

BALANÇO DE GESTÃO

SEPLAG | 2025



PREFEITURA DE
niterói

TEMPO DE AVANÇAR

SECRETARIA DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E MODERNIZAÇÃO
DA GESTÃO - SEPLAG

EXPEDIENTE

Prefeito Municipal de Niterói

Rodrigo Neves Barreto

Vice-Prefeita Municipal de Niterói

Isabel Marques Swan

Secretária de Planejamento, Orçamento e Modernização da Gestão

Isadora de Souza Modesto Pereira

Chefe de Gabinete

Julia Ferreira Barreto

Subsecretária Executiva

Iana Maria Oliveira da Costa Bellot

Subsecretária de Planejamento

Ana Carolina Ferreira dos Santos

Subsecretário de Orçamento

Thiago Marino Leão Cardoso

Subsecretário de Avaliação e Gestão da Informação de Políticas Públicas

Alex Marques Rosa

Diretora da Escola de Governo e Gestão

Karyak Uzukê

FICHA TÉCNICA

Coordenação

Laís Dias Jaccoud de Oliveira

Marcelle Fernandes Vieira

Matheus Oliveira Ataliba César

Redação

Ana Clara Magalhães Florentino

Laís Dias Jaccoud de Oliveira

Revisão

Iana Maria Oliveira da Costa Bellot

Isadora de Souza Modesto Pereira

Julia Ferreira Barreto

Marcelle Fernandes Vieira

Coordenação do Projeto Gráfico

Matheus Oliveira Ataliba César

Diagramação

Claudio Marques Prazeres Junior

Matheus Oliveira Ataliba César

SUMÁRIO

Apresentação	05
Integridade e Compliance	06
Planejamento Integrado e Gestão Eficiente	11
Gestão Baseada em Evidências	22
Gestão Orçamentária	29
Gestão Inovadora	40
Desenvolvimento e Gestão Estratégica de Pessoas	47
Eventos e Agendas	58
Equipe SEPLAG	71
Guia de Siglas	77
Órgãos e Entidades da PMN	79

APRESENTAÇÃO

Este Balanço de Gestão reúne as principais entregas da SEPLAG ao longo de 2025, primeiro ano de uma nova gestão em Niterói. Foi um ano intenso, de muito trabalho, decisões estratégicas e avanços importantes na forma de planejar e gerir a cidade.

Desde o início, o desafio foi grande de alinhar prioridades e, ao mesmo tempo, colocar a gestão em movimento. Mesmo sendo um ano de arranque, avançamos de forma consistente na construção de uma gestão orientada por dados, com planejamento de longo prazo, responsabilidade fiscal e foco em resultados concretos para a população.

Ao longo de 2025, atualizamos o Plano Niterói Que Queremos 2050, demos início à construção do PPA 2026-2029 com novas agendas transversais, qualificamos o monitoramento das metas de governo, aprimoramos instrumentos orçamentários e consolidamos iniciativas de inovação, integridade e comunicação pública mais clara e acessível.

Cada entrega apresentada neste balanço é resultado do trabalho coletivo das equipes da SEPLAG e da articulação permanente com as demais secretarias municipais. Um esforço diário para transformar planejamento em ação e garantir que as políticas públicas cheguem de forma mais eficiente à população.

Este material registra um primeiro ano que foi, acima de tudo, de construção e entrega. Seguimos com bases mais sólidas, aprendizados acumulados e um horizonte claro para os próximos anos, certos de que planejamento, boa governança e cooperação são essenciais para avançar no desenvolvimento de Niterói.



Isadora Modesto

Secretária de Planejamento, Orçamento e Modernização da Gestão

INTEGRIDADE E COMPLIANCE



AÇÕES PARA MANTER A CONFORMIDADE E INTEGRIDADE DA SECRETARIA

➤ ATUALIZAÇÃO DO PREVINE NITERÓI 2025-2026

O Previne é um instrumento fundamental para fortalecer a ética, a transparência, o controle social e o combate à corrupção na gestão pública, contribuindo para ampliar a confiança da sociedade nos serviços prestados. Diante do contexto da nova gestão e dos desafios atuais, o Plano Previne Niterói foi atualizado para o biênio 2025-2026, reunindo 38 ações alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, às diretrizes ESG (Ambiental, Social e Governança) e ao Plano Estratégico Niterói Que Queremos.



Área responsável: Gabinete
Parceiro: CGM



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
<https://abrir.link/documentos-seplag>

➤ ENTREGA DO PLANO DE ADEQUAÇÃO À LGPD DA SEPLAG

O plano reafirma o compromisso da SEPLAG com a proteção de dados pessoais, alinhando a atuação da Secretaria à LGPD e à Política de Governança de Proteção de Dados, com diretrizes para um tratamento responsável, transparente e seguro das informações, além de prever monitoramento e atualização contínua conforme orientações da ANPD.



Área responsável: SSAGI
Áreas envolvidas: Gabinete, SUBEXEC, SSP e SSO



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
<https://abrir.link/documentos-seplag>

➤ SEPLAG RECEBE SELO COMPLIANCE

A SEPLAG recebeu o Selo de Integridade Previne Niterói pelo seu desempenho no biênio 2023-2024. A premiação reforça as boas práticas executadas e o compromisso da SEPLAG com uma gestão pública cada vez mais transparente, eficiente e conectada às necessidades da população.



Área responsável: Gabinete
Parceiro: CGM

AÇÕES PARA FORTALECER A TRANSPARÊNCIA DO MUNICÍPIO

ENCONTRO DA REDE DE TRANSPARÊNCIA E DA REDE DE OUVIDORIA 2025

O evento reuniu cerca de 100 servidores para discutir as atividades das Redes, sua interligação e o papel de cada integrante. Foram abordados temas como conceitos básicos de transparência ativa e passiva, além do funcionamento da Ouvidoria em Niterói e o prazo médio de respostas às demandas.

Área responsável: SSAGI, SUBEXEC e Gabinete
Parceiro: CGM



RELATÓRIO ANUAL DA LEI DE ACESSO À INFORMAÇÃO 2024

O relatório apresenta informações referentes ao exercício anterior sobre os pedidos de informação recebidos, atendidos e respondidos, além de dados sobre a transparência ativa e passiva praticadas e informações classificadas e desclassificadas em graus de sigilo, permitindo à sociedade avaliar a transparência e exercer o controle social.

Área responsável: SSAGI
Área envolvida: Gabinete



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
<https://abrir.link/documentos-seplag>



RELATÓRIO DE MONITORAMENTO DO PPA 22-25 - ANO 2024

O documento apresenta o desempenho das áreas de resultado, programas, metas e indicadores do Plano Plurianual referentes a 2024. A iniciativa fortalece a transparência da gestão municipal, amplia o controle social e integra a prestação de contas anual do governo, contribuindo para a adoção de boas práticas de gestão e para o acompanhamento das políticas públicas pela população.

Área responsável: SSP
Áreas envolvidas: SSAGI, Gabinete e SSO



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
<https://abrir.link/documentos-seplag>



SEPLAG PARTICIPA DE LEVANTAMENTO SOBRE TRANSPARÊNCIA DE INFORMAÇÕES PÚBLICAS

Niterói alcançou **75,76% de atendimento aos critérios** essenciais do Índice de Transparência, no Ciclo 2025 do Levantamento do Programa Nacional de Transparência Pública, conduzido pela Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil (Atricon).

Área responsável: SSAGI
Parceiros: Rede de Transparência



BEM VINDO AO NITERÓI TRANSPARENTE!
UMA FERRAMENTA PARA O EXERCÍCIO DA SUA
CIDADANIA.



PORTAL DE TRANSPARÊNCIA MAIS COMPLETO

Ao longo de 2025, a SEPLAG promoveu uma série de melhorias no Portal da Transparência, ampliando o acesso da população às informações públicas e fortalecendo os mecanismos de controle social.

NOVA METODOLOGIA PARA MANUTENÇÃO CONSTANTE DO SITE

Entre as principais novidades, destacam-se a criação de novas seções e páginas temáticas:

- 
Terceirizados - apresenta a relação dos trabalhadores de empresas terceirizadas que prestam serviços à Prefeitura, suas funções e respectivas empregadoras;
- 
Inscritos em Dívida Ativa - reúne a lista dos inscritos, valores devidos e outras informações relevantes;
- 
Plano de Contratações Anual - divulga os planos que orientam as contratações municipais e asseguram o alinhamento com o planejamento estratégico;
- 
Pesquisas de Satisfação - compartilha os resultados das pesquisas aplicadas junto aos usuários dos serviços públicos;
- 
Lei de Acesso à Informação (LAI) - reúne informações sobre o Serviço de Informação ao Cidadão (SIC), prazos, autoridades competentes e relatórios anuais;
- 
Ouvidoria - disponibiliza dados sobre o órgão responsável, tipos de manifestações, canais de atendimento e horários de funcionamento;
- 
Saúde e Educação - concentra informações sobre planos, programações, relatórios de gestão e serviços prestados nessas áreas.

Área responsável: SSAGI

Parceiro: CGM



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
<https://abrir.link/transparencia-niteroi>



NOVOS SERVIDORES DE CARREIRA DA SEPLAG

A SEPLAG deu posse a 12 novos Analistas de Políticas Públicas e Gestão Governamental (APPGGs) do município de Niterói aprovados no concurso realizado no ano de 2024. As **novas pessoas servidoras** ainda foram aprovadas em um curso de formação antes de serem empossados para atuar na Secretaria.



O aumento do quadro de efetivo na Prefeitura possibilita a **perenidade das políticas públicas e reforça o compromisso** com a administração pública municipal.



Área responsável: SUBEXEC

Áreas envolvidas: Todas as subsecretarias

Parceiro: CGM

Parceiro Externo: FGV

PLANEJAMENTO INTEGRADO **E GESTÃO** **EFICIENTE**





EVENTO DE LANÇAMENTO DA ATUALIZAÇÃO DO PLANO NITERÓI QUE QUEREMOS 2050 REUNIU CERCA DE 500 PESSOAS

PLANO NITERÓI QUE QUEREMOS ATUALIZADO PARA ATÉ 2050

Criado em 2013, o Niterói Que Queremos consolidou-se como um plano orientador das políticas públicas municipais, influenciando a formulação de instrumentos como o Plano Plurianual (PPA), a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e a Lei Orçamentária Anual (LOA).

Para atualização do Niterói Que Queremos, foi realizada uma análise diagnóstica de Niterói, explorando dimensões socioeconômica, ambiental e de gestão pública. Por meio de uma metodologia rigorosa e da análise de dados históricos e comparativos, o estudo ofereceu uma compreensão aprofundada dos avanços conquistados pelo município e dos desafios enfrentados nesse período.



CONSULTA PÚBLICA CIDADÃ



Para a revisão do NQQ, foi realizada uma Consulta Pública, que **alcançou a participação de quase 14 mil pessoas**, sendo mais da metade moradores de comunidades. O resultado dessa iniciativa é elaborar políticas públicas alinhadas às reais necessidades da população e refletir essas prioridades nos diferentes instrumentos de planejamento do município. **Confira alguns resultados:**

Cor/Raça



Pessoas negras representam mais da metade das participações

Tipo de moradia



Moradores de comunidades

Pessoas com deficiência



(cerca de 1 em cada 25 pessoas)

Faixa Etária



NQQ GANHA CORES COM O TALENTO CRIATIVO DOS ALUNOS DA REDE MUNICIPAL

Mais de 200 estudantes do 4º, 5º, 8º e 9º ano da rede municipal participaram do concurso de desenhos “Criando a Niterói do Amanhã”, uma etapa para a atualização do plano estratégico Niterói Que Queremos 2050. Os alunos expressaram por meio da arte e da criatividade suas visões e sonhos para o futuro da cidade.



Área responsável: SSP

Áreas envolvidas: Todas as subsecretarias

Parceiro: SEMPAS, CODIG, FME, SME e SMA

Parceiro Externo: Macroplan

UMA VISÃO DE FUTURO MAIS COMPLETA

Diante das transformações sociais, econômicas e ambientais ocorridas na última década, os desafios agora são outros. O processo revisitou a estratégia original iniciada em 2013 e, ao mesmo tempo, projetou um horizonte ainda mais ambicioso e alinhado aos desafios urbanos, sociais, climáticos e econômicos das próximas décadas.

A visão de futuro foi atualizada: tornar Niterói **a melhor cidade para viver, prosperar e ser feliz**. As áreas de resultado também foram revisadas, deixando de serem apenas descritivas e passando a assumir papéis estratégicos na transformação da cidade. **Sendo elas:**



PRINCIPAIS ATUALIZAÇÕES



Visão estratégica **mais humana, contemporânea e conectada** ao cotidiano das pessoas.



Áreas de resultado **mais objetivas, com foco em impacto real e mensurável**.



Alinhamento com desafios globais, como emergência climática, economia do conhecimento, envelhecimento populacional e transformação digital.



Integração entre **planejamento urbano, inclusão social e desenvolvimento econômico**.

WORKSHOP DE TRANSIÇÃO ECONÔMICA



O encontro reuniu especialistas nacionais e locais de diversos setores econômicos, representantes do setor produtivo e gestores municipais para analisar os cenários econômicos atuais e debater alternativas para diversificar a economia da cidade, fortalecendo a visão de futuro.

Área responsável: SSP

Áreas envolvidas: Gabinete

Parceiro Externo: Macroplan



ELABORAÇÃO DO **PLANO PLURIANUAL 2026-2029**

O Plano Plurianual (PPA) 2026-2029 é o instrumento que define os programas, ações e metas que orientarão as políticas públicas nos próximos quatro anos. Como etapa preparatória, foi iniciada a análise dos desafios prioritários das Áreas de Resultado do NQQ e dos Programas Orçamentários do PPA 2022-2025, com base nas informações fornecidas pelos órgãos municipais.



Um dos principais avanços no PPA 2026-2029 foi a criação das Agendas Transversais, voltadas a fortalecer políticas públicas integradas, com foco no impacto social, na promoção da equidade e no reconhecimento da saúde como eixo estratégico para garantir o acesso a direitos essenciais.



Reúne políticas públicas que impactam de forma direta e indireta a vida das mulheres, enfrentando as desigualdades de gênero de forma transversal e integrada entre diferentes áreas da gestão pública.



Abrange políticas voltadas para jovens de 15 a 29 anos, promovendo direitos, oportunidades e inclusão nas áreas de educação, trabalho, saúde, cultura, lazer e participação social.



Concentra ações destinadas a crianças de até 6 anos, reconhecendo a importância dos primeiros anos de vida para o desenvolvimento integral, com foco em educação, saúde, proteção e cuidado.



Orienta políticas públicas para a promoção da equidade racial, o enfrentamento ao racismo estrutural e a valorização da cultura afro-brasileira, integrando ações afirmativas em diferentes áreas.

Área responsável: SSP

Áreas envolvidas: SSAGI e SSO

Parceiros: EPTC, SMS e EGP



AUDIÊNCIAS PÚBLICAS NO EXECUTIVO E NO LEGISLATIVO PARA APRESENTAR O PROJETO DE LEI DO PPA 2026-2029.

➤ TREINAMENTO COM A REDE PARA A NOVA METODOLOGIA

A SEPLAG realizou dois treinamentos voltados à Rede PlaNit, com o objetivo de apresentar e difundir a metodologia de elaboração do Plano Plurianual (PPA) 2026-2029. As formações abordaram os conceitos e as especificações dos elementos que compõem o PPA, visando orientar os órgãos e entidades municipais na definição de seus produtos, metas físicas e resultados esperados.

 Aproximadamente **200** servidores foram capacitados

Área responsável: SSP

Áreas envolvidas: EGG, SSO e SSAGI

Parceiro: Rede PlaNit

➤ CONSOLIDAÇÃO DE INDICADORES DO PPA 2026-2029

No processo de elaboração do PPA 2026-2029, foram consolidados **113 indicadores de resultado**, definidos após sensibilização e capacitação dos órgãos municipais, além de **sete indicadores de impacto vinculados às pautas prioritárias** definidas para cada eixo estratégico do NQQ. Esses indicadores medem os efeitos concretos das políticas públicas.

Área responsável: SSAGI

Parceiro: Todas as secretarias

➤ OFICINAS COM O LEGISLATIVO PARA PROCESSO DE ELABORAÇÃO DE EMENDAS DO NOVO PPA

O objetivo do encontro foi promover alinhamento entre executivo e legislativo no processo de emendas do Plano Plurianual 2026-2029 e explicar a lógica do modelo adotado por Niterói, demonstrando como a articulação entre os instrumentos assegura efetividade, continuidade e alinhamento das políticas públicas.



Área responsável: SSP

Áreas envolvidas: SSO e SSAGI

Parceiro: Comissão Permanente de Fiscalização Financeira, Controle e Orçamento da Câmara Municipal de Niterói

PLANO DE METAS DE 100 DIAS

Instituído na Prefeitura de Niterói em 2013, o Plano de Metas de 100 Dias se consolidou como uma ferramenta essencial para acelerar as entregas prioritárias para a população nos primeiros meses de cada nova gestão. Em 2025, o plano adotou uma metodologia aprimorada para tornar as entregas ainda mais ágeis e estratégicas, fortalecendo o alinhamento entre as secretarias e garantindo que as ações prioritizadas tenham impacto significativo na cidade.

125 metas pactuadas e monitoradas

FORMAÇÃO PRÁTICA SOBRE A NOVA METODOLOGIA DO PLANO DE METAS DE 100 DIAS AOS GESTORES

Com o objetivo de preparar dirigentes e pessoas servidoras sobre a nova metodologia utilizada, foram realizadas oficinas de formação com cerca de 70 dirigentes e servidores municipais.



Área responsável: SSP

Áreas envolvidas: Gabinete, SSO e EGG

Parceiros: Toda a Prefeitura



LEIA O BOLETIM ESTAÇÃO EGG SOBRE O PLANO DE 100 DIAS

Área responsável: EGG

Área envolvida: SSP



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
abre.ai/boletim-egg-100-dias



ENCONTROS DA REDE PLANIT PARA MONITORAR AS METAS ANUAIS

PLANO DE METAS 2025

188 metas pactuadas e monitoradas

Para estabelecer as diretrizes e a metodologia do Plano de Metas de 2025, foi realizado um levantamento de insumos, que incluiu um diagnóstico fundamentado nos Planos de Metas anteriores, estudos de outras iniciativas similares e insumos orientadores.



Inovação: Ações do Programa Niterói Por Elas, focada em **metas exclusivas de gênero**

Além disso, nesta edição do instrumento, a equipe reconheceu a importância de um processo colaborativo, contatando mais de 50 setoriais. Foram elaborados materiais orientadores para auxiliar essas setoriais na construção das metas para este ano.

Área responsável: SSP

Áreas envolvidas: SUBEXEC, SSO, SSAGI e Gabinete

Parceiros: EPTC, SMMU, SMA e SEXEC

PROGRAMA LABMETAS APOIA A EXECUÇÃO DAS METAS ANUAIS

O programa foi criado para apoiar a execução do Plano de Metas de 100 dias e do Plano de Metas Anual, ajudando os órgãos a cumprirem suas entregas de forma ágil, com o uso de métodos e ferramentas de inovação. **Neste ano, foram selecionadas oito metas:**



Criar o projeto piloto da IntraGov Municipal (**SEXEC**)



Implantar novo indicador da qualidade do serviço de coleta de lixo (**CLIN**)



Lançar o novo Portal Turístico da cidade de Niterói (**NELTUR**)



Estruturar o Encontro com África (**SMDH**)



Criar o Projeto Gêmeo Digital (**E-DADOS**)



Implementar o Caminho Lilás (**SMMU**)



Publicar relatório de equidade de gênero na administração direta de Niterói (**SMA**)



Capacitar e desenvolver os servidores da SMF para qualificar as entregas da PMN (**SMF**)

Área responsável: EGG/LABNIT

Parceiros: SMA, NELTUR, SEXEC, CLIN, E-DADOS, SMF, SMMU, SMDH e SMA



PREFEITO E GESTORES SE REÚNEM PARA ACELERAR AS ENTREGAS DO PLANO DE METAS

Os eventos reúnem o prefeito e todo o secretariado do município de Niterói com o objetivo de monitorar, alinhar e acelerar ainda mais a execução de projetos e políticas públicas previstas no Plano de Metas Anual, principal instrumento de planejamento de curto prazo do município.



10 encontros realizados em 12 meses



Área responsável: SSP

Áreas envolvidas: Gabinete e SUBEXEC

PESQUISA DE PERFIL E CLIMA COM A REDE PLANIT

Com o objetivo de compreender o perfil dos integrantes e avaliar o clima organizacional da Rede PlaNit, foi realizada uma pesquisa estruturada como instrumento de diagnóstico. A iniciativa buscou identificar percepções, potencialidades e oportunidades de aprimoramento das práticas de gestão e das estratégias de comunicação, fortalecendo assim a atuação da Rede.



+ de 160 participações
no total

Área responsável: SSP

Parceiros: EPTC, SMMU, SMA e SEXEC





Damos boas-vindas ao Portal do Planejamento! Aqui você pode acessar os instrumentos de planejamento de políticas públicas e orçamentárias da cidade, acompanhar as notícias e consultar documentos relacionados ao planejamento municipal.

ATUALIZAÇÃO DO PORTAL DO PLANEJAMENTO

O redesenho do Portal do Planejamento teve como objetivo aprimorar o acesso dos cidadãos ao site, onde estão as informações sobre o Sistema de Planejamento da cidade, tornando o design, conteúdo e funcionalidades do Portal mais atrativos e eficientes.



Informações mais **claras e objetivas** à população.



Área exclusiva para os pontos focais da Rede de Planejamento e Orçamento com acesso a planilhas dos instrumentos de planejamento e outras informações restritas.

Área responsável: SSP

Áreas envolvidas: LabNit/EGG e Gabinete

Parceiro: SEXEC



Escaneie o QR Code ou acesse o site: portalplanejamento.niteroi.rj.gov.br

LANÇAMENTO DO PORTAL DO NQQ

O portal foi desenvolvido para ser interativo e acessível, onde os cidadãos podem consultar informações sobre o plano estratégico, acompanhar notícias e conferir a agenda de eventos. O espaço também apresenta as principais realizações do plano NQQ original, com o objetivo de tornar a participação e o planejamento mais acessíveis à população.

Área responsável: SSP

Área envolvida: Gabinete

Parceiros: CGCOM, CODIM e SEXEC

Parceiro Externo: Macroplan



Escaneie o QR Code ou acesse o site: nqq2050.niteroi.rj.gov.br

REESTRUTURAÇÃO DO E-CIDADE COM INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO



Foi desenvolvido um projeto de reestruturação do módulo do PPA e da LDO no sistema e-Cidade para o ciclo 2026-2029, com o objetivo de implementar as novas propostas metodológicas desses instrumentos.

Área responsável: SSP

Áreas envolvidas: SSAGI e SSO

Parceiro Externo: DB SELLER



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA SEPLAG PARA ATÉ 2028

A SEPLAG definiu os objetivos e metas que vão guiar o trabalho nos próximos anos. Esse planejamento é uma oportunidade de olhar para o que já deu certo, entender os desafios e organizar as ações que vão ajudar a alcançar resultados ainda melhores. Tudo foi construído de forma conjunta, com a participação de todas as subsecretarias, para garantir um plano que represente toda a equipe.

MAPA ESTRATÉGICO:



Missão: “Fortalecer a capacidade institucional da Prefeitura de Niterói, por meio de uma gestão integrada, orientada para resultados e baseada em evidências, visando à eficiência no uso de recursos públicos.”



Visão: “Ser referência em planejamento estratégico, gestão fiscal e governança, por meio do incentivo à inovação, facilitando a integração e efetividade de políticas públicas.”



Valores: “Equidade, Ética, Integridade, Transparência, Inovação, Excelência, Diversidade e Inclusão, Cooperação, Valorização das Pessoas Servidoras e Sustentabilidade.”

MEMÓRIA INSTITUCIONAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Foi elaborado e disponibilizado para todas as equipes o material que apresenta em detalhes o processo de elaboração do plano e os projetos estruturantes que nortearão nossa atuação nesse novo ciclo.

Área responsável: SUBEXEC

Áreas envolvidas: Todas as subsecretarias



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
<https://abrir.link/documentos-seplag>



GRUPO DE TRABALHO PARA O PACTO NITERÓI CONTRA A VIOLÊNCIA 2025-2029

A SEPLAG participou da elaboração do Pacto Niterói Contra a Violência II como parte do Grupo de Trabalho do programa.

Área responsável: SSAGI

Área envolvida: SSP

Parceiro: SEXEC

GESTÃO BASEADA EM EVIDÊNCIAS





EVENTO DE LANÇAMENTO DA PESQUISA NITERÓI QUE SOMOS

PESQUISA NITERÓI QUE SOMOS VAI A CAMPO E ENTREVISTA CERCA DE 14 MIL DOMICÍLIOS

Niterói concluiu a fase da coleta de campo da pesquisa Niterói que Somos, a primeira pesquisa municipal por amostra de domicílios do Brasil. Foram 13.886 entrevistas realizadas em todas as regiões da cidade.



O questionário foi pensado para construir um retrato detalhado da realidade de Niterói, ampliando a compreensão sobre as condições de vida da população e possibilitando um planejamento mais efetivo das políticas públicas. **Principais informações reunidas:**



Idade



Escolaridade



Apoio Social



Sexo



Condições de Saúde



Práticas Esportivas e Culturais



Mobilidade e Deslocamentos



Raça



Trabalho e Geração de Renda



Usos da Internet e Governo Eletrônico



Entre outros



Foi lançado um novo portal dedicado à pesquisa, reunindo informações atualizadas sobre o andamento do trabalho de campo e informações gerais da Niterói que Somos e que, no próximo ano, disponibilizará os dados levantados.



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
niteroiquesomos.niteroi.rj.gov.br

Para garantir a qualidade e eficácia da pesquisa, a SEPLAG se mobilizou durante todo o ano:

➤ TREINAMENTO COM AS EQUIPES ANTES DE IREM A CAMPO



➤ PESQUISA PILOTO PARA QUE ENTREVISTADORES SE PREPARASSEM PARA LIDAR COM DIFERENTES PERFS DE MORADORES



➤ MOBILIZAÇÃO EM EQUIPAMENTOS PÚBLICOS



➤ REUNIÕES PERIÓDICAS COM AS REGIONAIS ADMINISTRATIVAS PARA FORTALECER A ARTICULAÇÃO TERRITORIAL



Área responsável: SSAGI

Área envolvida: Gabinete

Parceiros: CGCOM, Gabinete do prefeito, Gabinete da Vice-prefeita, SMU, SEXEC, SEMPAS, FAMNIT e SMMU

Parceiro Externo: SCIENCE

GABINETE DE MOBILIZAÇÃO E SITUAÇÃO DA PESQUISA

Para sucesso da pesquisa, a SEPLAG estruturou o Gabinete de Mobilização e Situação como espaço permanente de gestão da operação, reunindo órgãos municipais para monitorar avanços, antecipar desafios e apoiar decisões estratégicas. Ao longo da coleta, foram realizadas sete reuniões, que fortaleceram a articulação intersetorial e asseguraram capilaridade territorial, consistência metodológica e alinhamento entre as equipes em todas as etapas da pesquisa.



Área responsável: SSAGI

Área envolvida: Gabinete

Parceiros: Administrações Regionais, CGCOM, SMASES, SMU e SEMPAS

Parceiro externo: SCIENCE

CAPACITAÇÃO PARA ANÁLISE DOS DADOS DA PESQUISA



Como parte do processo de execução da PMADNit, foi realizado um curso de formação em linguagem R, com o objetivo de capacitar os servidores para o uso dessa ferramenta na análise dos dados provenientes da pesquisa de campo.

Área responsável: SSAGI

Parceiro externo: SCIENCE

NITERÓI É CERTIFICADA POR BOA GESTÃO DE DADOS

Niterói recebeu a Certificação Ouro no programa What Works Cities, promovido pela Bloomberg Philanthropies e Results for America, que reconhece governos locais bem administrados e orientados por dados. A participação de Niterói aconteceu em 2024, com a SEPLAG coordenando todo o processo.

O selo destaca o avanço da cidade na adoção de práticas modernas de gestão orientada por evidências e reforça o posicionamento de Niterói entre as referências nacionais no uso de dados para apoiar decisões públicas.

Área responsável: SSAGI

Áreas envolvidas: SSP e Gabinete

Parceiros: EGP, SMICT, Sempas, SMU, Niterói de Bicicleta, SIGeo, SMDCG, SMF, SMASES e SEMUG

APRESENTAÇÃO SOBRE O SIMAGI NA GLOCAL EVALUATION WEEK 2025

A SEPLAG apresentou o painel “Desafios para Implementação de Sistemas de Monitoramento e Avaliação: o caso de Niterói” na Glocal Evaluation Week 2025, evento internacional promovido pela Iniciativa Global de Avaliação. Foram destacadas as etapas de criação do SIMAGI, estratégias adotadas frente aos desafios e aprendizados da implementação. A participação reforçou Niterói como referência nacional e internacional em monitoramento e avaliação.



Área responsável: SSAGI

Áreas envolvidas: Gabinete

Parceiro externo: Glocal Evaluation



Escaneie o QR Code ou acesse o site:

<https://youtu.be/yQk61zySIRo?si=yISxAJ-KcEFcsYNe>

NITERÓI É SELECIONADA PARA PROGRAMA NACIONAL DE AVALIAÇÃO DA ENAP

Niterói foi selecionada para a 3ª edição da Janela de Avaliação, iniciativa da ENAP em parceria com o Itaú Social que apoia o fortalecimento de políticas públicas municipais por meio de orientação técnica e ferramentas de avaliação. A ação oferece assessoria formativa, com oficinas online, atividades práticas e acompanhamento de especialistas, contribuindo para qualificar a implementação das políticas.

O município inscreveu o Programa Auxílio Social para Mulheres em Situação de Violência, que, com a seleção, poderá ser aprimorado para ampliar seu impacto, garantindo melhores condições para que mulheres rompam o ciclo de violência e reconstruam suas vidas com mais autonomia e segurança.

Área responsável: SSAGI

Parceiro: SMMU

Parceiros externos: Enap, Itaú Social e Flacso Brasil

FORTALECIMENTO DA CULTURA DE AVALIAÇÃO

ENCONTROS DOS NÚCLEOS DE AVALIAÇÃO E GESTÃO DA INFORMAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS (NAGIS)

Ao longo de 2025, a SEPLAG realizou dois encontros com os NAGIs, para fortalecer a Rede de Avaliação e avançar no planejamento integrado do município. As reuniões marcaram momentos estratégicos de alinhamento dos pontos focais, consolidação da cultura de avaliação e aprofundamento do uso de dados e evidências na gestão pública. A atuação articulada dos NAGIs reforça o papel das pessoas servidoras como multiplicadoras na qualificação das políticas públicas e na aproximação das ações governamentais às necessidades da população.



Área responsável: SSAGI

Parceiro: Todas as secretarias

OFICINA DE PRIORIZAÇÃO DOS NAGIS

O encontro teve como objetivo definir ações que fortaleçam o engajamento das pessoas servidoras que compõem os núcleos, contribuindo para uma atuação mais efetiva na pauta de avaliação e monitoramento de indicadores.

Área responsável: LabNit/EGG

Área envolvida: SSAGI

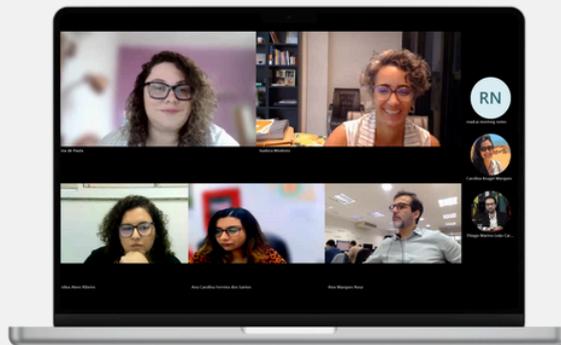


PARCERIAS ESTRATÉGICAS

COM A ORGANIZAÇÃO DAS NAÇÕES UNIDAS

CONSULTORIA COM A UNESCO

A partir do Acordo de Cooperação firmado entre a UNESCO e a SECAE, chamado “Promoção e desenvolvimento sustentável e criativo do patrimônio cultural e natural em Niterói”, foi iniciada uma consultoria, acompanhada pela SEPLAG, para analisar os impactos econômicos de grandes eventos culturais realizados com recursos públicos na cidade.



O objetivo é fortalecer a gestão pública, avaliar melhor os investimentos feitos e apoiar decisões mais estratégicas, garantindo que os recursos públicos gerem resultados concretos, sustentáveis e positivos para o desenvolvimento de Niterói.

Áreas responsáveis: SSP e SSAGI

Parceiro: SECAE

Parceiro externo: UNESCO

CONSULTORIA COM A PNUD

O Acordo de Cooperação com o PNUD, no âmbito do projeto “Fortalecimento da cultura de gestão e avaliação de políticas públicas no município de Niterói”, tem por objetivo mapear e analisar as políticas, programas e planos municipais que contribuem para o alcance dos ODS, essa iniciativa representa um marco na institucionalização de práticas de planejamento, monitoramento e avaliação, reforçando o compromisso de Niterói com a gestão orientada por evidências e alinhada à Agenda 2030.

Área responsável: SSAGI

Parceiro externo: PNUD

APRESENTAÇÃO SOBRE INDICADORES A CONVITE DA ONU-HABITAT

Niterói foi convidada pela ONU-Habitat para compartilhar suas práticas de gestão baseada em evidências no curso de formação da Prefeitura de São Gonçalo. A SEPLAG apresentou metodologias de monitoramento de indicadores e o papel dos sistemas municipais no planejamento, reforçando o reconhecimento de Niterói como referência na produção, análise e uso de dados para orientar políticas públicas.

Área responsável: SSAGI

Parceiros externos: ONU-Habitat e Prefeitura de São Gonçalo

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA



NITERÓI CONQUISTA 1º LUGAR DO BRASIL EM GESTÃO FISCAL

Niterói conquistou o primeiro lugar do país no Índice Firjan de Gestão Fiscal (IFGF) entre 5.129 municípios, obtendo nota máxima em autonomia, gastos com pessoal, investimentos e liquidez. Pelo segundo ano consecutivo, o município foi o **único do Estado do Rio de Janeiro a alcançar pontuação máxima em todos os indicadores analisados:**



Autonomia: capacidade de gerar receita própria



Investimentos



Gastos com pessoal



Liquidez: capacidade de honrar compromissos de curto prazo

Área responsável: SSO

Parceiro: SMF

Parceiro Externo: Firjan

AUTOMAÇÕES DO CATÁLOGO DE PLANOS ORÇAMENTÁRIOS E PARA A FICHA ORÇAMENTÁRIA

Foram desenvolvidas três automações para a execução orçamentária, com foco em aprimorar a alocação e o controle dos recursos públicos, os sistemas de:



Liberação de Empenhos;



Liberação de Solicitações de Compras;



Cadastro de Planos Orçamentários.

As iniciativas substituíram processos manuais, qualificaram a comunicação entre as Unidades Setoriais e o Orçamento Central e ampliaram a capacidade de monitoramento, análise e integração de dados, tornando a execução orçamentária mais ágil, transparente e eficiente.

Para viabilizar a implantação, foram realizadas capacitações com as unidades orçamentárias, apresentando os novos sistemas e orientando seu uso.



Área responsável: SSO



AUDIÊNCIAS PÚBLICAS NO EXECUTIVO E NO LEGISLATIVO PARA APRESENTAR O PROJETO DE LEI DA LOA 2026

PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO PARA 2026

ELABORAÇÃO DA LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS

A LDO 2026 foi elaborada a partir de uma leitura conjunta dos instrumentos de planejamento e de uma articulação permanente com os órgãos setoriais. A lei orienta a distribuição dos recursos no orçamento anual e atualiza, ano a ano, as metas e diretrizes definidas no PPA.

Áreas responsáveis: SSO e SSP

LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL

A Lei Orçamentária Anual (LOA) estima as receitas e fixa despesas do município para o ano subsequente. Sua elaboração é orientada pelos objetivos e metas definidos no Plano Plurianual (PPA), em conformidade com as diretrizes estabelecidas pela Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO). Nesse contexto, a equipe coordenou a elaboração da LOA, assegurando o alinhamento entre o planejamento estratégico e a execução orçamentária do município.

ORÇAMENTO ESTIMADO EM MAIS DE **R\$ 6.7 bilhões**

AVANÇOS IMPLEMENTADOS:



Melhoria no sistema da Pré-LOA e do Espelho da LOA



Redução do uso de planilhas e e-mails



Comunicação mais ágil entre as equipes

Área responsável: SSO

Áreas envolvidas: SUBEXEC e SSP

PRESTAÇÃO DE CONTAS 2024

A SEPLAG coordenou a elaboração e o envio da Prestação de Contas 2024 ao TCE, reunindo 23 documentos técnicos e 222 decretos de modificação. O trabalho reforça o compromisso com a transparência, o rigor técnico e o cumprimento das exigências legais que garantem a boa governança municipal.

Área responsável: SSO

➤ ALINHAMENTO DA LOA COM OS ÓRGÃOS DA PREFEITURA

Para alinhar a elaboração da LOA, foram realizadas diversas reuniões com toda a Prefeitura. Essas reuniões foram fundamentais para organizar o orçamento da cidade para o próximo ano, de forma colaborativa e alinhada às metas da gestão.



Área responsável: SSO

Áreas envolvidas: SSP e SUBEXEC

Parceiros: Toda a Prefeitura

➤ CAPACITAÇÃO COM O LEGISLATIVO

Foi promovida uma capacitação com a equipe de assessoria do Legislativo da Câmara Municipal de Niterói, com foco no funcionamento da LOA e no processo de elaboração e encaminhamento das emendas parlamentares. A iniciativa contribuiu para o fortalecimento do diálogo técnico entre Executivo e Legislativo e para a qualificação do processo orçamentário, com base na transparência e no alinhamento às normas legais.



Área responsável: SSO

Área envolvida: SSP

Parceiro: Comissão Permanente de Fiscalização Financeira, Controle e Orçamento da Câmara Municipal de Niterói

➤ CAPACITAÇÃO SOBRE ORÇAMENTO PÚBLICO MUNICIPAL

A capacitação teve como objetivo aprofundar os conhecimentos sobre classificações orçamentárias, etapas do ciclo orçamentário, rotinas de execução das despesas, sistemas utilizados e fluxos internos da Prefeitura.

 **+ de 80** servidores municipais de diferentes órgãos e entidades capacitados



Área responsável: SSO

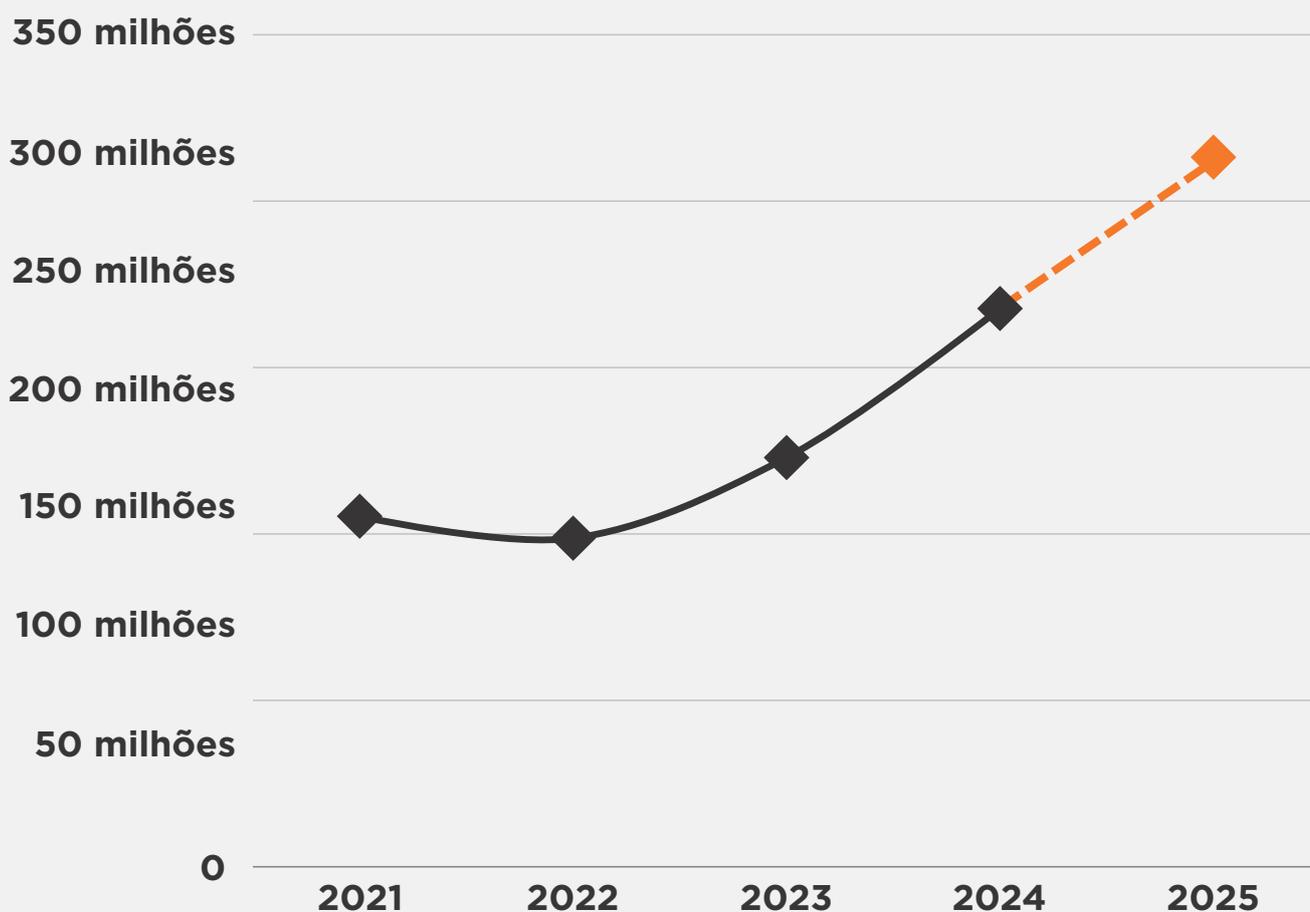
INVESTIMENTOS ESTRATÉGICOS

EM ÁREAS DE DESENVOLVIMENTO



Aumento de 27,1%

em **DESENVOLVIMENTO SOCIAL**



◆ Valor empenhado até 22/12/2025

*Aumento calculado entre os anos de 2024 e 2025

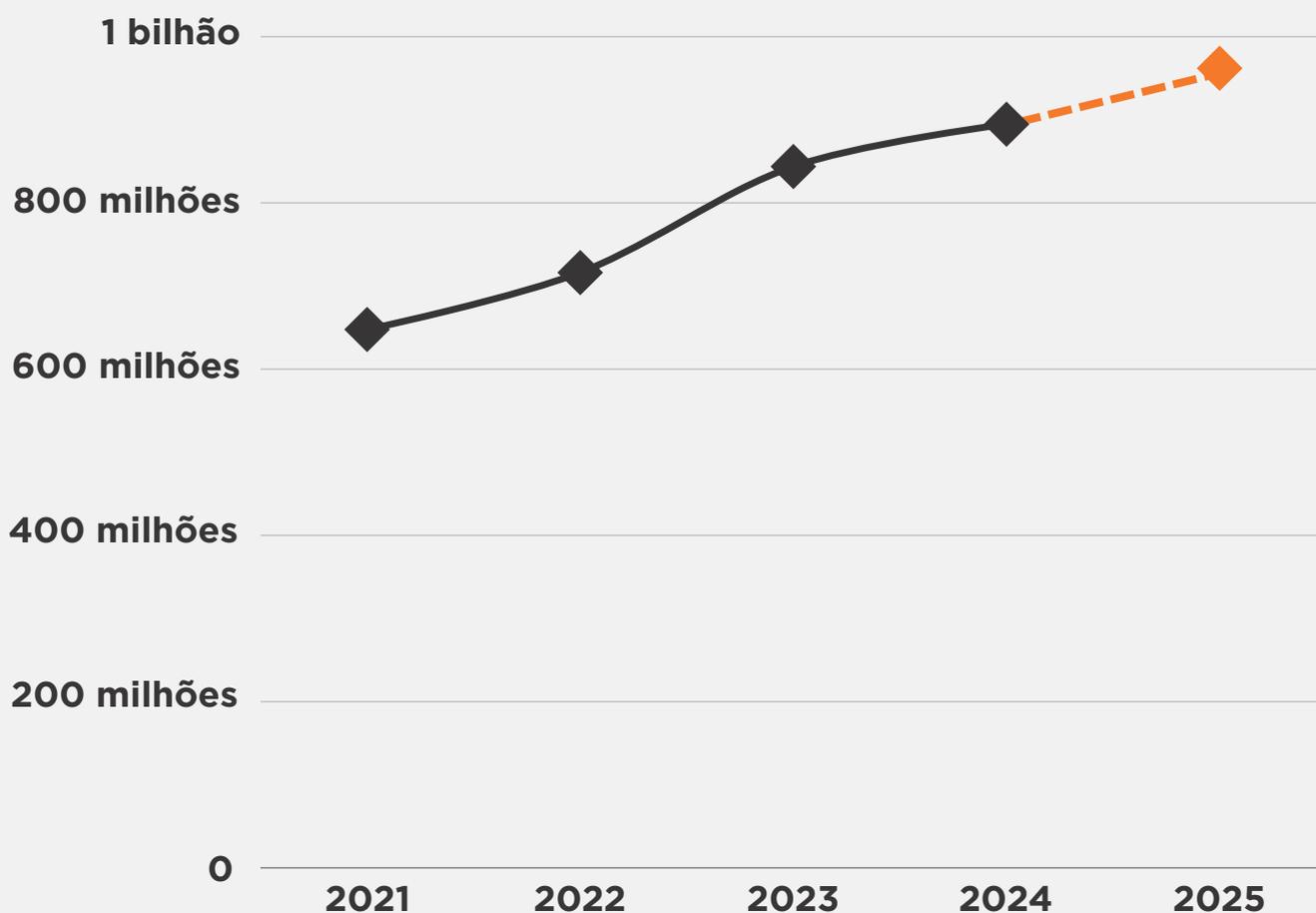
INVESTIMENTOS ESTRATÉGICOS

EM ÁREAS DE DESENVOLVIMENTO



Aumento de 7,5%

em **EDUCAÇÃO**



◆ Valor empenhado até 22/12/2025

*Aumento calculado entre os anos de 2024 e 2025

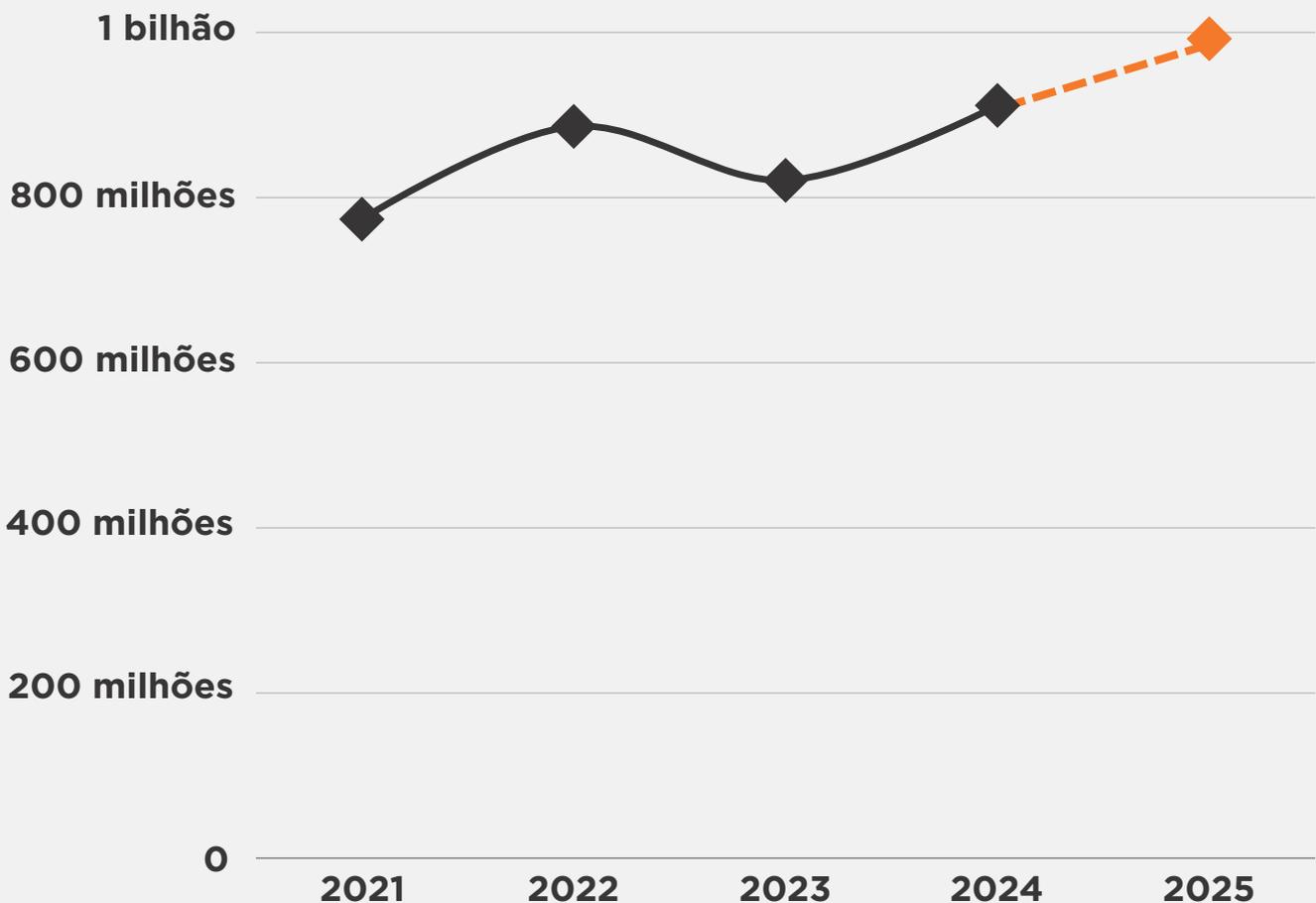
INVESTIMENTOS ESTRATÉGICOS

EM ÁREAS DE DESENVOLVIMENTO



Aumento de 8,9%

em **SAÚDE**



◆ Valor empenhado até 22/12/2025

*Aumento calculado entre os anos de 2024 e 2025

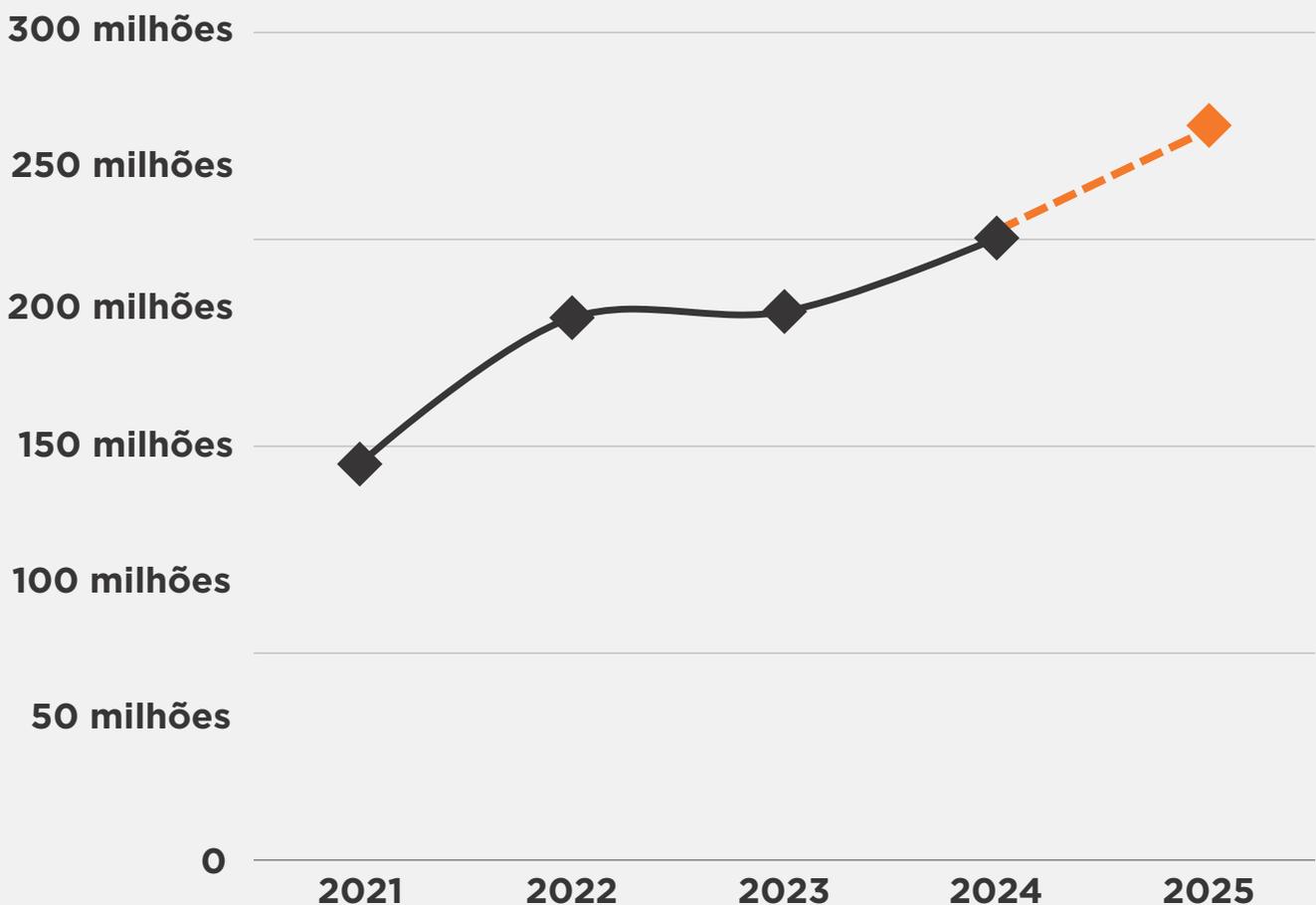
INVESTIMENTOS ESTRATÉGICOS

EM ÁREAS DE DESENVOLVIMENTO



Aumento de 18,1%

em **ORDEM PÚBLICA**



◆ Valor empenhado até 22/12/2025

*Aumento calculado entre os anos de 2024 e 2025

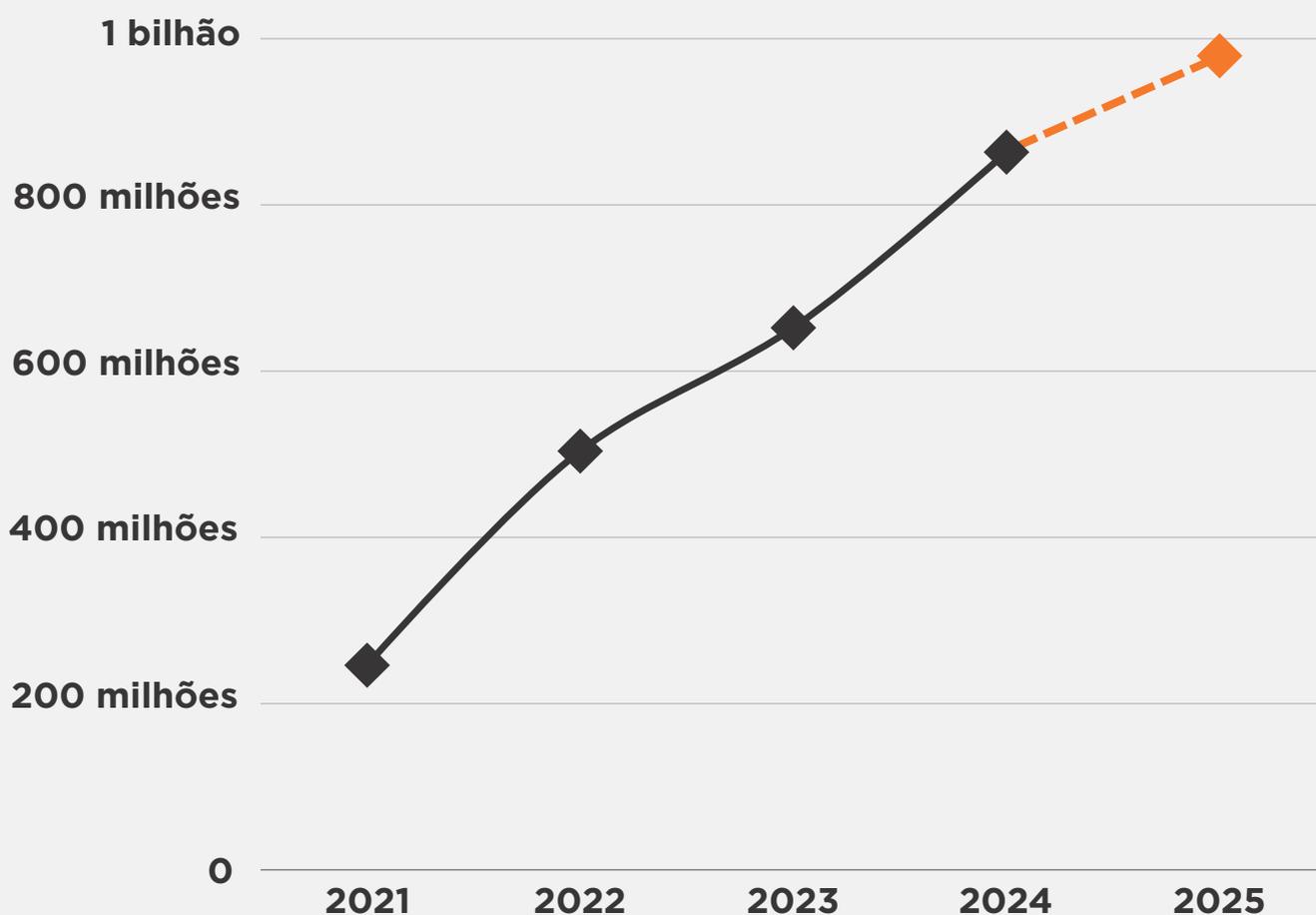
INVESTIMENTOS ESTRATÉGICOS

EM ÁREAS DE DESENVOLVIMENTO



Aumento de 13,4%

em **INFRAESTRUTURA**



◆ Valor empenhado até 22/12/2025

*Aumento calculado entre os anos de 2024 e 2025

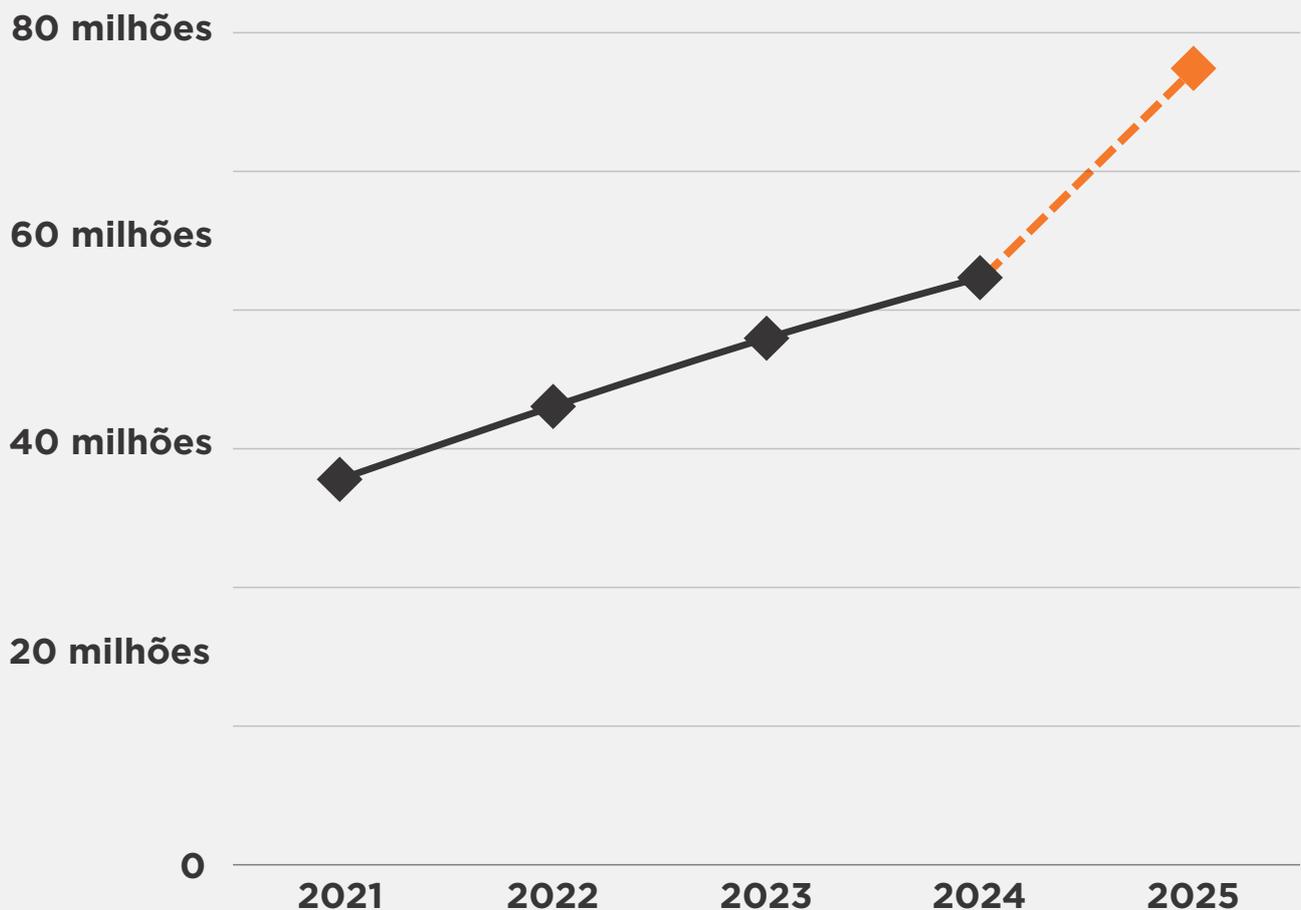
INVESTIMENTOS ESTRATÉGICOS

EM ÁREAS DE DESENVOLVIMENTO



Aumento de 35,6%

em **CULTURA**



◆ Valor empenhado até 22/12/2025

*Aumento calculado entre os anos de 2024 e 2025

E MAIS....



2.6 bilhões de reais destinados a despesas com pessoal e auxílios gerenciados mensalmente em 2025



5,6% de reajuste nos vencimentos, auxílios alimentação e transporte a partir de estudos das receitas e despesas do município e o dimensionamento dos cenários de despesas com pessoal para viabilizar a tomada de decisão



Emissão de 1.551 Fichas Orçamentárias da Despesa



Mais de **11.120 solicitações de compras liberadas**, totalizando uma gestão de mais de **6.7 bilhões de reais**



Mais de **8.997 empenhos autorizados** para todo o município



Mais de **60 análises e estudos** de impacto orçamentário de projetos de lei encaminhados ao legislativo



Mais de **675 processos deliberados** pela Comissão de Programação Financeira e Gestão Fiscal

Áreas responsáveis: SSO e SUBEXEC

Parceiros: Administração Indireta, SMF, Unidades Orçamentárias



Emissão de mais de 60 empenhos pelo Setorial Orçamentário da SEPLAG, possibilitando a execução orçamentária da Secretaria para o exercício, auxiliando dessa maneira no andamento e implementação dos projetos de todas as subsecretarias e áreas da SEPLAG.

Área responsável: SUBEXEC

Áreas envolvidas: Gabinete, NCI e SSO

*Dados até 22/12/2025

GESTÃO INOVADORA



PARCERIAS COM O GOVERNO FEDERAL

➤ ADESÃO AO PROGRAMA NACIONAL DE GESTÃO DA INOVAÇÃO



A SEPLAG coordenou a adesão de Niterói ao PNGI e conduziu a elaboração do Plano de Trabalho com as soluções que serão implantadas pelo município. Ao todo, são **16 soluções do Governo Federal** que Niterói passa a ter acesso de forma gradual ao longo de dois anos. Sendo elas:

- 01 Balcão GOV.BR;
- 02 Assinatura Avançada GOV.BR;
- 03 Login Único GOV.BR;
- 04 Autodiagnóstico de Maturidade Digital;
- 05 Vitrine GOV;
- 06 ENAP Aqui;
- 07 Oficinas Cinco;
- 08 LaboraGov;
- 09 Programa de Gestão e Desempenho - PGD;
- 10 Rede CINCONNECTE;
- 11 Contrata+Brasil (uso da ferramenta);
- 12 Contrata+Brasil (cadastro de microempreendedores);
- 13 Compras.gov.br;
- 14 ContratosGov;
- 15 Cota para mulheres em situação de violência;
- 16 Modelo Gestão Pública GOV.BR.

Área responsável: Gabinete

Área envolvida: SUBEXEC

Parceiro Externo: MGI

➤ AGENDAS ESTRATÉGICAS DE INOVAÇÃO EM BRASÍLIA

A SEPLAG realizou duas agendas estratégicas no Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI), em Brasília. As reuniões tiveram como objetivo conhecer ferramentas digitais, soluções de inovação e práticas de gestão desenvolvidas no Governo Federal, avaliando sua adaptação ao contexto municipal e contribuindo para o avanço da modernização da gestão em Niterói.



Áreas responsáveis: Gabinete e SUBEXEC

Parceiro: SMA

Parceiro Externo: MGI

➤ NITERÓI INTEGRA REDE DE PARCERIAS DO GOVERNO FEDERAL

A rede reúne estados e municípios de todo o país com o objetivo de fortalecer a gestão pública por meio da cooperação federativa. A entrada de Niterói à Rede possibilita troca de experiências, acesso a capacitações, apoio técnico e compartilhamento de boas práticas em gestão, contribuindo para o aprimoramento contínuo das políticas públicas municipais. Além disso, Niterói passa a contar com instrumentos de avaliação da governança, participação em reuniões e fóruns nacionais, bem como oportunidades de integração com outros entes federativos.



Área responsável: Gabinete

Parceiro Externo: MGI

SEPLAG AVALIA NOVA FERRAMENTA FEDERAL

De maneira pioneira, a Prefeitura de Niterói foi convidada pela Secretaria de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas e Assuntos Econômicos (SMA) do Ministério do Planejamento e Orçamento para analisar a viabilidade de uso da nova ferramenta por eles lançada — **a Metodologia de Avaliação Padronizada de Políticas Públicas (MAPP)** — junto a entes subnacionais.

Área responsável: SSAGI

RESIDÊNCIA

em gestão pública

SEPLAG | NITERÓI

SEPLAG ESTRUTURA

PROGRAMA DE RESIDÊNCIA EM GESTÃO PÚBLICA

O programa combina formação teórica e prática, estimula a diversidade de perfis no serviço público e desenvolve competências alinhadas aos desafios contemporâneos da gestão. A primeira edição será voltada para projetos estratégicos do Niterói Que Queremos e contará com trilha formativa da Escola de Governo e Gestão e mentoria das equipes líderes. **O edital para as inscrições será divulgado em 2026.**

Áreas responsáveis: EGG e Gabinete

➤ TROCAS DE EXPERIÊNCIAS COM OUTROS ÓRGÃOS

Para estruturar o programa de residência, a SEPLAG realizou reuniões com o Governo de Pernambuco e com o Instituto Nacional de Câncer (Inca) para auxiliar na estruturação do desenho do programa de Niterói.

Área responsável: EGG e Gabinete

Parceiros Externos: Inca e Governo de Pernambuco

SEMANA DE IMERSÃO COM ALUNOS DA FGV-SP



Niterói recebeu estudantes de Administração Pública da FGV-SP para uma Semana de Imersão na gestão pública municipal, coordenada pela SEPLAG. A iniciativa apresentou, por meio de cinco eixos temáticos, a atuação integrada da Prefeitura em áreas como gestão estratégica, atendimento ao cidadão, resiliência climática, desenvolvimento urbano e habitação, destacando políticas públicas inovadoras e centradas nas pessoas.

Área responsável: Gabinete

Áreas envolvidas: SUBEXEC, SSAGI e EGG

Parceiros: SMF, NGE, CGM, FME, SMHRF, SMU, CODIG/SEXEC, SMCDRC, SEDEN, SMASES e EPTC

Parceiro Externo: FGV

dicionário. de
[linguagem]
simples



MARCA DE 1.000 TERMOS SIMPLIFICADOS NO **DICIONÁRIO DE LINGUAGEM SIMPLES**

O Dicionário de Linguagem Simples alcançou a marca de mil termos, tendo sido incorporados três novos temas. Agora, é possível compreender de forma acessível os termos utilizados na área de:



Lei Urbanística



Contabilidade



Mudanças Climáticas

Área responsável: Labnit/EGG
Parceiros: SMU, SMF e SMCDRC



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
<https://abre.ai/dicionario-de-linguagem-simples>

➤ **DICIONÁRIO É APRESENTADO NO 1º CONGRESSO DO CONSEPLAN**

A SEPLAG participou do 1º Congresso do CONSEPLAN, em Brasília, apresentando o artigo sobre o Dicionário de Linguagem Simples, que compartilha a metodologia desenvolvida e reforça a importância de uma comunicação pública mais clara, acessível e próxima da população.

Área responsável: Labnit/EGG
Áreas envolvidas: SSP e SSO



➤ **OFICINA DE COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA DA EGG**

Foi desenvolvido um manual de comunicação estratégica para a Escola de Governo e Gestão, acompanhado de uma oficina prática com a equipe para aprimorar a comunicação oral e escrita e fortalecer as narrativas institucionais alinhadas ao planejamento da Escola.

Área responsável: EGG



SEPLAG VENCE PRÊMIO NACIONAL COM O JOGO IMA

A SEPLAG conquistou o 1º lugar na categoria de Jogos Sérios e Gamificação no 5º Prêmio Conexão Inova, um dos mais importantes do país no reconhecimento de práticas inovadoras na administração pública. O projeto premiado foi o IMA – Jogo de Monitoramento Ativo de Entregas Prioritárias, uma ferramenta criada em 2023 pela Subsecretaria de Planejamento, que utiliza a gamificação como estratégia para o acompanhamento colaborativo e eficiente de metas prioritárias da Prefeitura.

Área responsável: SSP

OFICINA DO SANDBOX REGULATÓRIO



Com o objetivo de priorizar os projetos que integrariam o Edital do Sandbox Regulatório de 2025, a equipe realizou a facilitação da oficina e a decupagem dos resultados, utilizando ferramentas de Design Thinking, como a Matriz CSD e a Matriz de Priorização.

Área responsável: LabNit/EGG

Parceiro: SMICT

▶ PLANO DE PARTICIPAÇÃO SOCIAL DO NITERÓI DE BICICLETA

A SEPLAG foi convidada pelo Niterói de Bicicleta a trabalhar no projeto do Plano de Participação Social do Niterói de Bicicleta. A iniciativa prevê oficinas regionais para levantar demandas de ciclistas e grupos que utilizam a bicicleta como meio de transporte, ampliando a escuta territorial e fortalecendo a participação social nos processos de planejamento da mobilidade.



Área responsável: EGG

Parceiro: Niterói de Bicicleta

FORTALECIMENTO DA COMUNICAÇÃO

➤ AMPLIAÇÃO DO ALCANCE DIGITAL

A SEPLAG ampliou de forma expressiva seu alcance digital, ultrapassando a marca de **5,7 mil seguidores no Instagram e 4,7 mil no LinkedIn**, registrando um crescimento superior ao acumulado anual de anos anteriores.

O site institucional também passou por avanços importantes, com melhorias voltadas à transparência e ao acesso à informação, incluindo:



Criação de uma página dedicada a artigos produzidos pela equipe;



Disponibilização do quadro de pessoas servidoras;



Nova página sobre os Planos de Contratações Anuais da Secretaria;



Nova página com informações sobre os Contratos da Secretaria.

Área responsável: Gabinete
Área envolvida: SUBEXEC



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
<https://seplag.niteroi.rj.gov.br/>

➤ NOVA GESTÃO, NOVA MARCA

O Manual da Marca da SEPLAG foi atualizado com a nova identidade visual da Prefeitura e da Secretaria. O material reúne as aplicações da nova logo em diferentes contextos e as diretrizes para o uso correto dos elementos visuais em documentos, apresentações, vídeos e peças gráficas, garantindo uniformidade e consistência na comunicação institucional.



Área responsável: Gabinete

➤ REFORÇO DA IDENTIDADE E PRESENÇA DIGITAL DO LABORATÓRIO DE INOVAÇÃO DE NITERÓI



O LabNit consolidou sua presença institucional em 2025 com três entregas principais: lançamento da página no LinkedIn, para difusão de conteúdos sobre inovação; desenvolvimento do novo Manual de Comunicação, alinhado aos princípios e diretrizes visuais do laboratório; e lançamento do site institucional reestruturado, com informações sobre método de trabalho, portfólio e equipe.

Área responsável: LabNit/EGG



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
<https://labnit.seplag.niteroi.rj.gov.br/>

DESENVOLVIMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA **DE PESSOAS**



CURSOS REALIZADOS EM PARCERIA COM A UFF



BOAS PRÁTICAS E PROMOÇÃO DE CULTURA ORGANIZACIONAL



COMUNICAÇÃO E NEGOCIAÇÃO: LIDERANÇA FEMININA NA GESTÃO PÚBLICA



CONSTRUÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA POVOS TRADICIONAIS, QUILOMBOLAS E COMUNIDADES DE MATRIZ AFRICANA



GESTÃO PÚBLICA: DIREITO ADMINISTRATIVO E DADOS PESSOAIS



HABILIDADE DE GESTÃO DE PESSOAS E DIVERSIDADE



GESTÃO DE COMUNICAÇÃO, ASSESSORIA E EVENTOS NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA



EQUIPES DE ALTA PERFORMANCE: ORIENTAÇÃO PARA RESULTADOS



LIDERANÇA PARA O FUTURO: INOVAÇÃO E USO DE NOVAS TECNOLOGIAS NA GESTÃO



GESTÃO INTELIGENTE: O POTENCIAL DA INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL NO SETOR PÚBLICO



CONTRATAÇÕES EM TIC: EFICIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO NA GESTÃO PÚBLICA



REDESENHO DE SERVIÇOS PÚBLICOS COM FOCO NO CIDADÃO



HABILIDADES DE COMUNICAÇÃO NO SERVIÇO PÚBLICO: ORATÓRIA, ASSERTIVIDADE E EFICÁCIA



RESOLUÇÃO DE CONFLITOS NO SETOR PÚBLICO: CAMINHOS PARA A COLABORAÇÃO

EGG EM NÚMEROS:

-  **3.118** certificados emitidos
-  **1.296** novos usuários cadastrados

CURSOS EAD:



Elaboração de indicadores de desempenho institucional



Introdução à linguagem simples na gestão pública



Uso do zelo, organização e manutenção de recursos de trabalho



Orçamento Público com Foco em Equidade de Gênero e Raça



Conceitos básicos de administração pública



Qualidade e Humanização no Atendimento ao Cidadão



Liderança com Empatia: Construindo Culturas Colaborativas



Gestão e Fiscalização de Contratos: Conformidade e Transparência



Storytelling Estratégico e Comunicação Visual para o Setor Público

Área responsável: EGG
Parceiro: SMA, SMCTI, SEXEC, SMMU, SMDH, CODIR e SUPIR
Parceiro Externo: UFF



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
egg.seplag.niteroi.rj.gov.br/cursos/

INICIATIVAS EDUCACIONAIS DE FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL

➤ PROGRAMA ENAP AQUI SOBRE MUDANÇAS CLIMÁTICAS

Niterói foi o primeiro do Estado do Rio de Janeiro a ofertar uma oficina sobre Mudanças Climáticas no âmbito do programa. O ENAP Aqui fortalece a gestão pública local por meio de formações alinhadas às demandas regionais.

Área responsável: EGG
Parceiro Externo: ENAP



➤ SEMANA DO SERVIDOR

Em comemoração à Semana do Servidor, foram realizadas seis oficinas promovendo formação, troca de experiências e desenvolvimento profissional. A programação reforçou o compromisso com o desenvolvimento contínuo, a inovação e a valorização dos servidores públicos.



OFICINA DE FEEDBACK



OFICINA INDICADORES PARA O FUTURO: A EXPERIÊNCIA DA NITERÓI QUE SOMOS



OFICINA DE INSTRUMENTOS ORÇAMENTÁRIOS: LOA E LDO



OFICINA DE LETRAMENTO RACIAL



OFICINA PROBLEMAS COMPLEXOS EM EVIDÊNCIA: PLANEJAMENTO DE POLÍTICAS PÚBLICAS BASEADAS EM DADOS



OFICINA DE COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA

➤ OFICINA "INDICADORES PARA O FUTURO: A EXPERIÊNCIA DA NITERÓI QUE SOMOS"

Foi realizada uma oficina interna com as pessoas servidoras da Secretaria, em preparação e simulação da atividade que seria apresentada na Semana de Inovação da ENAP. A iniciativa possibilitou a familiarização com a metodologia proposta e o exercício de construção colaborativa de indicadores.

Área responsável: SSAGI

Áreas envolvidas: Todas as subsecretarias



➤ MAPEAMENTO DE NÚCLEOS DE FORMAÇÃO ATIVOS

Foi realizado um mapeamento inicial dos Núcleos de Formação ativos na Prefeitura e de sua distribuição entre as secretarias para identificar gargalos e demandas específicas para orientar o apoio ao núcleos, com diretrizes, acompanhamento contínuo e instrumentos de educação executiva que qualifiquem as ações formativas.

Área responsável: EGG



➤ FORMAÇÃO "CONHECIMENTOS QUE APRIMORAM CUIDADOS"

A equipe da EGG apresentou a formação "Conhecimentos que aprimoram cuidados" aos Núcleos de formação do Grupo Condutor de Ensino, Pesquisa e Educação na Saúde. Uma iniciativa com o objetivo de fortalecer o cuidado, a troca de saberes e a educação permanente em saúde.

Área responsável: EGG

Parceiros: VIPACAF, VIPAHE e FeSaúde



➤ OFICINA DE CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

A oficina teve como objetivo apoiar as pessoas servidoras na compreensão, de forma simples e prática, do processo de contratações públicas. A atividade abordou as principais etapas, do planejamento à elaboração dos documentos, combinando explicações objetivas com exercícios práticos para facilitar o aprendizado e a aplicação no dia a dia.

Áreas responsáveis: EGG e SUBEXEC



➤ OFICINA DE PPP

A SEPLAG realizou sua primeira oficina sobre Parcerias Público-Privadas, voltada a apoiar os servidores na compreensão desse tipo de contratação, com uso de metodologias práticas para facilitar o aprendizado.

Área responsável: EGG

Área envolvida: SUBEXEC



EVENTO DE LANÇAMENTO DO PLANO DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS COMO ESTRATÉGIA PARA FORTALECER A GESTÃO PÚBLICA

O Plano de Desenvolvimento de Pessoas 2026–2029 foi elaborado de forma colaborativa com servidoras e servidores da Prefeitura de Niterói. Ele vai orientar as ações de desenvolvimento dos próximos quatro anos, a partir dos Inventários de Competências construídos com a participação de lideranças de 16 secretarias e de servidores que contribuíram por meio de formulário.

Com base nas competências mapeadas e nas necessidades formativas identificadas, serão ofertadas experiências educacionais e ações de capacitação voltadas ao desenvolvimento contínuo das pessoas servidoras, ampliando competências e qualificando a entrega de serviços à população niteroiense.



938 respostas (aumento de 57% em relação ao plano anterior)

Área responsável: EGG

Parceiros: Todas as secretarias



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
egg.seplag.niteroi.rj.gov.br/pdp/

BOLETIM ESTAÇÃO EGG

Ao longo do ano, o Boletim Estação, da Escola de Governo e Gestão, aproximou as pessoas servidoras de temas essenciais para a implementação das políticas públicas no município.



Plano Metas de 100 dias: priorizando entregas para Niterói (fevereiro);



Construindo hoje a Niterói que queremos para o amanhã (agosto);



Participação Social: Caminhos para uma gestão pública mais democrática (maio);



Como a IA pode ser uma ferramenta no dia a dia do serviço público (novembro).

Área responsável: EGG

Áreas envolvidas: SSP e SSAGI



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
egg.seplag.niteroi.rj.gov.br/category/boletim/



INICIATIVAS PARA FORTALECER A INCLUSÃO E A DIVERSIDADE NO SERVIÇO PÚBLICO

➤ NOVAS CARTILHAS DA CAMPANHA DE DIVERSIDADE E INCLUSÃO

Lançada em 2023, a Campanha de Diversidade e Inclusão tem como objetivo apresentar conceitos fundamentais sobre o tema, além de orientar práticas que devem ser abolidas e condutas que podem ser adotadas no enfrentamento a preconceitos e discriminações de todas as formas.



Ao longo deste ano, avançamos na produção de novos materiais, a partir de demandas internas e de articulações com outros órgãos da administração municipal. Esse processo colaborativo ampliou o repertório temático da campanha, reforçou o engajamento intersetorial e garantiu o fortalecimento de uma cultura organizacional baseada no respeito, na valorização das individualidades e na promoção de um ambiente de trabalho cada vez mais inclusivo na Prefeitura de Niterói.

Os temas abordados nos novos materiais são:



**Combate ao
Racismo Religioso**



**Combate ao
Etarismo**

04 novas cartilhas previstas para o ano que vem

Áreas responsáveis: EGG, Gabinete e SUBEXEC
Parceiros: SMDH, SUPIR, CODIR e SMID



Escaneie o QR Code ou acesse o site:
<https://abrir.link/campanha-egg>

➤ 2ª EDIÇÃO DO MINICURSO DE LETRAMENTO LGBTQIA+

Ao longo do minicurso, foram abordadas as diversas identidades de gênero e orientações afetivo-sexuais existentes, o contexto histórico da luta LGBTQIA+, os avanços conquistados ao longo dos anos, bem como as políticas públicas de Niterói voltadas para essa população. Também houve espaço para discutir o significado de cada letra da sigla e as múltiplas identidades e orientações que ela representa.



O curso também ofertou algumas dinâmicas interativas que tornaram o conteúdo mais lúdico e reflexivo, facilitando o engajamento e a troca entre as pessoas participantes, além de reforçar a importância do respeito e da inclusão no ambiente de trabalho e desenvolver habilidades para lidar com as pessoas com mais sensibilidade e empatia.



95 pessoas capacitadas

Áreas responsáveis: Gabinete e SUBEXEC

➤ PALESTRA 'CULTURA DO RESPEITO: UM COMPROMISSO COLETIVO'

A palestra teve como objetivo reforçar a importância de coibir eventuais práticas prejudiciais à convivência no ambiente de trabalho e de promover uma cultura de respeito, abordando condutas inadequadas que comprometem o bem-estar coletivo.



Área responsável: SUBEXEC
Parceiros: CGM, SMA, SMDH, SMMU e CEIM

AÇÕES INTERNAS VISAM FORTALECER O AMBIENTE DE TRABALHO

➤ CAFÉ COM BOLETIM E SEPLAG EM AÇÃO

O projeto reúne duas ações complementares: o boletim, que mantém as pessoas servidoras informadas mensalmente sobre entregas, conquistas e avanços da Secretaria; e o café mensal, um momento de encontro em que as subsecretarias apresentam algumas dessas ações, celebram as entregas do período e os aniversariantes do mês, fortalecendo a integração e dando uma maior visibilidade ao trabalho desempenhado pelas equipes.



Áreas responsáveis: Gabinete e SUBEXEC
Áreas envolvidas: Todas as subsecretarias

➤ SEPLAG EM MOVIMENTO

Com o objetivo promover a saúde e o bem-estar entre os colaboradores, a SEPLAG desenvolveu para suas pessoas servidoras o programa SEPLAG em Movimento. A iniciativa ainda incentiva a participação em eventos tradicionais da cidade, como corridas e caminhadas.



Área responsável: SUBEXEC
Parceiro: SMEL

➤ DIA DAS CRIANÇAS

Para celebrar o Dia das Crianças, a SEPLAG organizou uma tarde especial, onde pessoas servidoras puderam trazer seus filhos, filhas ou outras crianças de sua convivência para um dia de atividades recreativas e lanche. As crianças tiveram a oportunidade de conhecer o ambiente de trabalho de seus responsáveis e participar dele.



Área responsável: SUBEXEC

➤ DIA DOS ESTAGIÁRIOS

A SEPLAG promoveu uma ação para o Dia do Estagiário com um encontro que reuniu relatos inspiradores de profissionais que começaram como estagiários e hoje ocupam posições de liderança, além de servidores da Prefeitura que seguiram o mesmo caminho. A ação destacou a importância dos estagiários para o fortalecimento do trabalho diário na gestão pública.



Área responsável: SUBEXEC
Área envolvida: Gabinete



INTEGRAÇÃO DA SEPLAG

O encontro proporcionou um momento de descontração, reflexão e fortalecimento do trabalho em equipe. Além, de propiciar uma ação solidária para arrecadação de itens de higiene pessoal, que foram recebidos pela SMASES para ser feita a distribuição.

Área responsável: SUBEXEC
Área envolvida: Gabinete
Parceiro: SMASES



OFICINAS DE COMUNICAÇÃO NÃO VIOLENTA

Foi iniciado um ciclo de formação em Comunicação Não Violenta, com oficinas realizadas em outras secretarias, voltadas ao fortalecimento do clima organizacional e ao desenvolvimento pessoal das equipes. Foram cinco oficinas realizadas ao longo do ano, sendo três com a CLIN e duas com a SMF.



Área responsável: LabNit/EGG
Parceiros: CLIN e SMF

EVENTOS E **AGENDAS**





SEPLAG NO U20

➤ REUNIÃO PREPARATÓRIA PARA O U20 MARÇO

A secretária Isadora Modesto participou da reunião inaugural dos representantes do Urban 20 (U20) 2025, com o objetivo de apresentar o ciclo do grupo e alinhar as prioridades políticas das cidades participantes. Com quatro temas centrais definidos para as cidades, as reuniões marcaram o início da construção colaborativa do Comunicado U20, que reunirá propostas conjuntas das cidades para influenciar a agenda do G20 diante dos desafios urbanos globais.

TEMAS CENTRAIS PARA AS CIDADES:



Oportunidades econômicas e financiamento;



Ação climática e resiliência urbana;



Inclusão social e equidade;



Transformação digital e inovação .

Área responsável: Gabinete

➤ AGENDA U20 ÁFRICA DO SUL JUNHO

Niterói participou do Encontro de Sherpas do Urban 20 (U20) na África do Sul, representada pela secretária Isadora Modesto e pela subsecretária Ana Carolina Ferreira. A cidade contribuiu para o “Comunicado do U20” sobre clima, resiliência urbana, inclusão e transformação digital, e integrou a Assembleia de Prefeitos Africanos. A agenda reforçou a cooperação internacional, alinhou prioridades locais às pautas globais e fortaleceu a atuação de Niterói na governança urbana internacional.



Área responsável: Gabinete
Área envolvida: SSP

NITERÓI NA INREDE

Desde 2022, a SEPLAG participa ativamente das atividades na Rede Brasileira de Institutos de Planejamento, tendo contribuído inclusive para sua formação. A InRede foi criada para fortalecer a cultura de planejamento nos municípios brasileiros e promover o diálogo institucional, incentivando a cooperação, a troca de experiências e o intercâmbio entre os departamentos de planejamento em todo o país.

➤ X ENCONTRO EM SÃO PAULO MARÇO



➤ XI ENCONTRO EM MANAUS SETEMBRO



Áreas responsáveis: SSAGI e SSP
Parceiros: SMU e SMCRDC

PARTICIPAÇÃO DA SEPLAG NA SEMANA DE INOVAÇÃO SETEMBRO



➤ OFICINA "INDICADORES PARA O FUTURO: A EXPERIÊNCIA DA NITERÓI QUE SOMOS"

A SEPLAG participou da Semana de Inovação da ENAP, um dos principais eventos nacionais sobre gestão pública, e realizou uma oficina prática sobre a pesquisa por amostra domiciliar realizada em Niterói. A atividade permitiu compartilhar a metodologia utilizada pelo município e estimular a construção colaborativa de indicadores, reforçando o uso de dados no planejamento e na avaliação de políticas públicas. Além disso, os participantes puderam refletir sobre como os dados coletados podem servir de base para a formulação de indicadores que orientem a gestão da cidade.

Área responsável: SSAGI
Áreas envolvidas: EGG e Gabinete

TROCA DE EXPERIÊNCIAS COM INSTITUIÇÕES EXTERNAS

➤ REUNIÃO COM O BNDES

O encontro teve como objetivo apresentar os projetos estratégicos de Niterói aos representantes do BNDES e discutir novas possibilidades de parceria, buscando viabilizar investimentos que ajudem a tirar projetos do papel, fortalecer a infraestrutura da cidade e promover um desenvolvimento mais sustentável, com impactos diretos na qualidade de vida da população.

Área responsável: Gabinete

Parceiro: Escritório de Investimentos de parcerias

Parceiro Externo: BNDES



➤ VISITA DA EQUIPE DA SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO DE PARACAMBI

A equipe de Paracambi realizou uma visita institucional à SEPLAG para troca de experiências com a Escola de Governo e Gestão (EGG). O encontro teve como foco compartilhar metodologias e aprendizados, já que Paracambi implantou recentemente a primeira Escola de Governo e Gestão da Baixada Fluminense, tendo a EGG como referência para sua estruturação.

Área responsável: EGG

Parceiro externo: SMA de Paracambi



➤ REUNIÃO COM PREFEITURA DE VASSOURAS

A SEPLAG foi visitada pela equipe da Prefeitura de Vassouras para apresentar as principais diretrizes que orientam o planejamento, a execução orçamentária, e a avaliação de políticas públicas de Niterói. A cidade é vista como uma referência na área, devido às práticas inovadoras que vêm sendo desenvolvidas.

Área responsável: Gabinete

Áreas envolvidas: SSP, SSO e SSAGI

Parceiro externo: Prefeitura de Vassouras



➤ REUNIÃO COM A PREFEITURA DE VITÓRIA MAIO

Realização de reunião com a Secretaria Municipal da Transparência e do Controle com o Conselho Municipal de Transparência e Controle Social da Prefeitura de Vitória da Conquista (BA). Com o apoio da Controladoria Geral do Município de Niterói, a SEPLAG apresentou como se deu a organização, a execução e os resultados da II CONSOCIAL (Conferência Municipal de Transparência e Controle Social), realizada em 2019.

Área responsável: SSAGI

Parceiro: CGM

➤ TROCA DE EXPERIÊNCIAS COM A UFF DE ANGRA DOS REIS

Um grupo de estudantes de Bacharelado de Políticas Públicas da UFF vieram conhecer de perto o trabalho desenvolvido pela SEPLAG e entender como Niterói estrutura seu planejamento e orçamento público. A equipe apresentou as metodologias e ferramentas adotadas para conhecerem, na prática, como conduzimos o planejamento estratégico da cidade e os desafios envolvidos na gestão pública.

Área responsável: Gabinete

Áreas envolvidas: SSP, SSO e SSAGI

Parceiro externo: UFF de Angra dos Reis



➤ REUNIÃO COM A CONTROLADORIA GERAL DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO JUNHO

Com o objetivo de conhecer as metodologias e os instrumentos utilizados pela SEPLAG para o monitoramento e a avaliação das políticas públicas municipais, a reunião promoveu a troca de experiências sobre iniciativas como a Pesquisa Niterói Que Somos. Também foram discutidas estratégias de engajamento social, uso de dados e fortalecimento da participação cidadã por meio de ferramentas como o ObservaNIT e o Colab.re.

Área responsável: SSAGI

Parceiro externo: Controladoria Geral do Município de São Paulo

➤ REUNIÃO COM A SEPLAG DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

A reunião teve como objetivo apresentar as redes de planejamento e orçamento das duas entidades, promovendo a troca de experiências e a aprendizagem de novas perspectivas sobre gestão de redes, com foco no aprimoramento da atuação em Niterói. O encontro também foi importante para iniciar um diálogo sobre instrumentos de planejamento, especialmente o PPA e o Plano de Metas.

Área responsável: SSP

Parceiro externo: SEPLAG RJ



➤ VISITA À ESCOLA FAZENDÁRIA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

A SEPLAG participou de uma visita técnica à Escola Fazendária do Estado do Rio de Janeiro para uma troca de experiências sobre ações de Educação Executiva, mapeamento de competências e identificação de oportunidades de parcerias estratégicas.

Área responsável: EGG

Área envolvida: SUBEXEC

Parceiro externo: Escola Fazendária do Estado do Rio de Janeiro



➤ AGENDA COM O GOVERNO DO ESTADO DO PIAUÍ **JULHO**

Representantes da SEPLAG e da SMA participaram de uma reunião com a Secretaria de Administração (SEAD) do Governo do Estado do Piauí, com o objetivo de aprofundar o conhecimento sobre ferramentas de gestão adotadas pelo estado. O encontro permitiu a troca de experiências e a avaliação de boas práticas que poderão contribuir para a gestão pública em Niterói.

Área responsável: Gabinete

Áreas envolvidas: SSO, SSAGI e SUBEXEC.

Parceiro: SMA

Parceiro Externo: Governo do Estado do Piauí

➤ REUNIÃO COM GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL E COM SERPRO **SETEMBRO**

A SEPLAG realizou reuniões on-line com o Governo do Distrito Federal e com o Serpro, empresa federal de tecnologia, para conhecer soluções tecnológicas voltadas à gestão e transparência de parcerias do Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil (MROSC). As trocas contribuem para o aperfeiçoamento dos instrumentos de gestão social e para o fortalecimento da governança municipal.

Área responsável: Gabinete

Área envolvida: SUBEXEC

Parceiros Externos: Governo do Distrito Federal e Sepro

➤ VISITA AO LABORATÓRIO DE INOVAÇÃO DA PROCURADORIA DO ESTADO DO RIO

A EGG e o LabNit participaram de um encontro com o PG Inova, Laboratório de Inovação da Procuradoria do Estado do Rio de Janeiro para apresentação de iniciativas e discussão sobre projetos de inovação aberta. O encontro também permitiu uma troca de experiências sobre os desafios dos setores de inovação, fortalecendo os laços entre os órgãos e gerando troca de conhecimento entre seus membros.

Área responsável: EGG/LabNit

Parceiro externo: PGE/RJ



➤ REUNIÃO COM A SECRETARIA DE PLANEJAMENTO DO PIAUÍ **OUTUBRO**

A SEPLAG realizou uma agenda com a Secretaria de Planejamento do Estado do Piauí para compartilhar experiências em governança e monitoramento de políticas públicas. Durante o encontro, o Piauí apresentou iniciativas como a Matriz de Maturidade de Gestão e o Dados PI – Observatório de Dados do Piauí, que fortalecem a gestão baseada em evidências e o acompanhamento de resultados.

Área responsável: Gabinete

Áreas envolvidas: SSP e SSAGI

Parceiro Externo: Secretaria de Planejamento do Estado do Piauí

➤ TROCA DE EXPERIÊNCIAS COM A SEPOG DE FORTALEZA **OUTUBRO**

A SEPLAG se reuniu com a Secretaria de Planejamento, Orçamento e Gestão da Prefeitura de Fortaleza para apresentar o “Café com Boletim”, iniciativa mensal que fortalece a comunicação interna e promove a integração entre as equipes. O projeto vem se consolidando como um espaço de referência em diálogo, transparência e engajamento, mantendo as pessoas servidoras informadas sobre os principais destaques, resultados e ações da Secretaria.

Áreas responsáveis: Gabinete e SUBEXEC

Parceiro Externo: Secretaria de Planejamento, Orçamento e Gestão da Prefeitura de Fortaleza

CONGRESSOS, CONFERÊNCIAS E SEMINÁRIOS



FEVEREIRO
Áreas responsáveis: Gabinete, SSP e SUBEXEC

SEPLAMUN - PLANEJAMENTO E GOVERNANÇA NAS CONTRATAÇÕES

Com foco sobre as melhores práticas nas contratações públicas, o SEPLAMUN abordou sobre a construção de um planejamento eficiente de acordo com a Nova Lei de Licitações, como evitar sobrepreços em pesquisas de mercado, os desafios do Plano de Contratações Anuais e a aplicação da inteligência artificial para melhorar as aquisições públicas.



FEVEREIRO
Área responsável: Gabinete

Parceiros: Gabinete do Prefeito, Gabinete da Vice-Prefeita, SMMU, SMHRF e NGE

Parceiro Externo: Frente Nacional de Prefeitos e Governo Federal

ENCONTRO DE NOVOS PREFEITOS E PREFEITAS EM BRASÍLIA

A Isadora Modesto e demais autoridades do município participaram do evento que reúne gestores municipais recém-eleitos para apresentar programas e políticas federais, facilitando o acesso a recursos, ferramentas e parcerias para impulsionar o desenvolvimento sustentável de seus municípios.



FEVEREIRO
Área responsável: Gabinete

Parceiro: SMF

Parceiros Externos: MPO, MGI, Banco Central e Secretaria de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas

AGENDAS EM BRASÍLIA SOBRE OS FUNDOS SOBERANOS BRASILEIROS

A equipe de Niterói participou de agendas estratégicas no MPO e no Banco Central sobre a regulamentação dos Fundos Soberanos Brasileiros, com foco na gestão responsável e eficiente dos recursos públicos. A secretária Isadora Modesto também se reuniu com equipes do MGI e da Secretaria de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas para alinhar as iniciativas municipais às diretrizes federais.



MAIO
Áreas responsáveis: EGG, SSO e SSP

Parceiros Externos: Câmara dos Deputados e MPO

FORTALECIMENTO DO PLANEJAMENTO E DA INOVAÇÃO NA GESTÃO PÚBLICA

A SEPLAG esteve em Brasília para agendas estratégicas na Câmara dos Deputados e no MPO para troca de experiências e alinhamento às diretrizes nacionais, contribuindo para qualificar o planejamento municipal, orientar investimentos mais eficientes e promover políticas públicas com foco em equidade e melhores resultados para a população.



Área responsável: Gabinete

Parceiro: CGM

Parceiro Externo: Secretaria Municipal de Integridade e Transparência do Rio de Janeiro

➤ CONGRESSO CARIOCA DE INTEGRIDADE PÚBLICA

O evento, promovido pela Secretaria Municipal de Integridade e Transparência do Rio de Janeiro, foi um importante espaço de diálogo sobre os desafios contemporâneos da integridade, da transparência, da proteção de dados e do uso de inteligência artificial na administração pública.



Área responsável: Gabinete

Parceiro: SEXEC

➤ SMART CITY EXPO LATAM CONGRESS NO MÉXICO

A SEPLAG esteve no México para participar do Smart City Expo Latam Congress, evento sobre inovação e transformação urbana na América Latina. Na mesa-redonda “Transformación digital para la prosperidad: Conectar gobiernos y ciudadanos”, o servidor Daniel Gaspar apresentou as iniciativas de governança de Niterói, com destaque para os direitos digitais.



Áreas responsáveis: SSP e Gabinete

➤ AGENDA “ESTRATÉGIA BRASIL 2050”

A agenda teve como objetivo subsidiar a construção do plano de desenvolvimento de longo prazo Brasil 2050. A participação se deu por meio do diálogo e da troca de experiências entre representantes municipais e o Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO), com foco em integrar a visão de futuro nacional às ações locais e reforçar a importância dos municípios na governança e no monitoramento do plano.



Área responsável: Gabinete

Parceiros: SMID e Conselho Municipal dos Direitos e Defesa da Pessoa Idosa de Niterói

➤ 2ª CONFERÊNCIA MUNICIPAL DOS DIREITOS DA PESSOA IDOSA

A SEPLAG, como parte do Conselho Municipal dos Direitos e Defesa da Pessoa Idosa de Niterói, esteve presente nas atividades da conferência, um importante espaço de debate destinado à formulação de políticas públicas que promovam um envelhecimento digno e inclusivo, respeitando a diversidade de experiências entre as pessoas idosas, como gênero, raça, deficiência, orientação sexual e renda.



Áreas responsáveis: Gabinete e SSO

➤ 4ª CONFERÊNCIA INSTITUCIONAL - EXPERT XP 2025

A SEPLAG participou da 4ª Conferência Institucional XP - Expert XP 2025, conferência de finanças e investimentos da América Latina, que reuniu especialistas, gestores e profissionais do setor para discutir tendências, inovações e estratégias para o mercado financeiro.



Área responsável: SSAGI
Áreas envolvidas: SSP e EGG
Parceiro: SMMU e EPTC

➤ 6ª CONFERÊNCIA MUNICIPAL DE POLÍTICAS PARA MULHERES DE NITERÓI

O evento teve como objetivo criar um espaço democrático para o debate e construção coletiva das diretrizes para as políticas públicas voltadas às mulheres no município, a partir da participação social. A SEPLAG contou com duas delegadas para compor a representação na conferência, participando dos Grupos de Trabalho que desenvolveram as propostas da conferência.



Área responsável: SUBEXEC
Área envolvida: SSO
Parceiros: SMA e SMID

➤ XIV CONGRESSO CONSAD

A SEPLAG participou do XIV Congresso CONSAD de Gestão Pública — um dos principais eventos do país voltado à administração pública, realizado em Brasília. O congresso reuniu diversas palestras e debates sobre inovação e modernização na gestão pública, com foco na transformação dos serviços públicos e na melhoria da qualidade de vida da população.



Área responsável: Gabinete
Parceiros: CGM

➤ CONGRESSO NACIONAL DE COMUNICAÇÃO PÚBLICA

A SEPLAG participou do 3º Congresso Nacional de Comunicação dos Tribunais de Contas (CNCTC). O evento reuniu comunicadores, especialistas e representantes de órgãos de controle de todo o país para debater o uso de inteligência artificial, o combate à desinformação, a acessibilidade na comunicação e o fortalecimento da relação entre instituições e cidadãos.



Área responsável: Gabinete

Parceiros: Gabinete do Prefeito, SEXEC e SMICT

➤ RIO INNOVATION WEEK: NITERÓI EXPERIENCE

A SEPLAG participou da abertura do Rio Innovation Week: Niterói Experience, encontro voltado a stakeholders, empreendedores e profissionais de tecnologia de Niterói. O evento foi uma excelente oportunidade para conhecer tendências em inteligência artificial e inovação, além de fomentar o networking entre profissionais e empresas da região.



Área responsável: Gabinete e EGG

Parceiro: SMDH

➤ 2ª CONFERÊNCIA MUNICIPAL DOS DIREITOS HUMANOS

O evento teve como objetivo criar um espaço democrático e plural de diálogo entre governo e sociedade civil, voltado ao debate de políticas públicas, à deliberação de propostas e à sensibilização da sociedade sobre a importância da construção de um Sistema Nacional de Direitos Humanos. A SEPLAG contou com uma pessoa delegada que integrou os Grupos de Trabalho responsáveis por elaborar as propostas da conferência.



Áreas responsáveis: Gabinete, SSO e SSP

➤ 39º CONGRESSO DE DIREITO ADMINISTRATIVO

A equipe da SEPLAG participou do evento, em Belo Horizonte, que reuniu especialistas e autoridades para debater temas atuais da administração pública. A participação no evento contribuiu para a atualização de conhecimentos, a troca de experiências e o fortalecimento de boas práticas voltadas a uma gestão mais eficiente e inovadora em Niterói.



Áreas responsáveis: Gabinete e SSP

Parceiro: FNP

➤ FÓRUM ODS EM AÇÃO

A equipe da SEPLAG representou Niterói no Fórum "ODS em Ação: O Protagonismo dos Municípios na Implementação da Agenda 2030". O evento debateu o papel dos municípios na implementação dos ODS, e a participação de Niterói reforça o compromisso do município, evidenciado pelo lançamento, em 2024, do Guia Estratégia ODS pela SEPLAG para integrar os ODS às políticas públicas municipais.



Área responsável: SSP
Parceiro: FNP

➤ 2º ENCONTRO DE CIDADES - AGENDA 2030

A SEPLAG participou do evento que teve como tema central o futuro das cidades brasileiras em meio aos desafios cruciais do planejamento sustentável, financiamento e justiça climática. Durante o encontro, foi criado o Fórum de Planejamento, com Niterói integrando a comissão provisória responsável por sua implementação, juntamente com outras cidades.



Área responsável: Gabinete
Parceiros Externos: MGI, BID, Governo da Bahia

➤ XXX CONGRESSO INTERNACIONAL DO CLAD, NO PARAGUAI

A SEPLAG, juntamente do MGI, BID e do Governo da Bahia participou do painel "Acesso universal e cidadania digital: um compromisso de todos nós", destacando iniciativas como o Guia de Direitos Digitais, ações formativas para servidores e a participação da cidade na Cities Coalition for Digital Rights.



Área responsável: SSAGI

➤ 2º FÓRUM NACIONAL DE AVALIAÇÃO

O Fórum é um dos principais encontros do país dedicados ao aprimoramento das políticas públicas. O município foi representado pela SEPLAG, que apresentou a experiência de Niterói em monitoramento e avaliação de políticas públicas, demonstrando como o trabalho desenvolvido no município pode contribuir para a construção de um Sistema Nacional de Avaliação de Políticas Públicas, tema central desta edição.



Área responsável: Gabinete
Área envolvida: SSP
Parceiro: SEXEC

➤ 2º EDIÇÃO DO TOMORROW BLUE ECONOMY

A SEPLAG participou do Tomorrow Blue Economy, em Niterói, onde a secretária Isadora Modesto apresentou a palestra "Niterói 2050: Economia Azul como Estratégia de Futuro", destacando o planejamento de longo prazo do município e o compromisso com uma economia sustentável, inovadora e voltada à valorização do litoral.



Área responsável: Gabinete
Áreas envolvidas: Todas da subsecretarias
Parceiro: SEXEC

XXX CÚPULA DO MERCOCIDADES

A equipe da SEPLAG acompanhou as agendas da XXX Cúpula do Mercocidades, realizada em Niterói, e a secretária Isadora Modesto mediu a mesa “Projetos e Iniciativas em Inovação: o olhar dos municípios”. A participação no evento reafirma o compromisso de Niterói com a cooperação regional, a inovação na gestão pública e a construção de políticas públicas voltadas para cidades mais resilientes, inclusivas e sustentáveis.



Áreas responsáveis: SSAGI e SSP

XCV FÓRUM NACIONAL DE SECRETÁRIOS ESTADUAIS DO PLANEJAMENTO

O encontro reuniu secretários, especialistas e gestores de todo o país para discutir os desafios e as perspectivas do planejamento público no Brasil. Durante o evento, foram debatidos temas como a integração dos instrumentos de planejamento, a reforma administrativa sob a ótica do planejamento e do orçamento, estratégias para a melhoria do gasto público, além de monitoramento e avaliação de políticas públicas.



Área responsável: SSAGI
Parceiro: CGM
Parceiro externo: Atricon

PNTTP 2025: PROMOVEDO A TRANSPARÊNCIA PÚBLICA

O evento integra as ações do Programa Nacional de Transparência Pública (PNTTP) e teve como objetivo debater e fortalecer a cultura da transparência na administração pública brasileira, tratar da transparência como política pública, meios de engajamento da população, o papel dos Tribunais de Contas, boas práticas de transparência, entre outros.



Área responsável: Gabinete
Parceiros: Rede de Parcerias e MGI

ENCONTRO DE ENCERRAMENTO DA REDE DE PARCERIAS

A SEPLAG participou da Reunião Conjunta de Encerramento das Atividades da Rede de Parcerias 2025. Niterói integra a Rede, que tem como objetivo promover o fortalecimento do diálogo e da cooperação entre União, estados e municípios, reunindo instituições de todo o país para a troca de experiências e apresentação de avanços em áreas estratégicas da administração pública.

E MAIS...

➤ CURSO SOBRE ORÇAMENTO SENSÍVEL A GÊNERO E RAÇA JANEIRO

A capacitação qualificou servidores, pesquisadores e acadêmicos para integrar perspectivas de gênero e raça no planejamento e na execução orçamentária, garantindo políticas públicas mais inclusivas e equitativas. Além disso, auxiliou gestores na implementação dessas práticas na construção dos principais instrumentos de gestão e planejamento, sob a perspectiva da redução das desigualdades.



Área responsável: SSP

Parceiro: EPTC

Parceiros externos: Rede Orçamento Mulher, Fundação Tide Setubal, Secretaria da Mulher da Câmara dos Deputados e o Núcleo Democracia e Ação Coletiva (NDAC) do Cebrap.

➤ PALESTRA SOBRE INSTRUMENTOS ORÇAMENTÁRIOS AGOSTO

O subsecretário de Orçamento, Thiago Leão, participou da 12ª etapa do Programa Habitação: Compartilhando Conhecimento, a convite da SMHRF, apresentando palestra sobre os instrumentos orçamentários, como a LOA e LDO, para servidores da Secretaria e de outras unidades da Prefeitura.



Área responsável: SSO

Parceiro: SMHRF

➤ CURSO SOBRE FINANCIAMENTO EXTERNO PARA POLÍTICAS PÚBLICAS AGOSTO

A secretária Isadora Modesto participou do curso Mulheres na Gestão, uma iniciativa do Governo Federal com o objetivo de ampliar a participação feminina na criação de projetos apoiados por instituições financeiras de desenvolvimento, promovendo políticas públicas com foco em igualdade de gênero, diversidade e inclusão.



Área responsável: Gabinete

EQUIPE **SEPLAG**





GABINETE

CHEFE DE GABINETE: JULIA FERREIRA BARRETO

ADMINISTRATIVO

Angela Cristina da Silva Assumpção
Carlos Alberto de Araújo Silva
Damiana Cristina Braga
Juciara Portela Machado
Leonardo Soares dos Santos
Luiz Gustavo Fernandes Cardoso
Marcos Martins da Silva
Karina Ribas Maia Ramos

ASSESSORIA TÉCNICA E DE COMUNICAÇÃO

Marcelle Fernandes Vieira

Laís Dias Jaccoud de Oliveira
Matheus Oliveira Ataliba César

CONSULTORIA JURÍDICA

Letícia Gonçalves Bravo

DEPARTAMENTO DE PROJETOS E PARCERIAS

Daniel Caldas Gaspar

NÚCLEO DE CONTROLE INTERNO

João Victor Rosa Cezario Bruno
Júlia Henthzy Scobino Soares

COPA, RECEPÇÃO E APOIO

Ana Luiza Gomes de Souza
Hildelia da Silva Bonfim
Marisete Silva da Conceição
Marli Quintanilha Pereira
Samyrah Oliveira Pinto da Silva
Tainara Trigueiro Ferreira



SUBSECRETARIA EXECUTIVA

SUBSECRETÁRIA: IANA MARIA OLIVEIRA DA COSTA BELLOT

DEPARTAMENTO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

Ana Clara Magalhães Florentino
Camila Lemos
Fernanda Cristine Froté Viana
Mariana Nascimento Pires Marins

NÚCLEO EXECUTIVO DA COMISSÃO DE PROGRAMAÇÃO FINANCEIRA E GESTÃO FISCAL

Akili Ribeiro da Silva
Bruno Saif Cosendey
Lorena Alves Nogueira Costa

NÚCLEO DE ORÇAMENTO SETORIAL E CONTRATOS

Gabriel Oliveira de Paula Aroeira
Letícia de Melo Gusmão
Luiz Fernando Cardoso Pereira
Paolla Ramos da Silva
Viviane Pereira de Paiva



ESCOLA DE GOVERNO E GESTÃO

DIRETORA: KARYAK UZUKÊ

NÚCLEO DE EDUCAÇÃO EXECUTIVA

Daniel Almeida Falcão
Juliana Ramos da Silva
Mayara Almeida da Silva
Rayane Marins Rangel

NÚCLEO DE COMUNICAÇÃO

Claudio Marques Prazeres Junior

NÚCLEO DE TECNOLOGIAS EDUCACIONAIS

Ana Caroline Gomes Vargas
Mayara dos Santos Araújo

LABORATÓRIO DE INOVAÇÃO

Luiz Otávio Ribeiro Monteiro Junior
Sarah Aysha Gomes Santos



SUBSECRETARIA DE PLANEJAMENTO

SUBSECRETÁRIA: ANA CAROLINA FERREIRA DOS SANTOS

DEPARTAMENTO DE INTEGRAÇÃO DOS INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO MUNICIPAL

Alexa Mesquita de Oliveira
Ana Luiza Ribeiro da Costa Lima
Beatriz Lima Martins
Eduarda Nunes Rocha
Júlia Furtado Reis
Oswaldo Souza de Castro
Rosimar Rabelo de Bem

DEPARTAMENTO DE POLÍTICAS PÚBLICAS E INOVAÇÃO EM PLANEJAMENTO

Bárbara Leomil Mendes Prestes
Carolina Alves Ribeiro
Carolina Krugel Marques
Karla Barroso Corrêa
Raphael Barbosa de Freitas
Raul Blumer Stehlin



SUBSECRETARIA DE AVALIAÇÃO E GESTÃO DA INFORMAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

SUBSECRETÁRIO: ALEX MARQUES ROSA

DEPARTAMENTO DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Fernando Lucas Santos de Oliveira
Gabriel Soares da Costa
Marcos Casemiro Carvalhaes Pinto
Rafaella Carvalho da Rocha Naves
Thiago da Costa Queiroz

DEPARTAMENTO DE GESTÃO DA INFORMAÇÃO

Danielle Martins dos Santos
Harlan Rodrigo Ferreira da Silva
Laura Santos de Souza
Manuela Phebo Torres

DEPARTAMENTO DE TRANSPARÊNCIA

Edmara Mendonça
Rafaela de Oliveira Lopes



SUBSECRETARIA DE ORÇAMENTO

SUBSECRETÁRIO: THIAGO MARINO LEÃO CARDOSO

ADMINISTRATIVO

Luana Vale Nunes Coelho

DEPARTAMENTO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Antônio José Giesteira de Queiroz

Bianca Santos Pituba de Assis

Brunno Beliene Velloso

Giulia Portes Tavares

Isabela de Oliveira Souza Clemente

Isabella Penna Argolo Apolinário

Ivo Campos de Lima

João Pedro Araujo de Souza

José Lucas de Oliveira Saraiva Vieira

Laís Santos Dobbs

Marcus Vinícius da Silva Brito

Rafael Souza Fernandes

DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO

Caroline Ribeiro de Souza

Marcos Paulo da Silva Carvalho

DEPARTAMENTO DE ACOMPANHAMENTO DE DESPESAS

Cecilia Caiado Torezani

Gabriel Monteiro Clem

Salette Maria Lopes

DEPARTAMENTO DE ANÁLISE, ESTUDO E PROJETOS

Eduardo de Alencar Imbassahy

Fabio Victorino da Cruz

Lucas Neves da Cunha

Luiz Henrique Gabas de Lima

Nágia Bruna Martins Pinto Drumond

Patrick Oliveira Engel

Thiago Pentagna Fernandes

PESSOAS QUE SAÍRAM DA SEPLAG EM 2025

Adriana de Queiroz
Amanda Alvarenga Giffoni Pontes
Amanda Lemos Peçanha
Ana Clara Magella da Silva Tayão
Ana Clara Pinheiro Figueiredo Rangel
Anderson Pereira Leal
Andressa Porto da Silva
Anselmo Mendes Gaio
Átila Ramos
Bárbara Lya Jaber Pontes Dias
Bárbara Martins Gomes
Bernardo Boiron dos Santos
Bianca Guimaraens Viana
Bruno de Carvalho Soares
Bruno Teixeira Gondim
Carolina Guedes Nascimento
Cassia Rodrigues da Silva
Catarina Nae Yen Kuo
Cristiano Fróes da Silva Junior
Daniela Caroline Silva
Erik Martins de Ugalde
Estevão Mariano Carvalho
Felipe Santoro Alcântara
Fernando Lucas Santos de Oliveira
Flávio de Carvalho Assumpção Rodrigues Esteves
Gabriela Barros Klopper de Menezes
Gabriela da Silva Machado
Gabriela Guimarães Rodrigues
Gabriela Pinto Rodrigues
Giovanna Délhi da Luz Gismonti Boa Nova Ribeiro
Giselle Diogo Passos Perisse
Graciele Caetano de Jesus
Isabela Silva do Nascimento
Isabella Faria Rimoli da Silva Condeixa
Jefferson Tomaz de Oliveira
Jorge Luiz Teles da Silva
Julia Silva de Moura Melo
Kadija Barros de Freitas
Lucas Santos de Oliveira
Luzia Maria Pereira Rocha
Maísa Santos Macedo de Sá
Maiza Marques da Conceição
Marcelly Neiva da Silva
Marcelo Zander Vaiano
Marcos Vinícius Rezende da Silva
Marcus Berquó Xavier
Maria Eduarda Barreto Lima
Maria Eduarda Monteiro de Barros
Maria Luiza de Carvalho Filadelfo
Marina Ferraz
Matheus dos Santos de Andrade
Michell da Silva Freitas
Michelle Ramos Guimarães
Millena Senna Akerman
Nathan Hofmann dos Santos
Nicole Pinto Figlioli
Pablo Lima Bittencourt
Pedro Henrique Barbosa Rodrigues
Pedro Sampaio de Azevedo
Penelopi Zulmira da Silva Quintanilha
Rachel Carmoniz de Macena
Raphael Pereira Marques
Raquel Trindade de Faria Gama
Renato Gonçalves Gerck
Stella de Souza Martins
Thaís Carvalho Beraldo de Melo
Thayssa Vitória Alves Carvalho
Yargo Fernando Silva de Siqueira
Yngrid Lohaine Cardoso da Silva

*A lista contempla todas as pessoas que saíram da SEPLAG em 2025, incluindo comissionados, estagiários, terceirizados, concursados e pessoas servidoras da Subsecretaria de Transformação Digital (SSTD), que foram transferidas da SEPLAG para a SEXEC em razão do Decreto Municipal nº 157/2025.

GUIA DE SIGLAS

- ANPD** - Agência Nacional de Proteção de Dados;
- APPGGS** - Analistas de Políticas Públicas e Gestão Governamental;
- ATRICON** - Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil;
- BID** - Banco Interamericano de Desenvolvimento;
- BNDES** - Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social;
- CNCTC** - Congresso Nacional de Comunicação dos Tribunais de Contas;
- CONSAD** - Conselho Nacional de Secretários de Estado da Administração;
- CONSEPLAN** - Conselho Nacional de Secretários do Planejamento;
- CONSOCIAL** - Conferência Nacional sobre Transparência e Controle Social;
- CPFGEF** - Comissão de Programação Financeira e Gestão Fiscal;
- EAD** - Educação a distância;
- EGG** - Escola de Governo e Gestão de Niterói;
- Enap** - Escola Nacional de Administração Pública;
- ESG** - Governança ambiental, social e corporativa;
- FGV** - Fundação Getúlio Vargas;
- FIRJAN** - Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro;
- FNP** - Frente Nacional de Prefeitos;
- G20** - Grupo das Vinte Maiores Economias do Mundo;
- IFGF** - Índice Firjan de Gestão Fiscal;
- INCA** - Instituto Nacional de Câncer;
- GT** - Grupo de Trabalho;
- IA** - Inteligência Artificial;
- InRede** - Rede Brasileira de Institutos de Planejamento;
- LabNit** - Laboratório de Inovação;
- LAI** - Lei de Acesso à Informação;
- LDO** - Lei de Diretrizes Orçamentárias;
- LGPD** - Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais;
- LOA** - Lei Orçamentária Anual;
- LGBTQIA+** - Lésbicas, Gays, Bissexuais, Transgêneros/Travestis, Queer, Intersexo, Assexuais, e o + (mais) para incluir outras identidades;
- MAPP** - Metodologia de Avaliação Padronizada de Políticas Públicas;
- MGI** - Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos;
- MPO** - Ministério do Planejamento e Orçamento;
- MROSC** - Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil;
- NAGI's** - Núcleo de Avaliação e Gestão da Informação de Políticas Públicas;
- NCI** - Núcleo de Controle Interno;
- NOSC** - Núcleo de Orçamento Setorial e Contratos;
- NQQ** - Planejamento Estratégico Niterói que Queremos 2013-2033;
- ODS** - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável;

GUIA DE SIGLAS

- ONU** - Organização das Nações Unidas;
- ONU-Habitat** - Programa das Nações Unidas para os Assentamentos Humanos;
- PCA** - Plano de Contratação Anual;
- PDP** - Plano de Desenvolvimento de Pessoas;
- PMADNIT** - Pesquisa Municipal por Amostra de Domicílios de Niterói;
- PNGI** - Programa Nacional de Gestão e Inovação;
- PNUD** - Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento;
- PPA** - Plano Plurianual Participativo 2022-2025;
- PRODOC** - Projeto de Cooperação Internacional;
- PPP** - Parceria Público-Privada;
- SIC** - Serviço de Informação ao Cidadão;
- SSAGI** - Subsecretaria de Avaliação e Gestão da Informação de Políticas Públicas;
- SSO** - Subsecretaria de Orçamento;
- SSP** - Subsecretaria de Planejamento;
- SUBEXEC** - Subsecretaria Executiva;
- TCE** - Tribunal de Contas do Estado;
- U20** - Urban 20;
- UFF** - Universidade Federal Fluminense;
- UNESCO** - Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura.

ÓRGÃOS E ENTIDADES DA PMN

- CEDA** - Coordenadoria Especial de Direito dos Animais
- CGCOM** - Coordenadoria Geral de Comunicação
- CGDRC** - Coordenadoria de Governo Digital e Relacionamento com o Cidadão
- CGE** - Coordenadoria Geral de Eventos
- CGM** - Controladoria Geral do Município
- CLIN** - Companhia de Limpeza Urbana de Niterói
- CODAC** - Coordenadoria de Acessibilidade
- CODIR** - Coordenadoria de Defesa dos Direitos Difusos e Enfrentamento à Intolerância Religiosa
- COJUVE** - Coordenadoria da Juventude
- CONIB** - Coordenadoria Niterói de Bicicleta
- COTER** - Coordenadoria de Trabalho, Emprego e Renda
- EGP** - Escritório de Gestão de Projetos
- EPTC** - Escritório de Políticas Transversais de Direitos e Cuidados
- FAN** - Fundação de Arte de Niterói
- FESAUDE** - Fundação Estatal de Saúde
- FME** - Fundação Municipal de Educação
- GECCN** - Grupo Executivo do Caminho Niemeyer
- GECOPAV** - Grupo Executivo de Proteção a Áreas Verdes
- ION** - Empresa de Infraestrutura e Obras de Niterói
- NELTUR** - Niterói Empresa de Lazer e Turismo
- NGE** - Coordenadoria do Núcleo de Gestão Estratégica
- NITERÓI PREV** - Niterói Previdência
- NITTRANS** - Niterói Trânsito S/A
- PGM** - Procuradoria Geral do Município
- SECAE** - Secretaria Municipal de Economia Criativa e Ações Estratégicas
- SECONSER** - Secretaria Municipal de Conservação e Serviços Públicos
- SEDEN** - Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e Revitalização do Centro
- SEMOBI** - Secretaria de Mobilidade e Infraestrutura
- SEMPAS** - Secretaria Municipal de Participação Social
- SEMUG** - Secretaria Municipal de Governo
- SEOP** - Secretaria Municipal de Ordem Pública
- SEPLAG** - Secretaria de Planejamento, Orçamento e Modernização da Gestão
- SEXEC** - Secretaria Executiva
- SMA** - Secretaria Municipal de Administração
- SMARHS** - Secretaria Municipal de Meio Ambiente, Recursos Hídricos e Sustentabilidade
- SMASES** - Secretaria Municipal de Assistência Social e Economia Solidária
- SMC** - Secretaria das Culturas
- SMCDRCR** - Secretaria Municipal do Clima, Defesa Civil e Resiliência

ÓRGÃOS E ENTIDADES DA PMN

SMDH - Secretaria Municipal de Direitos Humanos

SME - Secretaria Municipal de Educação

SMEL - Secretaria Municipal de Esporte e Lazer

SMF - Secretaria Municipal de Fazenda

SMHRF - Secretaria Municipal de Habitação e Regularização Fundiária

SMICT - Secretaria Municipal de Inovação, Ciência e Tecnologia

SMID - Secretaria Municipal do Idoso

SMMU - Secretaria da Mulher

SMS - Secretaria Municipal de Saúde

SMU - Secretaria Municipal de Urbanismo

SUPIR - Subsecretaria de Promoção da Igualdade Racial

SUTEN - Superintendência de Terminais e Estacionamentos de Niterói



PREFEITURA DE
niterói
TEMPO DE AVANÇAR

SECRETARIA DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E MODERNIZAÇÃO
DA GESTÃO - SEPLAG



https://linktr.ee/seplag_niteroi