças da SEPLAG, com o objetivo de apresentar o conceito de comunicação não-violenta e capacitar os participantes a aplicá-lo no cotidiano de trabalho, promovendo um ambiente de diálogo mais respeitoso e eficaz entre as equipes.

Áreas responsáveis: LabNit/EGG e SUBEXEC

OFICINAS DE FEEDBACK

Foram realizados encontros com as subsecretarias para aprimorar técnicas de feedback construtivo, com base no Guia de Feedback. As oficinas tiveram como objetivo preparar as equipes para fornecer e receber feedback de maneira eficaz, promovendo uma comunicação clara e positiva e reforçando uma cultura de melhoria contínua na SEPLAG.



07 oficinas

Participação de mais de **80** pessoas servidoras

Área responsável: SUBEXEC
Área envolvida: LabNit/EGG

DIA DAS CRIANÇAS

Para celebrar o Dia das Crianças, a SEPLAG organizou uma tarde especial, onde pessoas servidoras puderam trazer seus filhos, filhas ou outras crianças de sua convivência para um dia de atividades recreativas e lanche. As crianças tiveram a oportunidade de conhecer o ambiente de trabalho de seus responsáveis e participar dele.



Área responsável: SUBEXEC
Área envolvida: Gabinete

CAMPANHAS INSTITUCIONAIS PARA CONSCIENTIZAÇÃO

As campanhas buscam estimular a troca de conhecimentos, aproveitando datas simbólicas e comemorativas para trazer à tona temas importantes. A ideia é engajar as pessoas servidoras da SEPLAG com ações que incentivem a prevenção e a reflexão.



Área responsável: SUBEXEC
Área envolvida: Ascom/Gabinete

PESQUISAS INTERNAS AVALIAM CLIMA ORGANIZACIONAL E COMPETÊNCIAS

➤ PESQUISA DE CLIMA E SATISFAÇÃO

A pesquisa teve por objetivo mapear, através das experiências de cada servidor, o clima organizacional, as condições de trabalho e as relações institucionais. A partir dos resultados obtidos, foi possível implementar melhorias, promover mudanças positivas e desenvolver estratégias para aumentar o nível de satisfação e engajamento da equipe.

 **92** participantes

➤ PESQUISA DE PERFIL E COMPETÊNCIAS

Com o objetivo de alinhar nossas estratégias de gestão às necessidades e potencialidades da equipe, foi realizada a Pesquisa de Perfil e Competências. Ela é fundamental para compreendermos melhor as habilidades e experiências de cada um, sendo possível traçar estratégias mais eficazes e promover o crescimento profissional e pessoal dentro da Secretaria.

 **118** participantes

Área responsável: SUBEXEC

EQUIPES RECEBEM TREINAMENTO DE PRIMEIROS SOCORROS COM O SAMU



O treinamento básico de primeiros socorros foi realizado com o objetivo de preparar as pessoas servidoras para agir corretamente em situações de emergência, tanto no ambiente de trabalho quanto na vida cotidiana. Os participantes aprenderam técnicas básicas, como massagem cardíaca, desengasgo e controle de sangramento, para prestar ajuda imediata a vítimas de acidentes ou doenças súbitas.

Área responsável: SUBEXEC
Parceiro: FMS - Base SAMU



ATIVIDADE DE INTEGRAÇÃO ENTRE AS EQUIPES DA SEPLAG

A dinâmica de integração foi realizada visando promover a união, o espírito de equipe e o fortalecimento institucional, através de atividades em grupo. Os grupos foram compostos por pessoas de equipes diversas, para que houvesse interação entre colegas que não trabalham juntos no dia a dia. O evento teve foco nas pessoas, que usufruíram deste momento de descontração.



SEPLAG NAS RUAS

APROXIMA PESSOAS SERVIDORAS DAS ENTREGAS MUNICIPAIS

Por meio desta iniciativa, as pessoas servidoras realizam visitas aos equipamentos públicos da Prefeitura que estão contemplados nos principais instrumentos de planejamento municipal, como o Plano de Metas, o Plano Plurianual e a Lei de Diretrizes Orçamentárias. Dessa forma, é fortalecida a proximidade entre as pessoas servidoras da SEPLAG e as entregas dos demais órgãos, com as quais colaboram como equipe técnica durante a execução dos projetos.



ILHA DA BOA VIAGEM



PARQUE DA CIDADE - 'ECOTUR SEM BARREIRAS'



RESTAURANTE POPULAR CAROLINA MARIA DE JESUS



PARQUE ESPORTIVO E SOCIAL DO CARAMUJO (PESC)



PLATAFORMA URBANA DIGITAL DO VIRADOURO



SOLAR DO JAMBEIRO + MUSEU JANETE COSTA



CEAM NEUZA SANTOS



Área responsável: SSP

Áreas envolvidas: Gabinete e SUBEXEC

Parceiros: SME, NELTUR, SMAC, SMASES, Regional do Caramujo, SMCTI, FAN e SMM

AÇÕES PARA FOMENTAR A INCLUSÃO E DIVERSIDADE NO SETOR PÚBLICO

MINICURSO DE INCLUSÃO E DIVERSIDADE NA GESTÃO PÚBLICA

Marcando o primeiro ano da implementação da Campanha de Inclusão e Diversidade, o minicurso abordou temas como equidade de gênero, economia do cuidado e combate ao capacitismo na administração pública.

Área responsável: EGG

Parceiros: SMM, SMAC, SMDHC e CODIR

Parceiros externos: Núcleo de Pesquisas de Gênero e Economia da UFF



MINICURSO SOBRE LETRAMENTO LGBTQIA+

A formação teve o objetivo de apresentar conceitos sobre a diversidade de identidades de gênero e orientações afetivo-sexuais dentro da comunidade LGBTQIA+. A iniciativa também buscou reforçar sobre a importância do respeito e da inclusão no ambiente de trabalho e desenvolver habilidades para lidar com essas questões com sensibilidade e empatia.

Áreas responsáveis: Ascom/Gabinete e SUBEXEC



OFICINA DE ACESSIBILIDADE, INCLUSÃO E INTRODUÇÃO À LIBRAS

Durante a oficina os participantes vivenciaram desafios comuns às pessoas com deficiência visual, auditiva e física, além de conhecer alguns sinais de Libras. O objetivo foi criar uma perspectiva comunitária para construir um ambiente mais acolhedor e inclusivo dentro da secretaria e na sociedade.

Área responsável: SUBEXEC

Parceiro: SMAC

Parceiro externo: Associação Fluminense de Amparo aos Cegos - AFAC



OFICINA DE RAÇA E RACISMO RELIGIOSO

A oficina “Diálogos sobre raça e representatividade: Caminhos para a inclusão”, teve como objetivo incentivar uma reflexão profunda sobre questões raciais e religiosas, proporcionando uma compreensão mais ampla dos conceitos antirracistas e incentivando ações concretas para combater discriminações.

Área responsável: SUBEXEC

Área envolvida: EGG



EGG RENOVA PARCERIA COM A UFF PARA OFERTA DE CURSOS

O contrato com a Instituição de Ensino foi firmado para alinhar os conhecimentos, habilidades e atitudes das pessoas servidoras às competências necessárias para atingir os objetivos estratégicos do município de Niterói, conforme o planejamento estratégico e o Plano de Capacitação em vigor. Os novos cursos tiveram início em outubro.



INTRODUÇÃO À IA NA GESTÃO PÚBLICA



LIDERANÇA HUMANIZADA: MODELAGEM DE PAPÉIS



BOAS PRÁTICAS EM MEMÓRIA INSTITUCIONAL



FORTALECENDO LIDERANÇAS NEGRAS NO SERVIÇO PÚBLICO



PREVENÇÃO DE DESASTRES NATURAIS



MAIS CURSOS EAD



Serviços Públicos e Direitos Digitais



Introdução à LGPD no Setor Público

LANÇAMENTO DO QUADRO "FALA, SERVIDOR"



São apresentados no perfil de Instagram da escola depoimentos de pessoas servidoras que participaram de formações realizadas pela EGG. O quadro dá voz às pessoas servidoras municipais, permitindo que compartilhem suas experiências, reflexões e os impactos das formações em suas rotinas de trabalho.

Área responsável: EGG

EQUIPES SE ATUALIZAM SOBRE NOVA LEI DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

As pessoas servidoras das equipes de compras públicas da Prefeitura participaram da segunda etapa de Formação em Ações Integradas da NLLC, resultando em **307 certificações** ao longo do ano. Além dos dois cursos presenciais “Como Aplicar a NLLC em Niterói” e “Liderando Contratações Públicas”, a formação inclui abordagens combinadas, como conteúdos EaD e oficinas práticas.



COMO APLICAR A NLLC EM NITERÓI



LIDERANDO CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

OFICINAS DE ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

As oficinas temáticas foram desenhadas para oferecer experiências práticas e aplicação direta dos conhecimentos adquiridos da NLLC, com o objetivo de tornar as contratações mais eficientes e transparentes. Foram realizadas duas oficinas focadas no desenvolvimento de conhecimentos para a elaboração de ETP.



CURSOS À DISTÂNCIA SOBRE A NLLC

Os cursos à distância oferecidos pela EGG fazem parte da última etapa do programa “Ações Integradas da NLLC”. As formações têm o objetivo de sistematizar todo o conteúdo produzido ao longo do programa em meio digital, além de funcionar como um repositório de memória institucional, garantindo continuidade e eficiência administrativa.

Foram lançados três cursos:

**POLÍTICA DE
GESTÃO DE RISCOS**

**SETORIAL
ORÇAMENTÁRIO
E CPFGE**

**PROCESSO
ADMINISTRATIVO
DE PAGAMENTO**

Área responsável: EGG

Área envolvida: SUBEXEC

Parceiros: CGM, SMF, CPFGE, PGM e SMA

Através da Educação Executiva promovemos a **inclusão** no serviço público

ESCOLA DE GOVERNO TEM NOVA IDENTIDADE VISUAL

Neste ano, a EGG passou por um processo de reformulação de sua marca para alinhar sua identidade visual aos valores de inovação, transparência e proximidade que promove. A nova abordagem destaca as pessoas servidoras municipais como protagonistas da transformação no serviço público, utilizando imagens realistas que fortalecem a identificação do público com a marca. Além disso, a atualização inclui uma paleta de cores moderna e novos elementos visuais que se alinham com a logomarca.

Para garantir consistência em todos os materiais gráficos e digitais, a equipe desenvolveu um manual de identidade visual detalhado, consolidando as diretrizes da nova identidade.

Área responsável: EGG



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
<https://egg.seplag.niteroi.rj.gov.br/>

JORNADAS DA EGG SÃO MAPEADAS PARA APRIMORAMENTO CONTÍNUO

O projeto mapeou o processo de construção das Jornadas da EGG, programa de formação da escola, avaliando sua efetividade e identificando pontos fortes e gargalos. Foram realizadas entrevistas, workshops, questionários e testes de protótipo, resultando em um diagnóstico detalhado para promover melhorias contínuas na formação oferecida.

➤ NOVA JORNADA DE TRANSPARÊNCIA

A jornada aborda conhecimentos gerais e específicos sobre a implementação da transparência pública em Niterói e no Brasil, além de apresentar conhecimentos sobre as principais rotinas para garantir a transparência do seu órgão/entidade.

Área responsável: EGG
Área envolvida: SSAGI



NÃO DEIXE DE ACESSAR: BOLETIM ESTAÇÃO EGG

O boletim, com edição trimestral, serve de ferramenta de desenvolvimento de conhecimentos, oferecendo conteúdos introdutórios sobre diversos temas da gestão pública e da sociedade civil para as pessoas servidoras de toda a Prefeitura.

Área responsável: EGG

EVENTOS E **PREMIAÇÕES**



SEPLAG PARTICIPA DO G20



A SEPLAG participou do seminário “Fundos Soberanos e a Agenda Climática: Desafios e Oportunidades”, realizado na Casa G20, com o objetivo de promover uma discussão sobre o papel dos fundos soberanos no atual contexto de mudanças climáticas, dialogando com a agenda do G20.



Participação no Summit Internacional W20 - Women 2024 Brasil, grupo de engajamento independente do G20 focado na promoção da equidade de gênero e no empoderamento econômico das mulheres. O encontro apresentou um documento com as principais áreas e recomendações sobre os direitos das mulheres para inclusão na declaração final do G20.



Organização do painel “Da resiliência climática à erradicação da fome - O papel dos Institutos de Planejamento na superação dos desafios locais”, em parceria com a InREDE, no Urban 20 (U20), encontro dos prefeitos do G20.. Durante o debate, a secretária Isadora Modesto destacou o papel essencial dos Institutos de Planejamento na formulação de políticas públicas.



SEPLAG compõe a mesa “Participação Social no Planejamento das Cidades”, no U20, compartilhando a experiência de Niterói em relação à participação social na elaboração dos instrumentos de planejamento de longo, médio e curto prazo, destacando a importância de uma gestão participativa para o desenvolvimento sustentável de uma cidade.

Áreas responsáveis: Gabinete, SSP, SSAGI, SSO e SSGD

Parceiro: SMF

Parceiros externos: Escritório de Planejamento da cidade do Rio, ONU-Habitat, Ministério das Cidades, InRede, GIZ

2024 SEMANA DE INOVAÇÃO

NOVAS FORMAS DE CUIDAR

A Semana de Inovação 2024 teve como tema “Novas Formas de Cuidar” e reuniu mais de 15 mil inscritos para debater sobre a construção de políticas públicas e inovações em governo a serviço do cuidado.



OUTUBRO

OFICINA DE FEEDBACK

A oficina foi planejada para apresentar boas práticas de feedback como ferramenta essencial para a gestão de equipes no setor público, promovendo um ambiente de trabalho mais colaborativo e eficiente.

 **35** participantes

Áreas responsáveis: SUBEXEC e EGG

Parceiro: LabNit/EGG



OUTUBRO

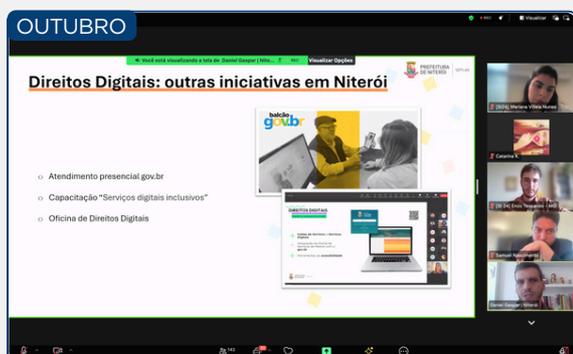
OFICINA MULHERES NO SERVIÇO PÚBLICO

A secretária Isadora Modesto foi uma das embaixadoras da oficina, responsável pelo grupo “Estratégias de Ascensão: Redes, Mentorias, Patrocínios e Corresponsabilização”. O objetivo do grupo foi discutir maneiras de fortalecer o trabalho no setor público e, especialmente, promover o avanço das mulheres em posições de liderança.

 **40** participantes

Área responsável: Gabinete

Parceiro externo: Movimento Pessoas à Frente



OUTUBRO

MESA “INCLUSÃO E GOVERNO DIGITAL NA AMÉRICA DO SUL”

A SEPLAG compartilhou a expertise de Niterói com o Portal de Serviços apresentando estratégias, desafios e caminhos para promover a inclusão digital e reduzir a exclusão digital na América Latina.

 **120** participantes

Área responsável: SSGD

Parceiros externos: Governos do Brasil, Uruguai, Peru, Minas Gerais e Piauí



SEPLAG APRESENTA TRÊS ARTIGOS NO CONSAD

“O OBSERVANIT COMO INSTRUMENTO INTEGRADOR DO SISTEMA DE AVALIAÇÃO MUNICIPAL DE NITERÓI”

O artigo tem como objetivo compartilhar a experiência de reformulação do Observatório de Indicadores (ObservaNit). Inicialmente criado como um portal de indicadores, o ObservaNit foi transformado em uma plataforma mais abrangente, que oferece acesso a informações relacionadas à avaliação de políticas públicas e gestão da informação.

Autores: Gabriel Soares e Jorge Luiz Teles

Área responsável: SSAGI



“CONSTRUINDO O CATÁLOGO MUNICIPAL DAS BASES DE DADOS: AS OPORTUNIDADES E OS DESAFIOS ENFRENTADOS NA SUA IMPLEMENTAÇÃO”

O artigo explora os desafios e experiências enfrentados no âmbito municipal, a partir de 2021, para a criação de uma área dedicada à Gestão da Informação voltada para políticas públicas. Seu principal objetivo é apresentar o processo de construção do Catálogo Municipal de Dados, um dos instrumentos usados para estruturar um novo patamar de gestão baseada em evidências.

Autoras: Catarina Nae Yen Kuo, Gabriela da Silva Machado, Marina Ferraz e Yngrid Lohaine Cardoso da Silva

Área responsável: SSAGI



“AÇÕES INTEGRADAS NA NLLC: UMA COMBINAÇÃO DE ESTRATÉGIAS E ABORDAGENS EDUCACIONAIS NA ATUALIZAÇÃO DE AGENTES PÚBLICOS”

A apresentação do artigo teve como principal motivação a disseminação do projeto desenvolvido pela EGG com o objetivo de atualizar os gestores públicos sobre as mudanças trazidas pela nova legislação.

Autores: Karyak Uzuke, Beatriz Guimarães, Grazielle Barreto, Isadora Modesto e Claudio Marques

Área responsável: EGG



EVENTOS SOBRE INOVAÇÃO E GOVERNO DIGITAL



SMART CITY EXPO CURITIBA 2024

O evento, realizado em março, teve como tema central da sua quinta edição "Reinventando cidades para todos", a fim de tornar as cidades mais sustentáveis e eficientes, contemplando soluções tecnológicas. A secretária Isadora Modesto e o subsecretário de Governo Digital, Marcelo Zander, apresentaram o que tem sido feito para aprimorar a inclusão digital em Niterói, junto ao Fórum Inova Cidades.

Áreas responsáveis: SSGD e Gabinete
Parceiro: Fórum Inova Cidades



ROADSHOW DO GOOGLE COM A FNP

As servidoras da SEPLAG participaram de uma palestra que reuniu cerca de 70 representantes de municípios. Durante o evento, o Google apresentou ferramentas gratuitas de mobilidade e sustentabilidade externas para os municípios, além de outras soluções inovadoras disponíveis para as cidades.

Áreas responsáveis: Gabinete e SSGD



CONNECTED SMART CITIES SETEMBRO

A SEPLAG participou, em setembro, de uma mesa sobre direitos digitais, compartilhando as expertises de Niterói e apresentando o Jogo IMA - O Jogo do Monitoramento Ativo de Entregas Prioritárias da Prefeitura de Niterói. O debate focou em como a agenda ESG (ambiental, social e de governança) pode contribuir para o desenvolvimento das cidades. A SEPLAG também participou de uma mesa sobre como a transformação digital pode fortalecer a relação com o cidadão. Durante o evento, Niterói recebeu o Selo Ouro.

Áreas responsáveis: SSGD, SSP e SSAGI

NITERÓI NA INREDE

Desde 2022, a SEPLAG atua na Rede Brasileira de Institutos de Planejamento, contribuindo para sua formação. A InRede foi criada para fortalecer a cultura de planejamento nos municípios brasileiros e promover o diálogo institucional, incentivando a cooperação, a troca de experiências e o intercâmbio entre os departamentos de planejamento em todo o país.

➤ VII ENCONTRO EM SÃO LUÍS/MA ABRIL



➤ VIII ENCONTRO EM CURITIBA/PR JUNHO



➤ IX ENCONTRO EM BRASÍLIA/DF NOVEMBRO



Área responsável: SSP

Áreas envolvidas: Gabinete e SSAGI

Parceiro: SMU

Parceiro externo: InREDE

➤ OFICINA DE PLANEJAMENTO ATIVO APRESENTADA NO CLAD

A SEPLAG facilitou a Oficina do Planejamento Ativo de Niterói no XXIX Congresso Internacional do Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento (CLAD), em novembro, em Brasília. A oficina teve como objetivo apresentar aos participantes o conceito do Planejamento Ativo, uma metodologia de proposição de políticas públicas que sejam técnica, financeira e politicamente viáveis e elaboradas com o uso da melhor evidência disponível, como dados e indicadores.

Área responsável: SSP

Parceiros externos: CLAD e Enap



TROCAS DE EXPERIÊNCIAS COM OUTROS ÓRGÃOS

ABRIL



REUNIÃO COM NÚCLEO DE PESQUISA DA UFF

A EGG se reuniu com o Núcleo de Pesquisa em Gênero e Economia, que desenvolve pesquisa e ações nas áreas de economia dos cuidados, mercado de trabalho, trabalho não remunerado, participação da mulher na política, desigualdade, sempre com recortes de gênero e cor/raça. O NPGE visualizou o boletim "Estação EGG" sobre o tema "Economia do Cuidado" e contatou a Escola para possíveis parcerias.

Área responsável: EGG

Parceiro externo: NPGE/UFF

MAIO



ENCONTRO COM ESCOLAS DE GOVERNO PARA TROCA DE EXPERIÊNCIAS

A EGG recebeu gestores e representantes da Escola de Governança Pública do Pará e da Escola de Gestão Pública do Estado do Rio de Janeiro (Egep-RJ), para uma manhã de trocas de experiências. No encontro, foram compartilhadas boas práticas e estratégias de formação e desenvolvimento focadas nas pessoas servidoras em todo o país.

Área responsável: EGG

Parceiros externos: Escola de Governança Pública do Pará e Escola de Gestão Pública do Estado do Rio de Janeiro

MAIO



ENCONTRO COM O INSTITUTO MUNICIPAL DE INFORMAÇÃO E PESQUISA DARCY RIBEIRO

A SEPLAG teve um encontro com o Instituto Municipal de Informação e Pesquisa Darcy Ribeiro (IDR) de Maricá para trocar experiências sobre pesquisas de coleta de dados primários em nível municipal.

Área responsável: SSAGI

Parceiros externos: Instituto Municipal de Informação e Pesquisa Darcy Ribeiro (IDR) de Maricá

JULHO



TROCA DE CONHECIMENTOS COM A FIOCRUZ

A EGG foi recebida pela Escola Corporativa da Fiocruz para uma troca de experiências sobre projetos e métodos de gestão. O diálogo se ampliou para diversos temas relacionados à educação executiva e à educação a distância (EaD), com ambas as instituições compartilhando conhecimentos, ferramentas e boas práticas. Esse encontro resultou na experimentação de novos recursos para a plataforma de ensino da EGG.

Área responsável: EGG

Parceiro externo: Fiocruz



Área responsável: LabNit/EGG

Parceiro externo: Fiocruz

➤ TROCA ENTRE LABORATÓRIOS DE INOVAÇÃO

O LabNit foi recebido pelo Polén, o Laboratório de Inovação da Fiocruz, em um encontro que teve como objetivo discutir a melhoria da gestão pública por meio de uma cultura inovadora, além dos desafios e oportunidades no campo da inovação. Durante o encontro, ambos os laboratórios compartilharam seus principais projetos e os diversos serviços de inovação que oferecem, promovendo um rico intercâmbio de ideias e experiências.



Área responsável: SUBEXEC

Áreas envolvidas: Todas as subsecretarias

Parceiro: SMF

➤ VISITA TÉCNICA DE ALUNOS DE GESTÃO PÚBLICA DA USP E FGV

A SEPLAG apresentou, a convite da Secretaria de Fazenda, suas funções aos alunos de Gestão Pública da USP e da FGV. A visita permitiu aos alunos uma visão detalhada das iniciativas conduzidas pela SEPLAG, como a Estratégia de Governo Digital, o Planejamento Estratégico, a Gestão Orçamentária, a Avaliação e Gestão de Dados e o Desenvolvimento de pessoas servidoras.



Área responsável: SSP

Áreas envolvidas: SSO, SSAGI e EGG

Parceiro externo: Prefeitura do Rio de Janeiro

➤ TROCA DE EXPERIÊNCIAS COM A PREFEITURA DO RIO DE JANEIRO

A SEPLAG visitou a Subsecretaria de Planejamento da Secretaria de Fazenda da Prefeitura do Rio de Janeiro para conhecer o trabalho e experiência da cidade com o planejamento e monitoramento de longo e curto prazo.



Área responsável: SSAGI

Áreas envolvidas: SSGD, SUBEXEC e SSO

Parceiro externo: Prefeitura do Rio

➤ TROCA DE EXPERIÊNCIAS COM O ESCRITÓRIO DE DADOS DA PREFEITURA DO RIO

Em outubro, a SEPLAG realizou uma visita ao Escritório de Dados da Prefeitura do Rio com o objetivo de compreender sua estrutura e funções, avaliando a viabilidade de implantar uma iniciativa semelhante em Niterói. Esse intercâmbio possibilitou a identificação de práticas, desafios enfrentados e estratégias adotadas, ampliando as alternativas para o desenvolvimento do projeto.

E MAIS...

EVENTO 'COMBATE ÀS DESIGUALDADES NAS CIDADES'

A secretária Isadora Modesto participou do painel 'Iniciativas Municipais de Combate às Desigualdades' durante o evento promovido em parceria entre o Pacto Nacional pelo Combate às Desigualdades e a Frente Nacional de Prefeitos. A secretária apresentou boas práticas desenvolvidas no município com foco no enfrentamento de desigualdades.

Área responsável: Gabinete

Áreas envolvidas: SSGD, SSAGI e SSP

Parceiros externos: Frente Nacional de Prefeitos (FNP)



PARTICIPAÇÃO NA COMISSÃO NACIONAL PARA OS ODS (CNODS)

A SEPLAG participou da 2ª e 3ª Reunião Ordinária da CNODS, acompanhando o Escritório de Gestão de Projetos em agenda da Frente Nacional de Prefeitos (FNP). Os encontros tiveram como objetivo planejar as ações estratégicas e prioridades da comissão para 2024-2025, elaborar o plano de trabalho e criar câmaras temáticas para implementar a Agenda 2030 em âmbito nacional.

Área responsável: SSAGI

Parceiro: Escritório de Gestão de Projetos (EGP)

Parceiros externos: Frente Nacional de Prefeitos (FNP) e Secretaria-Geral da Presidência da República



ENCONTRO SOBRE PLANEJAMENTO, PESQUISA E ESTATÍSTICA

Equipes da SEPLAG estiveram no XXV Encontro da Associação Nacional das Instituições de Planejamento, Pesquisa e Estatística (ANIPES), organizado pelo Instituto Municipal de Informação e Pesquisa Darcy Ribeiro (IDR), do município de Maricá. O evento promoveu o debate sobre a produção de dados para subsidiar as políticas públicas em todo seu ciclo, os desafios que podem ser encontrados e as inovações possíveis na gestão pública.

Áreas responsáveis: SSAGI e SSP



I SEMINÁRIO DE AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS E INDICADORES CULTURAIS

A SEPLAG apresentou o artigo "Avaliar para preservar: uma discussão sobre o instrumento das APAUS/ZEPACS em Niterói", no evento promovido pela Universidade Federal da Bahia (UFBA), em Salvador. O artigo aborda sobre os indicadores culturais em Niterói.

Área responsável: SSAGI



APRESENTAÇÃO DO DICIONÁRIO DE LINGUAGEM SIMPLES NO CONVERGÊNCIA

O processo de idealização e criação do Dicionário de Linguagem Simples foi apresentado no evento sobre inovação no setor público, promovido pela rede Conexão Inovação Pública. No encontro, a SEPLAG recebeu diversos feedbacks de outros órgãos se inspiraram no dicionário de Niterói na hora de disseminarem ações semelhantes em seus governos locais.

Área responsável: LabNit/EGG



ABRIL

CONNECTED SMART CITIES GOVTECH

A equipe da SEPLAG participou do Connected Smart Cities GovTech, evento que apresenta iniciativas para impulsionar a modernização e a inovação no setor público, abordando temas como acessibilidade, inclusão e cidadania digital, ética, governança, temas coerentes com o trabalho da Secretaria. Durante o evento, a equipe acompanhou diversas palestras como o debate promovido pelo Fórum Inova Cidades, que apresentou ações voltadas à inclusão digital da população.

Áreas responsáveis: Gabinete e SSGD



ABRIL

CONGRESSO CARIOCA DE GESTÃO PÚBLICA

O evento teve como tema “Liderança, Transversalidade e Inovação”, oferecendo uma imersão em práticas fundamentais para o desenvolvimento de uma gestão pública eficiente, colaborando com o avanço e modernização do setor público.

Áreas responsáveis: Gabinete e SUBEXEC



MAIO

PARTICIPAÇÃO NO EVENTO MACAÉ +20

A participação da SEPLAG no evento foi importante para aprofundar o debate sobre sustentabilidade, proporcionando uma rica oportunidade para a troca de experiências e conhecimentos sobre boas práticas de planejamento municipal com foco na sustentabilidade, e o fortalecimento da cooperação com Macaé. Para criação de seu planejamento estratégico, a cidade se inspirou em iniciativas de Niterói, como o “Niterói que Queremos”, sendo o Macaé +20 um fruto dessa troca.

Área responsável: SSP

Parceiro externo: Prefeitura de Macaé



MAIO

SEMINÁRIO SOBRE TRANSIÇÃO DE GOVERNO E PERENIDADE DE POLÍTICAS PÚBLICAS

O evento, realizado pela Motriz, uma organização que atua na educação pública com diversas lideranças no Brasil, apresentou as boas práticas a serem adotadas no processo de transição de governo para que as políticas públicas tenham continuidade.

Áreas responsáveis: Gabinete e SSP



SEPLAG NO TEDXNITERÓI

A conferência mundial, com o tema “Além do Sorriso Dela”, contou exclusivamente com palestrantes mulheres. O evento promoveu um debate sobre o amplo potencial das mulheres em desenvolver iniciativas capazes de impactar positivamente a sociedade, contribuindo de forma significativa para o seu progresso.

Área responsável: Gabinete



PARTICIPAÇÃO NO PAINEL DIREITOS HUMANOS E CIDADANIA EM NITERÓI

No dia instituído como o “Dia Municipal de Luta pelos Direitos Humanos” em Niterói, a SEPLAG participou da abertura da mesa redonda com exposição sobre os cursos, Campanha de Inclusão e Diversidade e demais iniciativas realizadas.

Área responsável: EGG

Parceiro: SMDHC



PARTICIPAÇÃO NO CPDP LATAM 2024

A SEPLAG foi convidada a participar de uma mesa na conferência Computers, Privacy and Data Protection (CPDP) 2024 e integrou o debate sobre direitos humanos em serviços públicos digitais: o papel de cidades e prefeituras, com participação da ONU-Habitat e InternetLab. A Secretaria foi destaque devido ao lançamento do Guia de Direitos Digitais em Governos Locais.

Área responsável: SSGD

Parceiros externos: FGV, ONU-Habitat e InternetLab



6ª EDIÇÃO DO PRÊMIO ESPÍRITO PÚBLICO

A SEPLAG acompanhou a 6ª Edição do Prêmio Espírito Público, que reconhece e valoriza o trabalho de servidores públicos que contribuem com iniciativas positivas para o desenvolvimento do país.

Áreas responsáveis: Gabinete e EGG

Área envolvida: SSP



WEBINÁRIO SOBRE GESTÃO ESTRATÉGICA DE PESSOAS DA FNP

A secretária Isadora Modesto participou como palestrante do webinar "Gestão de Pessoas", da série "Tendências para as Cidades", realizado pela Frente Nacional de Prefeitas e Prefeitos (FNP). O encontro teve como objetivo discutir os desafios da gestão de pessoas na administração pública visando auxiliar a elaboração de Planos de Governo eficientes para as cidades brasileiras neste período eleitoral.

Área responsável: Gabinete

Área envolvida: SUBEXEC



PARTICIPAÇÃO NO EVENTO DE LANÇAMENTO DOS SERVIÇOS 'AQUI TEM SAÚDE' E DO 'TABNIT'

Durante o evento foi destacado a importância da gestão baseada em dados nas ações de saúde, ressaltando o impacto positivo do planejamento estratégico "Niterói Que Queremos" e da criação do ObservaNit. A parceria com a SEPLAG, que forneceu soluções de nuvem, também foi reconhecida, assim como o esforço da transformação digital dos serviços.

Área responsável: SSAGI

Áreas envolvidas: SSGD e SSP

Parceiros: SMS e EGP



PARTICIPAÇÃO NO PODCAST "DIÁLOGOS EM MOVIMENTO"

A secretária Isadora Modesto participou do primeiro episódio da temporada do "Diálogos em Movimento: Gestão de Pessoas nas Eleições Municipais", realizado pelo Movimento Pessoas à Frente. O podcast teve como tema "Construindo cidades melhores: o papel estratégico da gestão de pessoas", no qual foi abordado o papel estratégico, os desafios e impactos da gestão de pessoas na gestão pública municipal.

Área responsável: Gabinete

Parceiro externo: Movimento Pessoas à Frente



➤ PARTICIPAÇÃO NO 38º CONGRESSO BRASILEIRO DE DIREITO ADMINISTRATIVO

O Congresso contou com a participação dos maiores nomes do Direito Administrativo, advogados e advogadas, autoridades do Poder Judiciário, do Ministério Público e dos Tribunais de Contas, o que enriqueceu as discussões sobre Direito Administrativo.

Áreas responsáveis: Gabinete, SUBEXEC, SSGD e SSO



➤ OBSERVANIT É DESTAQUE NO CONSELHO MUNICIPAL DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

Na ocasião, foram apresentados o papel e os objetivos do ObservaNIT, além de seu potencial para aprimorar o monitoramento e a análise de dados estratégicos para o desenvolvimento de políticas públicas em Niterói.

Área responsável: SSAGI

Parceiro: Conselho Municipal de Ciência, Tecnologia e Inovação



➤ SEPLAG INTEGRA DELEGAÇÃO DA FRENTE NACIONAL DE PREFEITOS EM BARCELONA

A 12ª missão da FNP teve como objetivo promover a troca de experiências em planejamento urbano e soluções inovadoras para cidades, com destaque para o aprendizado e o compartilhamento de práticas com a prefeitura local. Além disso, a SEPLAG, junto ao Prefeito Axel Graef, participou do Smart City Expo World Congress, um dos eventos globais mais relevantes em cidades inteligentes, inovação e sustentabilidade urbana.

Área responsável: Gabinete

Parceiros: SEDEN, SECLIMA, EGP e Gabinete do prefeito

Parceiro externo: FNP



➤ GT "MULHERES NO SERVIÇO PÚBLICO"

A secretária Isadora Modesto integrou o grupo de trabalho "Mulheres no Serviço Público", promovido pelo "Movimento Pessoas à Frente". O grupo realizou encontros e reuniões para debater temas cruciais sobre a presença das mulheres na gestão pública e as barreiras que precisam ser superadas para garantir sua permanência e ascensão em cargos de liderança.

Área responsável: Gabinete



SEPLAG PARTICIPA DE SEMINÁRIO SOBRE MUDANÇAS NO SETOR PÚBLICO

A secretária Isadora Modesto participou do seminário "O Setor Público em Transformação", promovido pela Folha de São Paulo, para discutir com especialistas e autoridades sobre a modernização e diversidade no setor público. O evento abordou as políticas de inclusão e os desafios da gestão pública contemporânea.

Área responsável: Gabinete
Parceiro externo: FNP



1º FÓRUM NACIONAL DE AVALIAÇÃO

Promovido pela Secretaria de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas e Assuntos Econômicos do Ministério do Planejamento e Orçamento, o evento reuniu grandes lideranças da SEPLAG e teve como objetivo destacar a importância dos sistemas de avaliação para aprimorar a eficiência dos gastos públicos e fortalecer uma gestão estratégica e eficaz.

Área responsável: SSAGI
Parceiro externo: Ministério do Planejamento e Orçamento



ESTRATÉGIA BRASIL 2050

A SEPLAG participou de uma agenda no Ministério do Planejamento e Orçamento em Brasília, juntamente com a Secretaria Nacional de Planejamento para discutir a Estratégia Nacional de Longo Prazo Brasil 2050, e Niterói apresentou o plano de Longo Prazo, que foi elaborado em 2013, tendo nossa cidade como uma das pioneiras na temática de planejar a longo prazo.

Áreas responsáveis: Gabinete e SSP
Parceiro externo: Ministério do Planejamento e Orçamento



EVENTO DE 10 ANOS DO SIGEO

A secretária Isadora Modesto participou da abertura do evento em comemoração aos 10 anos do Sistema de Gestão da Geoinformação (SIGeo). A secretária destacou a importância do SIGeo e a forte parceria com a SEPLAG ao longo dessa trajetória, como o georreferenciamento de informações do PDPA e do Plano de Metas, a construção do Catálogo de Bases de Dados de Niterói e o DATANIT.

Áreas responsáveis: Gabinete e SSAGI
Parceiro: SIGeo



EQUIPE SEPLAG





GABINETE

CHEFE DE GABINETE: JULIA FERREIRA BARRETO

ADMINISTRATIVO

Angela Cristina da Silva Assumpção
Damiana Cristina Braga
Juciara Portela Machado
Karina Ribas Maia Ramos

ASSESSORIA TÉCNICA E DE COMUNICAÇÃO

Marcelle Fernandes Vieira

Julia Silva de Moura Melo
Laís Dias Jaccoud de Oliveira
Matheus Oliveira Ataliba César
Thiago Pentagna Fernandes

CONSULTORIA JURÍDICA

Letícia Gonçalves Bravo

NÚCLEO DE CONTROLE INTERNO

Bruno Saif Cosendey
Isabella Faria Rimoli da Silva
Jefferson Tomaz de Oliveira
Marcos Vinicius Rezende da Silva

COPA, RECEPÇÃO E APOIO

Adrielle Camara Rodrigues
Átila Ramos
Hildelia da Silva Bonfim
Leonardo Soares dos Santos
Ludimila Martins Bruno Costa
Marcos Martins da Silva
Paola Brito Faria
Tainara Trigueiro Ferreira
Thamiris Mendonça da Silva



SUBSECRETARIA EXECUTIVA

SUBSECRETÁRIA: IANA MARIA OLIVEIRA DA COSTA BELLOT

DEPARTAMENTO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

Ana Clara Magalhães Florentino
Camila Lemos
Fernanda Cristine Froté Viana
João Victor Rosa Cezario Bruno
Mariana Nascimento Pires Marins

NÚCLEO EXECUTIVO DA COMISSÃO DE PROGRAMAÇÃO FINANCEIRA E GESTÃO FISCAL

Isabela Silva do Nascimento
Lorena Alves Nogueira Costa
Luzia Maria Pereira Rocha
Pablo Lima Bittencourt
Thayssa Vitória Alves Carvalho

NÚCLEO DE ORÇAMENTO SETORIAL E CONTRATOS

Erik Martins de Ugalde
Gabriel Oliveira de Paula Aroeira
Graciele Caetano de Jesus
Luiz Fernando Cardoso Pereira
Michelle Ramos Guimarães



ESCOLA DE GOVERNO E GESTÃO

DIRETORA: KARYAK UZUKÊ

NÚCLEO DE EDUCAÇÃO EXECUTIVA

Mayara Almeida da Silva
Pedro Sampaio de Azevedo
Rayane Marins Rangel

NÚCLEO DE TECNOLOGIAS EDUCACIONAIS

Ana Caroline Gomes Vargas
Claudio Marques Prazeres Júnior
Maísa Santos Macedo de Sá

LABORATÓRIO DE INOVAÇÃO

Bianca Guimaraens Viana
Gabriela Pinto Rodrigues
Luiz Otávio Ribeiro Monteiro Junior



SUBSECRETARIA DE PLANEJAMENTO

SUBSECRETÁRIA: ANA CAROLINA FERREIRA DOS SANTOS

DEPARTAMENTO DE INTEGRAÇÃO DOS INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO MUNICIPAL

Amanda Alvarenga Giffoni Pontes
Bárbara Lya Jaber Pontes Dias
Beatriz Lima Martins
Gabriela Barros Klopper de Menezes
Karla Barroso Corrêa
Marcelly Neiva da Silva
Oswaldo Souza de Castro
Rosimar Rabelo de Bem

DEPARTAMENTO DE INOVAÇÃO E PLANEJAMENTO EM POLÍTICAS PÚBLICAS

Carolina Alves Ribeiro
Carolina Krugel Marques
Maria Eduarda Barreto Lima
Millena Senna Akerman
Monique Bier Freitas



SUBSECRETARIA DE AVALIAÇÃO E GESTÃO DA INFORMAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

SUBSECRETÁRIA: ADRIANA DE QUEIROZ

DEPARTAMENTO DE GESTÃO DA INFORMAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Ana Clara Magella da Silva Tayão
Bárbara Martins Gomes
Maria Eduarda Monteiro
Marina Ferraz

DEPARTAMENTO DE PROJETOS E PARCERIAS EM POLÍTICAS PÚBLICAS

Lucas Santos de Oliveira
Manuela Phebo Torres
Rachel Carmoniz de Macena
Stella de Sousa Martins

DEPARTAMENTO DE AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Fernando Lucas Santos de Oliveira
Gabriel Soares da Costa
Jorge Luiz Teles da Silva
Marcos Casemiro Carvalhaes Pinto
Rafaella Carvalho da Rocha Naves

COORDENADORIA DE TRANSPARÊNCIA

Edmara Mendonça
Rafaela de Oliveira Lopes



SUBSECRETARIA DE ORÇAMENTO

SUBSECRETÁRIO: THIAGO MARINO LEÃO CARDOSO

DEPARTAMENTO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Antônio José Giesteira de Queiroz
Brunno Beliene Velloso
Isabela de Oliveira Souza Clemente
Ivo Campos de Lima
José Lucas de Oliveira Saraiva Vieira
Laís Santos Dobbs
Luana Vale Nunes Coelho
Marcus Vinícius da Silva Brito
Maria Luiza de Carvalho Filadelfo
Matheus dos Santos Andrade
Patrick Oliveira Engel
Rafael Souza Fernandes
Viviane Pereira de Paiva

DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO

Caroline Ribeiro de Souza
João Pedro Araujo de Souza
Marcos Paulo da Silva Carvalho

DEPARTAMENTO DE ACOMPANHAMENTO DE DESPESAS

Cecilia Caiado Torezani
Danielle Martins dos Santos
Salette Maria Lopes

DEPARTAMENTO DE ANÁLISE, ESTUDO E PROJETOS

Cristiano Fróes da Silva Junior
Eduardo de Alencar Imbassahy
Lucas Neves da Cunha
Luiz Henrique Gabas de Lima
Nágia Bruna Martins Pinto Drumond



SUBSECRETARIA DE GOVERNO DIGITAL

SUBSECRETÁRIO: MARCELO ZANDER VAIANO

DEPARTAMENTO DE GOVERNANÇA E PLANEJAMENTO EM TIC

Bernardo Boiron dos Santos
Brunna Piedade Teixeira de Oliveira
Cassia Rodrigues da Silva
Paolla Ramos da Silva
Raul Blumer Stehlin
Yngrid Lohaine Cardoso da Silva

DEPARTAMENTO DE GESTÃO DE TIC

Bruno de Carvalho Soares
Bruno Teixeira Gondim
Carlos Alberto de Araújo Silva
Felipe Santoro Alcantara
Flávio de Carvalho A. R. Esteves
Michell da Silva Freitas
Yargo Fernando Silva da Siqueira

DEPARTAMENTO DE SISTEMAS ESTRUTURANTES

Anderson Pereira Leal
Andressa Porto da Silva
Daniela Caroline Silva
Kadija Barros de Freitas
Maiza Marques da Conceição
Marcus Berquó Xavier
Pedro Henrique Barbosa Rodrigues
Renato Gonçalves Gerke
Thais Carvalho Beraldo de Melo

DEPARTAMENTO DE SERVIÇOS DIGITAIS

Catarina Nae Yen Kuo
Daniel Caldas Gaspar
Gabriela da Silva Machado
Giovanna Délhi Gismonti Ribeiro
Nicole Pinto Figlioli

PESSOAS QUE SAÍRAM DA SEPLAG EM 2024

Alexa Mesquita de Oliveira
Ana Clara Figueiredo Rangel
André Luiz Bretas de Carvalho
Beatriz Gabrielli Guimarães
Carolina Casquett da Matta Santana
Davi Vasconcelos Rodrigues
David da Silva Figueredo
Deborah Souza Moreira
Elen Maiara dos Santos Reis Ramos
Eduardo Ribeiro de Sousa
Érica de Assumpção Torreiro
Grazielle Barreto Gomes
Guilherme Queiroz Alves
José Marcondes Porteles de Barros
Júlia Villaça dos Santos
Letícia Braz Nascimento
Lucas Cunha Freitas
Lucas Vidal Ennes Amorim
Luiza Schueler da Costa Lemos
Luis Felipe Tarouquelas Contreras
Marcelo Barros Curvelo
Maria de Fátima Soares da Silva
Murilo Parrino Amatneeks
Nayara Aparecida de Oliveira Silva
Paula Stelet Rocha
Priscila Moreira Borges
Pricila Paz da Silva Martins
Raquel Brayner Santos
Sonia da Silva Souza Ferreira
Tiago Rocha
Victor Carneiro Torrão
Wesley Matheus de Oliveira
William Douglas de Farias Silva
Yanca Borges Campos Tonhati

GUIA DE SIGLAS

- AFAC** - Associação Fluminense de Amparo aos Cegos
- ANIPES** - Associação Nacional das Instituições de Planejamento, Pesquisa e Estatística
- APAUS** - Áreas de Preservação do Ambiente Urbano
- ASCOM** - Assessoria de Comunicação
- ATRICON** - Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil
- BID** - Banco Interamericano de Desenvolvimento
- CC4DR** - Cidades pelos Direitos Digitais
- CLAD** - Centro Latino-Americano de Administração para o Desenvolvimento
- CMTCS** - Conselho Municipal de Transparência e Controle Social
- CNODS** - Comissão Nacional dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável
- CoLabs** - Programa de mentoria e aceleração de inovação
- CONSAD** - Conselho Nacional de Secretários de Estado da Administração
- CPDP** - Computadores, Privacidade e Proteção de Dados
- CPFGEF** - Comissão de Programação Financeira e Gestão Fiscal
- EaD** - Educação a distância
- EGEP/RJ** - Escola de Gestão Pública do Estado do Rio de Janeiro
- EGG** - Escola de Governo e Gestão de Niterói
- Enap** - Escola Nacional de Administração Pública
- ESG** - Governança ambiental, social e corporativa
- ETP** - Estudos Técnicos Preliminares
- FEC** - Fundação Euclides da Cunha
- FGV** - Fundação Getulio Vargas
- Fiocruz** - Fundação Oswaldo Cruz
- FNP** - Frente Nacional de Prefeitos
- G20** - Grupo das Vinte Maiores Economias do Mundo
- GIZ** - Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
- GNova Lab** - Laboratório de Inovação em Governo
- GT** - Grupo de Trabalho
- IA** - Inteligência Artificial
- IDR** - Instituto Municipal de Informação e Pesquisa Darcy Ribeiro
- IMA** - Integrar, Mensurar e Agir
- InRede** - Rede Brasileira de Institutos de Planejamento
- ITS Rio** - Instituto de Tecnologia e Sociedade do Rio
- LabNit** - Laboratório de Inovação
- LDO** - Lei de Diretrizes Orçamentárias
- LGPD** - Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais
- LOA** - Lei Orçamentária Anual

GUIA DE SIGLAS

- NAGI's** - Núcleo de Avaliação e Gestão da Informação de Políticas Públicas
- NCI** - Núcleo de Controle Interno
- NLLC** - Nova Lei de Licitações e Contratos
- NOSC** - Núcleo de Orçamento Setorial e Contratos
- NQQ** - Planejamento Estratégico Niterói que Queremos 2013-2033
- ObservaNit** - Portal do Observatório de Indicadores
- ODS** - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável
- ONU** - Organização das Nações Unidas
- ONU-Habitat** - Programa das Nações Unidas para os Assentamentos Humanos
- PCA** - Plano de Contratação Anual
- PDGTIC** - Plano Diretor Geral de TIC
- PDPA** - Programa de Desenvolvimento de Projetos Aplicados
- PNUD** - Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento
- PPA** - Plano Plurianual Participativo 2022-2025
- PRODOC** - Projeto de Cooperação Internacional
- SAMU** - Serviço de Atendimento Móvel de Urgência
- SIGeo** - Sistema de Gestão da Geoinformação
- SSAGI** - Subsecretaria de Avaliação e Gestão da Informação de Políticas Públicas
- SSGD** - Subsecretaria de Governo Digital
- SSO** - Subsecretaria de Orçamento
- SUBEXEC** - Subsecretaria Executiva
- TIC** - Tecnologia de Informação e Comunicação
- U20** - Urban 20
- UFBA** - Universidade Federal da Bahia
- UFF** - Universidade Federal Fluminense
- UNESCO** - Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura
- USP** - Universidade de São Paulo
- W20** - Mulheres 20
- WWC** - What Works Cities
- ZEPACS** - Zona Especial de Preservação do Ambiente Cultural

ÓRGÃOS E ENTIDADES DA PMN

CEDA - Coordenadoria Especial de Direitos dos Animais

CGCOM - Coordenadoria Geral de Comunicação

CGE - Coordenadoria Geral de Eventos

CGM - Controladoria Geral do Município

CLIN - Companhia de Limpeza Urbana de Niterói

CODIM - Coordenadoria de Políticas e Direitos das Mulheres

CODIR - Coordenadoria de Defesa dos Direitos Difusos e Enfrentamento à Intolerância Religiosa

CONB - Coordenadoria Niterói de Bicicletas

COTR - Coordenadoria de Trabalho, Emprego e Renda

CPPJ - Coordenadoria de Políticas Públicas para a Juventude

EGP - Escritório de Gestão de Projetos

EMUSA - Empresa Municipal de Moradia, Urbanização e Saneamento

FAN - Fundação de Arte de Niterói

FESAUDE - Fundação Estatal de Saúde

FME - Fundação Municipal de Educação

FMS - Fundação Municipal de Saúde

GECN - Grupo Executivo do Caminho Niemeyer

GECOPAV - Grupo Executivo de Proteção a Áreas Verdes

GGIM - Gabinete de Gestão Integrada do Município

NELTUR - Niterói Empresa de Lazer e Turismo

NGE - Núcleo de Gestão Estratégica

NIT PREV - Niterói Previdência

NITTRANS - Niterói Transporte e Trânsito

PGM - Procuradoria Geral do Município

PNCV - Pacto Niterói Contra a Violência

SAE - Secretaria Municipal de Ações Estratégicas e Economia Criativa

SECLIMA - Secretaria Municipal do Clima

SECONSER - Secretaria Municipal de Conservação e Serviços Públicos

SEDEN - Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico

SEMPAS - Secretaria Municipal de Participação Social

SEMUG - Secretaria Municipal de Governo

SEPLAG - Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Modernização da Gestão

SEOP - Secretaria Municipal de Ordem Pública

ÓRGÃOS E ENTIDADES DA PMN

SEXEC - Secretaria Executiva

SMA - Secretaria Municipal de Administração

SMAC - Secretaria Municipal de Acessibilidade

SMARHS - Secretaria Municipal de Meio Ambiente, Recursos Hídricos e Sustentabilidade

SMASES - Secretaria Municipal de Assistência Social e Economia Solidária

SMC - Secretaria das Culturas

SMCTI - Secretaria Municipal de Ciência & Tecnologia e Inovação

SMDC - Secretaria Municipal de Defesa do Consumidor

SMDCG - Secretaria Municipal de Defesa Civil e Geotecnia

SMDHC - Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania

SME - Secretaria Municipal de Educação

SMEL - Secretaria Municipal de Esporte e Lazer

SMF - Secretaria Municipal de Fazenda

SMHRF - Secretaria Municipal de Habitação e Regularização Fundiária

SMID - Secretaria Municipal do Idoso

SMM - Secretaria Municipal da Mulher

SMO - Secretaria Municipal de Obras e Infraestrutura

SMS - Secretaria Municipal de Saúde

SMU - Secretaria Municipal de Urbanismo e Mobilidade

SUPIR - Subsecretaria de Promoção da Igualdade Racial

SUTEN - Superintendência de Terminais e Estacionamentos de Niterói



PREFEITURA DE NITERÓI

SEPLAG



https://linktr.ee/seplag_niteroi